

Annexe 1 : menu « Fresh & Smooth »

Menu Fresh & Smooth

Smoothies



Basic

Sous les Tropiques : mangue – fruit de la passion – orange – banane – kiwi

Mango : mangue – orange – pomme

Scoubidou : pomme – poire – pêche

Detox : mangue – kiwi – ananas – menthe

Pink smoothie : framboise – banane – orange

Ultra violet : myrtille – banane – orange

Basic +

Folie rouge : fraise – framboise – mûre – yaourt

Surprise : orange - ingrédients surprises

Vitamines à gogo : orange – banane – fraise – raisin – yaourt

Banana Coco : banane – lait de noix de Coco – yaourt

Oxygène : eau gazeuse – pamplemousse - miel

Banana : banane – amandes – lait de soja – vanille – cannelle

Bafé : banane – café – glace vanille

Une envie de soleil : mangue – banane – orange – lait de soja

Be yourself

Smoothies à base de 4 ingrédients au choix parmi les suivants :

- Fruits (orange, pomme, poire, banane, kiwi, ananas, fraise, ...)
- Glace vanille, glace au yaourt, sorbet cassis, sorbet citron
- Yaourt classique, yaourt à la grecque
- Lait de soja, lait de coco
- Eau gazeuse

Special

Folie mauve : sorbet cassis – myrtilles

Folie orange : orange – abricot – yaourt – cassonade

Exotique : pastèque – banane – crème de coco

Chapeau glacé : melon – ananas – glace pillée

Verre de smoothie : kiwi – pomme – melon – citron vert

Etoilé : papaye – citron vert – banane – orange – gingembre

Explosif : grenade – fruit de la passion – glace pilée

Cherry : cerise – yaourt à la grecque

Juice in the move



Jus de pommes

Fraîcheur de pastèque

Jus de pomme-cerise

Jus d'oranges

Jus de melon-mangue

Jus tropical

Jus de raisins

Jus de cerise frappé

Jus de pêche à la groseille

Jus de pomme-pêche

Frappé orange et fraise

Limonade maison

Food

Soupes

Soupe du jour



Exemples: soupe tomates poivrons - velouté de potiron et patate douce – minestrone – gaspacho

Quiches

Quiche du jour



Exemples : lorraine – proscuitto et poivrons grillés – saumon et poireau – jambon fumé et brocoli

Sandwichs



Américain

Jambon

Poulet curry

Club

Fromage

Poulet andalouse

Thon-mayonnaise

Crabe

Chèvre

Œuf-bacon

Poulet avocat

Porc moutarde

Salades



A la Grecque : tomates – concombres – poivrons – oignons – olives – feta

Toscane : haricots blancs – tomates – mozzarella – olives – roquette

Mexicaine : haricots rouges – tomates – avocats – oignons – citron vert

Orientale : semoule – noix – pamplemousse – orange – menthe – coriandre

Italien : jambon – tomates – mozzarella – origan

Arc-en-ciel : betteraves – asperges – avocats – oranges – oignon – ciboulette

Océane : surimi – crevettes – tomates – laitue – estragon

Polo : blanc de poulet – céleri – concombre – carotte – laitue

Campagne fruitée : jambon – brie – figue – mangue

Salade de fruits

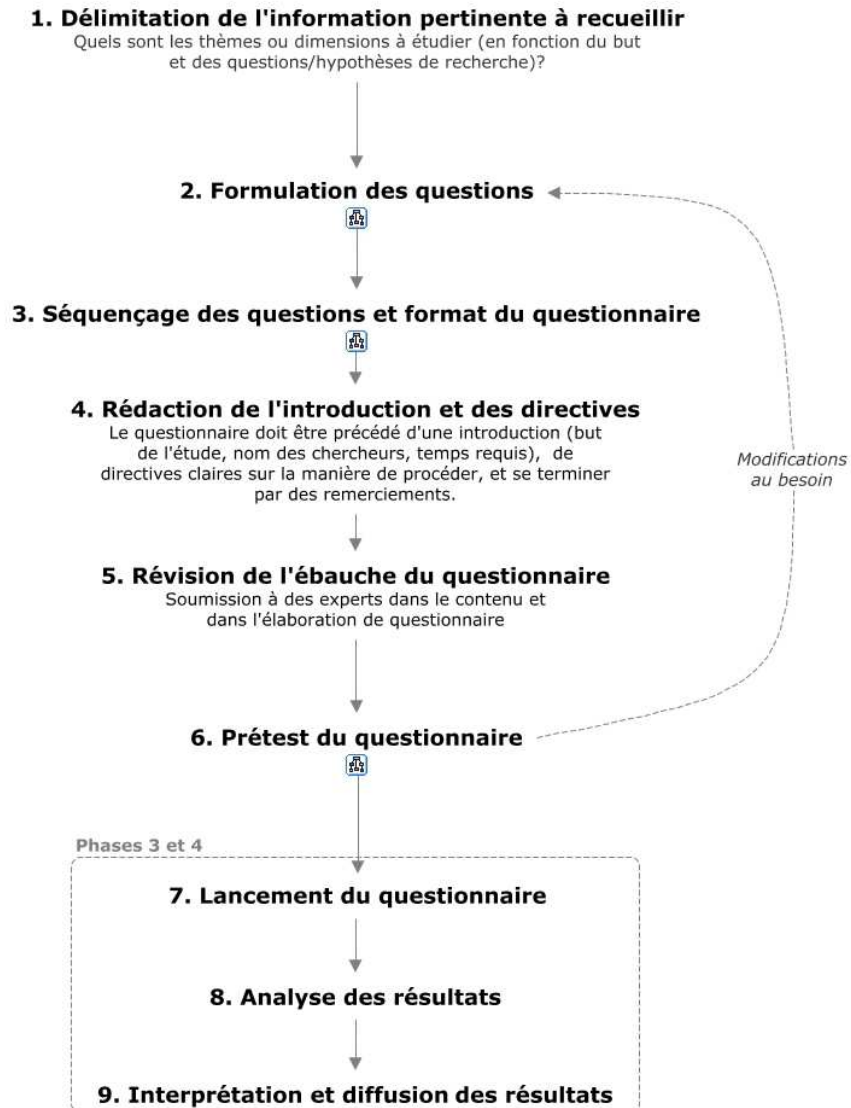


Salade à base de différents fruits (selon la saison)

Exemples : salade de mangue et kiwi – melon au sirop de citron vert – salade fraîcheur aux fruits

***Annexe 2 : méthodologie de la conception
d'un questionnaire***

Étapes de conception



© Christine Dufour, EBSI, Université de Montréal

Annexe 3 : questionnaire de l'enquête

Madame, Monsieur,

Nous sommes étudiantes aux Facultés Universitaires Catholiques de Mons (FUCAM). Dans le cadre de notre mémoire, nous réalisons une enquête afin de mieux comprendre les habitudes de consommation des individus sur leur lieu de travail.

Notre projet consiste en la réalisation d'un commerce ambulant, c'est-à-dire le passage d'une camionnette type marchand de glace, pouvant livrer à divers endroits comme votre lieu de travail.

Ce questionnaire ne vous prendra pas plus de 10 minutes, ne vous engage à rien et est bien sur anonyme. Nous tenons à préciser qu'il n'y a évidemment ni bonnes ni mauvaises réponses.

Nous vous remercions d'avance pour votre aide précieuse.

Devaux Damienne & Van Buylaere Charlotte

A. Introduction

1. Dans quelle entreprise travaillez-vous ?

.....

2. Seriez-vous intéressé(e) par notre projet, à savoir le passage d'un commerce ambulant, proposant des produits alimentaires (petits déjeuners, sandwichs, snack, encas,...) sur votre lieu de travail ?

☐ Tout à fait intéressé(e) ☐ Intéressé(e) ☐ A priori, pas intéressé(e) ☐ Pas du tout intéressé(e)

Si vous avez répondu « pas du tout intéressé », quelle en est la raison ?

.....

L'enquête s'arrête ici pour vous et nous vous remercions de votre participation.

B. Petit déjeuner

3. Combien de fois ne prenez-vous pas le temps de déjeuner avant de partir travailler ?

- ☐ Tous les jours
- ☐ 1 fois par semaine
- ☐ 2 à 3 fois par semaine
- ☐ Jamais (vous pouvez directement passer à la question n°6)

4. Lorsque vous partez de chez vous sans déjeuner, en général,

- ☐ Vous vous arrêtez à la boulangerie, superette ou une station essence avant de rejoindre votre lieu de travail
- ☐ Vous vous préparez un petit déjeuner à emporter
- ☐ Vous décidez de ne pas déjeuner
- ☐ Vous achetez à manger sur votre lieu de travail
- ☐ Autre raison :

5. Lorsque vous mangez à l'extérieur, quel budget êtes-vous prêt à consacrer pour prendre un petit-déjeuner ?

Moins de 3 €	Entre 3 et 5 €	Entre 5 et 10 €	Plus de 10 €

C. Repas de midi

6. D'une manière générale, si vous supposez que vous travaillez 20 jours par mois, à quelle fréquence :

- mangez-vous au restaurant de l'entreprise fois sur 20
 - préparez-vous vos repas fois sur 20
 - cherchez-vous un repas avant de vous rendre au travail fois sur 20
 - sortez-vous durant votre pause pour aller à un restaurant/snack fois sur 20
 - sortez-vous durant votre pause pour aller vous acheter à manger fois sur 20
- 20

Si vous avez répondu 0 (zéro) aux trois dernières propositions, vous pouvez directement passer à la question n°10

7. Lorsque vous mangez à l'extérieur, quel budget êtes-vous prêt à consacrer pour le repas de midi ?

	Moins de 3	Entre 3 et 5 €	Entre 5 et 10 €	Entre 10 et 15 €	Entre 15 et 20 €	Plus de 20 €
Pour un repas froid à emporter						
Pour un repas froid à consommer sur place						
Pour un repas chaud à emporter						
Pour un repas chaud à consommer sur place						

8. Pourquoi vous arrive-t-il de manger à l'extérieur ?

- ☐ Vous n'avez pas eu le temps de vous préparer/acheter un repas
- ☐ Vous avez oublié de commander votre repas à votre entreprise
- ☐ Vous souhaitez être dans une autre atmosphère que celui de votre travail
- ☐ Vous mangez avec vos clients
- ☐ Autre :

9. Si vous vous rendez à l'extérieur, dans quel(s) établissement(s) allez-vous

- vous restaurer ?
- chercher votre repas ?

(Plusieurs réponses autorisées)

D. Smoothies

Un smoothie est un type de boisson réalisé à partir d'ingrédients frais tels que des fruits et légumes mixés, parfois mélangés à des jus de fruits, de la glace pilée, du sorbet et autre glace ou encore du yaourt.

10. Si un commerce ambulant passait par votre lieu de travail, seriez-vous intéressé(e) par l'achat d'un smoothie ?

☐ Tout à fait intéressé(e) ☐ Intéressé(e) ☐ A priori, pas intéressé(e) ☐ Pas du tout intéressé(e)

Si vous avez répondu « pas du tout intéressé », quel en est la raison ?

.....

Vous pouvez directement passer à la question n°....

11. Quel prix maximum êtes-vous prêt(e) à consacrer pour acheter dans un commerce ambulant un smoothie préparé devant vous ?

	35cl	45cl	60cl
• avec des fruits et/ou légumes frais			
• avec des fruits et de la glace			
• avec des fruits et du yaourt			
• avec des produits biologiques			
• avec des produits équitables			
• avec des produits d'origine locale			

12. A quel moment de la journée préféreriez-vous consommer votre smoothie ?

* Plusieurs réponses possibles

- ☐ Entre 6h30 et 10h30
- ☐ Entre 10h30 et 12h30
- ☐ Entre 12h30 et 14h30
- ☐ Entre 14h30 et 16h30
- ☐ Entre 16h30 et 18h30
- ☐ Après 18h30

13. A quelle fréquence estimez-vous vouloir consommer un smoothie ?

- ☐ Au moins 1 fois par jour
- ☐ Environ 2 à 3 fois par semaine
- ☐ Environ 1 fois par semaine
- ☐ Environ 2 à 3 fois par mois
- ☐ Moins d'une fois par mois

14. Quelles sont vos préférences en matière de smoothies ?

Smoothie aux fruits frais	je n'aime pas	☐	☐	☐	☐	☐	j'aime
Smoothie aux légumes	je n'aime pas	☐	☐	☐	☐	☐	j'aime
Smoothie aux fruits et aux légumes frais	je n'aime pas	☐	☐	☐	☐	☐	j'aime
Smoothie avec de la glace ou du sorbet	je n'aime pas	☐	☐	☐	☐	☐	j'aime
Smoothie avec du yaourt	je n'aime pas	☐	☐	☐	☐	☐	j'aime
Smoothie avec du thé	je n'aime pas	☐	☐	☐	☐	☐	j'aime
Smoothie avec des épices (ex : vanille)	je n'aime pas	☐	☐	☐	☐	☐	j'aime

E. Tous types de repas

15. Quel que soit le type de repas, si un commerce ambulant passait par votre lieu de travail, seriez-vous intéressé(e) par l'achat des produits suivants ?

	Pas du tout intéressé(e)	Pas intéressé(e)	Intéressé(e)	Tout à fait intéressé(e)
Jus de fruits				
Fruits				
Salade de fruits				
Yaourts				
Céréales				
Cafés				
Thés				
Chocolat chaud				
Gaufres				
Viennoiseries				
Pains (avec chocolat/confiture/beurre)				
Part de tartes				
Sandwichs				
Salades				
Quiches				
Soupes				

[illegible]

16. Quelles sont les heures de passages du commerce ambulant qui vous intéresseraient ?

- Pour le petit déjeuner
 - ☐ Entre 6h30 et 7h30
 - ☐ Entre 7h30 et 8h30
 - ☐ Entre 8h30 et 9h30
 - ☐ Entre 9h30 et 10h30

- Pour le repas de midi
 - ☐ Entre 11h30 et 12h30
 - ☐ Entre 12h30 et 13h30
 - ☐ Entre 13h30 et 14h30
 - ☐ Autres :

17. Si vous achetez un produit dans un commerce ambulant, où allez-vous le consommer ? Plusieurs réponses possibles

- ☐ Sur la voie publique
- ☐ A votre bureau
- ☐ A domicile
- ☐ Autre :

18. De manière générale, achetez-vous plus volontiers un produit lié aux concepts suivants ?

	Jamais	Occasionnellement	Assez souvent	La plupart du temps	Toujours
Produits biologiques					
Produits issus de commerce équitable					
Produits d'origine locale					

F. Questions démographiques

19. Quel est votre sexe ?

☐ Masculin

☐ Féminin

20. Dans quelle tranche d'âge vous situez-vous ?

☐ Moins de 25 ans

☐ Entre 25 ans et 35 ans

☐ Entre 36 ans et 50 ans

☐ Plus de 50 ans

21. Quelle est votre situation familiale ?

☐ Marié(e)

☐ Célibataire

☐ Cohabitant légal

☐ Divorcé(e)

Annexe 4 : résultats de l'enquête effectuée dans les différents zonings

1. Dans quelle entreprise travaillez-vous ?

	Nombre de réponses	Pourcentage
RSM Belgium	57	24,36%
Ericsson	49	20,94%
NewTel	33	14,10%
Konica Minolta Business	35	14,96%
Volcano Europe	26	11,11%
Sorin Group Belgium	34	14,53%
	234	100,00%

2. Seriez-vous intéressé(e) par notre projet, à savoir le passage d'un commerce ambulant, proposant des produits alimentaires (petits déjeuners, sandwiches, snack, encas,...) sur votre lieu de travail ?

	Nombre de réponses	Pourcentage
Pas du tout intéressé	12	5,13%
A priori, pas intéressé	48	20,51%
Intéressé	98	41,88%
Tout à fait intéressé	76	32,48%
	234	100,00%

Sous question : si vous avez répondu « pas du tout intéressé », quelle en est la raison ?

Exemple de réponses : « Je prends le nécessaire avec moi » ; « Je n'ai pas le temps de sortir acheter » ; « Le secteur ne m'attire pas ».

A. Petit déjeuner

3. Combien de fois ne prenez-vous pas le temps de déjeuner avant de partir travailler ?

	Nombre de réponses	Pourcentage
Tous les jours	56	25,23%
1 fois par semaine	22	9,91%
2 à 3 fois par semaine	30	13,51%
Jamais	114	51,35%
	222	100,00%

Remarque : le nombre de répondants est de 222 car nous n'avons pas fait suivre le reste du questionnaire ayant répondu « pas du tout intéressé » à la question précédente.

4. Lorsque vous partez de chez vous sans déjeuner, en général,

	Nombre de réponses	Pourcentage
Boulangeries,...	24	22,22%
Déjeuner à emporter	24	22,22%
Pas de prise de déjeuner	38	35,19%
Achat sur le lieu de travail	8	7,41%
Autre raison	14	12,96%
	108	100,00%

Exemples d'autres raisons : « je mange à 10H », « je prends du café au travail »,...

Remarque : le nombre de répondants est de 108 car les personnes ayant répondu « jamais » à la question précédente n'ont évidemment pas répondu à cette question.

5. Lorsque vous mangez à l'extérieur, quel budget êtes-vous prêt à consacrer pour prendre un petit-déjeuner ?

	Nombre de réponses	Pourcentage
Moins de 3 €	34	31,48%
Entre 3 et 5 €	56	51,85%
Entre 5 et 10 €	18	16,67%
Plus de 10 €	0	0,00%
	108	100,00%

B. Repas de midi

6. D'une manière générale, si vous supposez que vous travaillez 20 jours par mois, à quelle fréquence :

- mangez-vous au restaurant de l'entreprise/commandes repas	2,95	fois sur 20
- préparez-vous vos repas	5,90	fois sur 20
- cherchez-vous un repas <u>avant</u> de vous rendre au travail	0,93	fois sur 20
- sortez-vous durant votre pause pour aller à un restaurant/snack	4,37	fois sur 20
- sortez-vous <u>durant</u> votre pause pour aller vous acheter à manger	5,85	fois sur 20
	<u>20</u>	

Remarque : cette question a été posée à 222 répondants. Le résultat représente la moyenne des réponses sur 20 jours par mois.

7. Lorsque vous mangez à l'extérieur, quel budget êtes-vous prêt à consacrer pour le repas de midi ?

Repas froid à emporter	Nombre de réponses	Pourcentage
Moins de 3 €	10	5,75%
Entre 3 et 5 €	92	52,87%
Entre 5 et 10 €	58	33,33%
Entre 10 et 15 €	6	3,45%
Entre 15 et 20 €	8	4,60%
Plus de 20 €	0	0,00%
	174	100,00%

Repas froid sur place	Nombre de réponses	Pourcentage
Moins de 3 €	4	2,30%
Entre 3 et 5 €	68	39,08%
Entre 5 et 10 €	72	41,38%
Entre 10 et 15 €	26	14,94%
Entre 15 et 20 €	4	2,30%
Plus de 20 €	0	0,00%
	174	100,00%

Repas chaud à emporter	Nombre de réponses	Pourcentage
Moins de 3 €	4	2,30%
Entre 3 et 5 €	24	13,79%
Entre 5 et 10 €	102	58,62%
Entre 10 et 15 €	36	20,69%
Entre 15 et 20 €	8	4,60%
Plus de 20 €	0	0,00%
	174	100,00%

Repas chaud sur place	Nombre de réponses	Pourcentage
Moins de 3 €	4	2,30%
Entre 3 et 5 €	12	6,90%
Entre 5 et 10 €	46	26,44%
Entre 10 et 15 €	70	40,23%
Entre 15 et 20 €	28	16,09%
Plus de 20 €	14	8,05%
	174	100,00%

Remarque : le nombre de répondants est de 174 car 174 personnes sur 222 ont répondu que cela leur arrive de sortir pour manger à l'extérieur.

8. Pourquoi vous arrive-t-il de manger à l'extérieur ?

	Nombre de réponses	Pourcentage
Pas le temps de préparer	38	21,84%
Oublier de commander	10	5,75%
Autre atmosphère	100	57,47%
Manger avec les clients	16	9,20%
Autre raison	10	5,75%
	174	100,00%

Exemples d'autres raisons : « menu peu inspirant au restaurant de l'entreprise » ; « pour rencontrer des amis qui travaillent sur d'autres sites » ; « pour manger avec mon conjoint » ,....

9. Si vous vous rendez à l'extérieur, dans quel(s) établissement(s) allez-vous

- vous restaurer ?
- chercher votre repas ?

Remarque : les résultats de cette question n'ont pas été exploités car nous avons mal rédigée celle-ci. En effet, nous cherchions à savoir le nom des établissements afin de définir nos concurrents. Les personnes ont répondu des réponses du type « au restaurant », « un peu partout », « petit snack » ou encore « endroits près de mon entreprise ».

C. Smoothies

10. Si un commerce ambulant passait par votre lieu de travail, seriez-vous intéressé(e) par l'achat d'un smoothie ?

	Nombre de réponses	Pourcentage
Pas du tout intéressé	32	14,41%
A priori, pas intéressé	54	24,32%
Intéressé	92	41,44%
Tout à fait intéressé	44	19,82%
	222	100,00%

Remarque : l'échantillon est à nouveau sur 222 participants.

Si vous avez répondu « pas du tout intéressé », quel en est la raison ?

Exemples de réponses : « je n'aime pas les smoothies » ; « je préfère les jus de fruits » ,....

11. Quel prix maximum êtes-vous prêt(e) à consacrer pour acheter dans un commerce ambulant un smoothie préparé devant vous ?

	35cl	45cl	60cl
• avec des fruits et/ou légumes frais	3,42 €	3,93 €	4,52 €
• avec des fruits et de la glace	3,67 €	4,22 €	4,86 €
• avec des fruits et du yaourt	3,54 €	4,68 €	4,69 €
• avec des produits biologiques	4,07 €	4,59 €	5,38 €
• avec des produits équitables	3,99 €	4,60 €	5,27 €
• avec des produits d'origine locale	4,00 €	4,35 €	5,29 €

Remarque : l'échantillon est de 190 personnes étant donné que nous avons demandés aux personnes « pas du tout intéressées » de ne pas répondre afin de ne pas fausser nos résultats. Les chiffres présents représentent une moyenne des réponses reçues.

12. A quel moment de la journée préféreriez-vous consommer votre smoothie ?

	Nombre de réponses sur 190 répondants	Pourcentage
Entre 6h30 et 10h30	40	21,05%
Entre 10h30 et 12h30	48	25,26%
Entre 12h30 et 14h30	32	16,84%
Entre 14h30 et 16h30	114	60,00%
Entre 16h30 et 18h30	44	23,16%
Après 18h30	10	5,26%

Remarque : étant donné que les participants pouvant cocher plusieurs propositions, il est évident que le total de réponses soit supérieur à 190.

13. A quelle fréquence estimez-vous vouloir consommer un smoothie ?

	Nombre de réponses	Pourcentage
Au moins 1 fois par jour	14	7,37%
Environ 2 à 3 fois par semaine	54	28,42%
Environ 1 fois par semaine	66	34,74%
Environ 2 à 3 fois par mois	38	20,00%
Moins d'une fois par mois	18	9,47%
	190	100,00%

Remarque : en transformant les fréquences en mois et en les multipliant par le nombre de réponses reçues, nous avons pu obtenir la moyenne suivante :

	Fréquence par mois	Pourcentage	Consommation moyenne par mois
1 fois par jour	20	7,37%	1,47
2 à 3 fois par semaine	10	28,42%	2,84
1 fois par semaine	4	34,74%	1,39
2 à 3 fois par mois	3	20%	0,60
Moins d'une fois par mois	0,5	9,47%	0,05
			6,35

14. Quelles sont vos préférences en matière de smoothies ?

Fruits	5	71,58%
	4	20,00%
	3	4,21%
	2	4,21%
	1	0,00%
		100,00%

Légumes	5	9,47%
	4	15,79%
	3	28,42%
	2	16,84%
	1	29,47%
		100,00%

Fruits & légumes	5	14,74%
	4	18,95%
	3	22,11%
	2	25,26%
	1	18,95%
		100,00%

Glaces ou sorbets	5	31,58%
	4	25,26%
	3	23,16%
	2	8,42%
	1	11,58%
		100,00%

Yaourt	5	20,00%
	4	26,32%
	3	27,37%
	2	14,74%
	1	11,58%
		100,00%

Thé	5	9,47%
	4	6,32%
	3	28,42%
	2	15,79%
	1	40,00%
		100,00%

Epices	5	15,79%
	4	11,58%
	3	38,95%
	2	15,79%
	1	17,89%
		100,00%

*Remarque : échelle utilisée : je n'aime pas □ □ □ □ j'aime
5 représente « j'aime » et 1 représente « je n'aime pas ».*

D. Tous types de repas

15. Quel que soit le type de repas, si un commerce ambulant passait par votre lieu de travail, seriez-vous intéressé(e) par l'achat des produits suivants ?

		Nombre de réponses	Pourcentage
Jus de fruits	Pas du tout	28	12,61%
	Pas intéressé	34	15,32%
	Intéressé	104	46,85%
	Tout à fait intéressé	56	25,23%
		222	100,00%

		Nombre de réponses	Pourcentage
Fruits	Pas du tout	34	15,32%
	Pas intéressé	46	20,72%
	Intéressé	102	45,95%
	Tout à fait intéressé	40	18,02%
		222	100,00%

		Nombre de réponses	Pourcentage
Salade de fruits	Pas du tout	24	10,81%
	Pas intéressé	42	18,92%
	Intéressé	108	48,65%
	Tout à fait intéressé	48	21,62%
		222	100,00%

		Nombre de réponses	Pourcentage
Yaourts	Pas du tout	60	27,03%
	Pas intéressé	84	37,84%
	Intéressé	60	27,03%
	Tout à fait intéressé	18	8,11%
		222	100,00%

		Nombre de réponses	Pourcentage
Céréales	Pas du tout	84	37,84%
	Pas intéressé	82	36,94%
	Intéressé	46	20,72%
	Tout à fait intéressé	10	4,50%
		222	100,00%

		Nombre de réponses	Pourcentage
Cafés	Pas du tout	102	45,95%
	Pas intéressé	60	27,03%
	Intéressé	42	18,92%
	Tout à fait intéressé	18	8,11%
		222	100,00%

		Nombre de réponses	Pourcentage
Thés	Pas du tout	108	48,65%
	Pas intéressé	66	29,73%
	Intéressé	40	18,02%
	Tout à fait intéressé	8	3,60%
		222	100,00%

		Nombre de réponses	Pourcentage
Chocolat chaud	Pas du tout	82	36,94%
	Pas intéressé	56	25,23%
	Intéressé	78	35,14%
	Tout à fait intéressé	6	2,70%
		222	100,00%

		Nombre de réponses	Pourcentage
Gaufres	Pas du tout	64	28,83%
	Pas intéressé	58	26,13%
	Intéressé	94	42,34%
	Tout à fait intéressé	6	2,70%
		222	100,00%

		Nombre de réponses	Pourcentage
Viennoiseries	Pas du tout	56	25,23%
	Pas intéressé	58	26,13%
	Intéressé	100	45,05%
	Tout à fait intéressé	8	3,60%
		222	100,00%

		Nombre de réponses	Pourcentage
Pains (chocolat)	Pas du tout	64	28,83%
	Pas intéressé	62	27,93%
	Intéressé	84	37,84%
	Tout à fait intéressé	12	5,41%
		222	100,00%

		Nombre de réponses	Pourcentage
Parts de tartes	Pas du tout	54	24,32%
	Pas intéressé	70	31,53%
	Intéressé	90	40,54%
	Tout à fait intéressé	8	3,60%
		222	100,00%

		Nombre de réponses	Pourcentage
Sandwichs	Pas du tout	8	3,60%
	Pas intéressé	32	14,41%
	Intéressé	106	47,75%
	Tout à fait intéressé	76	34,23%
		222	100,00%

		Nombre de réponses	Pourcentage
Salades	Pas du tout	20	9,01%
	Pas intéressé	26	11,71%
	Intéressé	98	44,14%
	Tout à fait intéressé	78	35,14%
		222	100,00%

		Nombre de réponses	Pourcentage
Quiches	Pas du tout	36	16,22%
	Pas intéressé	48	21,62%
	Intéressé	98	44,14%
	Tout à fait intéressé	40	18,02%
		222	100,00%

		Nombre de réponses	Pourcentage
Soupes	Pas du tout	28	12,61%
	Pas intéressé	36	16,22%
	Intéressé	88	39,64%
	Tout à fait intéressé	70	31,53%
		222	100,00%

Sous question : si vous êtes intéressé(e), à quel moment de la journée souhaiteriez-vous en acheter ?

		Nombre de réponses sur 160 participants	Pourcentage
Jus de fruits	Matin	126	78,75%
	Midi	32	20,00%
	Après-midi	56	35,00%

		Nombre de réponses sur 142 participants	Pourcentage
Fruits	Matin	68	47,89%
	Midi	52	36,62%
	Après-midi	76	53,52%

		Nombre de réponses sur 156 participants	Pourcentage
Salade de fruits	Matin	48	30,77%
	Midi	66	42,31%
	Après-midi	92	58,97%

		Nombre de réponses sur 78 participants	Pourcentage
Yaourts	Matin	52	66,67%
	Midi	24	30,77%
	Après-midi	14	17,95%

		Nombre de réponses sur 56 participants	Pourcentage
Céréales	Matin	54	96,43%
	Midi	8	14,29%
	Après-midi	2	3,57%

		Nombre de réponses sur 60 participants	Pourcentage
Cafés	Matin	32	53,33%
	Midi	20	33,33%
	Après-midi	28	46,67%

		Nombre de réponses sur 48 participants	Pourcentage
Thés	Matin	22	45,83%
	Midi	14	29,17%
	Après-midi	16	33,33%

		Nombre de réponses sur 84 participants	Pourcentage
Chocolat chaud	Matin	66	78,57%
	Midi	6	7,14%
	Après-midi	24	28,57%

		Nombre de réponses sur 100 participants	Pourcentage
Gaufres	Matin	56	56,00%
	Midi	20	20,00%
	Après-midi	40	40,00%

		Nombre de réponses sur 108 participants	Pourcentage
Viennoiseries	Matin	86	79,63%
	Midi	16	14,81%
	Après-midi	20	18,52%

		Nombre de réponses sur 96 participants	Pourcentage
Pains (chocolat,...)	Matin	66	68,75%
	Midi	34	35,42%
	Après-midi	18	18,75%

		Nombre de réponses sur 98 participants	Pourcentage
Parts de tartes	Matin	26	26,53%
	Midi	18	18,37%
	Après-midi	92	93,88%

		Nombre de réponses sur 182 participants	Pourcentage
Sandwichs	Matin	28	15,38%
	Midi	172	94,51%
	Après-midi	6	3,30%

		Nombre de réponses sur 176 participants	Pourcentage
Salades	Matin	22	12,50%
	Midi	164	93,18%
	Après-midi	8	4,55%

		Nombre de réponses sur 138 participants	Pourcentage
Quiches	Matin	20	14,49%
	Midi	130	94,20%
	Après-midi	6	4,35%

		Nombre de réponses sur 158 participants	Pourcentage
Soupes	Matin	16	10,13%
	Midi	148	93,67%
	Après-midi	14	8,86%

Remarque : étant donné que les participants ne devaient répondre que s'ils étaient « intéressés » ou « tout à fait intéressés », le nombre de répondants est différent pour chaque produit. Par ailleurs, les répondants pouvaient cocher plusieurs propositions. De ce fait, le total du nombre de réponses est supérieur au nombre de répondants par question et le pourcentage est supérieur à 100%.

16. Quelles sont les heures de passages du commerce ambulant qui vous intéresseraient ?

Petit déjeuner	Nombre de réponses	Pourcentage
Entre 6h30 et 7h30	6	2,70%
Entre 7h30 et 8h30	68	30,63%
Entre 8h30 et 9h30	112	50,45%
Entre 9h30 et 10h30	36	16,22%
	222	100,00%

Repas de midi	Nombre de réponses	Pourcentage
Entre 11h30 et 12h30	100	45,05%
Entre 12h30 et 13h30	112	50,45%
Entre 13h30 et 14h30	10	4,50%
Autres	0	0,00%
	222	100,00%

17. Si vous achetez un produit dans un commerce ambulant, où allez-vous le consommer ? Plusieurs réponses possibles

	Nombre de réponses	Pourcentage
Sur la voie publique	52	23,42%
A votre bureau	208	93,69%
A domicile	12	5,41%
Autre	8	3,60%

Exemples de réponses : « à la cafeteria de l'entreprise » ; « dans un parc »,....

Remarque : l'échantillon est à nouveau sur 222 participants. Cependant, le nombre de réponses est supérieur à 222 étant donné que plusieurs réponses pouvant être cochées.

18. De manière générale, achetez-vous plus volontiers un produit lié aux concepts suivants ?

		Nombre de personnes	Pourcentage
Produits biologiques	Jamais	64	28,83%
	Occasionnellement	88	39,64%
	Assez souvent	48	21,62%
	La plupart du temps	18	8,11%
	Toujours	4	1,80%
		222	100,00%

		Nombre de personnes	Pourcentage
Produits équitables	Jamais	52	23,42%
	Occasionnellement	120	54,05%
	Assez souvent	44	19,82%
	La plupart du temps	6	2,70%
	Toujours	0	0,00%
		222	100,00%

		Nombre de personnes	Pourcentage
Produits d'origine locale	Jamais	22	9,91%
	Occasionnellement	82	36,94%
	Assez souvent	88	39,64%
	La plupart du temps	26	11,71%
	Toujours	4	1,80%
		222	100,00%

E. Questions démographiques

19. Quel est votre sexe ?

	Nombre de réponses	Pourcentage
Homme	98	44,14%
Femme	124	55,86%
	222	100,00%

20. Dans quelle tranche d'âge vous situez-vous ?

	Nombre de réponses	Pourcentage
Moins de 25 ans	34	15,32%
Entre 25 ans et 35 ans	92	41,44%
Entre 36 ans et 50 ans	70	31,53%
Plus de 50 ans	26	11,71%
	222	100,00%

21. Quelle est votre situation familiale ?

	Nombre de réponses	Pourcentage
Marié	82	36,94%
Célibataire	94	42,34%
Cohabitant légal	8	3,60%
Divorcé	38	17,12%
	222	100,00%

Annexe 5 : guide d'entretien pour l'interview avec F. Duqué

Bonjour Monsieur Duqué,

Nous vous remercions de nous recevoir aujourd'hui et de nous consacrer un peu de votre temps. Nous sommes étudiantes aux Facultés Universitaires Catholiques de Mons (FUCAM). Dans le cadre de notre mémoire, nous analysons la faisabilité d'un projet fictif à savoir celle de la vente de smoothies et de jus de fruits.

L'entretien d'aujourd'hui a pour but de nous aider dans notre étude de faisabilité en abordant avec vous certains thèmes comme votre métier, le produit en lui-même, la façon dont vous vous adaptez au marché, la concurrence, ...

Bien entendu, tout ce qui sera dit au cours de cet entretien restera absolument confidentiel. Si nous vous proposons de l'enregistrer, c'est pour faciliter notre discussion et éviter des erreurs dans notre prise de notes. Si vous le désirez, nous vous remettrons d'abord un rapport de l'entretien avant de l'inclure dans notre mémoire.

La durée de l'entretien ne devrait en principe pas excéder une heure. Nous tenons à préciser qu'il n'existe pas de bonne ou mauvaise réponse, ce que nous cherchons est simplement d'en apprendre plus sur votre métier.

Introduction

- Pouvez-vous vous présenter en quelques mots? Quelle est la raison qui vous a amené à commercialiser des smoothies ? Pourquoi ce concept?

Clients

- Qui sont vos clients ? (âge, sexe, classe sociale : étudiants, employés, cadres, sans emploi, autres)
- Quels sont les produits les plus demandés ?
- Selon vous, que recherchent les clients en achetant ce type de boisson ?
- Disposez-vous des techniques afin de fidéliser vos clients ?
- A quelle fréquence viennent vos clients?
- Savez-vous quelle distance vos clients sont-ils prêt à parcourir pour venir jusqu'à vous?

Le produit

- Parlez-nous de vos produits, de leurs particularités,....
- En moyenne, pour 100 smoothies ou jus de fruits, quelle quantité de fruits avez-vous besoin ?
- La saisonnalité dans la vente des smoothies est elle marquée? Avez-vous des mois plus creux ?
- Combien de smoothies estimez-vous vendre en moyenne par jour ? par an ?
- Combien de jus de fruits estimez-vous vendre en moyenne par jour ? par an ?
- Mise à part la vente de smoothies et de jus de fruits, quels autres produits proposez-vous ? Quelle part de votre chiffre d'affaires cela représente-t-il ?
- Quel chiffre d'affaires avez-vous réalisé lors de votre première année? Et maintenant ?

Fournisseurs

- Comment vous fournissez-vous ?
- Quels sont les types de fournisseurs avec lesquels vous travaillez ? (producteurs locaux, importateurs, grossistes, ... ?)
- A quelle fréquence devez-vous vous approvisionner ?

Concurrents

- Quels sont vos concurrents ? Comment les considérez-vous ?
- Comment vous démarquez-vous ?

Les coûts d'un magasin

- En moyenne, à combien s'élève l'investissement pour un magasin ?
- Quelles sont les machines indispensables à acquérir ?
- Par an, à combien s'élève en moyenne les coûts d'électricité pour un magasin? d'eau?
- A combien s'élève l'achat des matières premières ?

Le métier et compétences requises pour l'exercer

- Comment se déroule une journée type pour vos employés?
- Selon vous, quelles sont les qualités requises pour se lancer en tant qu'entrepreneur ainsi que pour exercer le métier au quotidien ?

Conclusion

- Quels sont vos projets?
- Comment imaginez-vous votre métier dans 10 ans ?
- Quels conseils nous donneriez-vous pour accéder à ce type de métier?

En fin d'entretien

- Avez-vous des commentaires à ajouter ou d'autres renseignements à nous transmettre sur des sujets que l'entretien n'a pas permis d'aborder?

Remerciements

- Merci pour le temps que vous nous avez consacré et pour les informations utiles que vous avez pu nous apporter pour la rédaction de notre mémoire. Bonne chance pour la suite.

Annexe 6 : retranscription de l'interview avec F. Duqué

Introduction

- Pouvez-vous vous présenter en quelques mots? Quelle est la raison qui vous a amené à commercialiser des smoothies ? Pourquoi ce concept?

« Je suis l'un des deux fondateurs de Guapa. Nous avons ouvert notre première enseigne en 2006, cela fait donc bientôt 5 ans. Nous nous sommes positionnés comme la première enseigne de bar à jus de fruits frais en Belgique.

Certaines enseignes offrent également en plus des smoothies et jus de fruit de la nourriture telle que des sandwiches, salades, desserts et plats du jour. Guapa veut offrir un concept sain. La nourriture suit donc ce même concept : sain, de qualité et légèrement exotique... des produits colorés !

Nous sommes le leader sur le marché...Trois mots clefs à retenir: qualité, proximité avec le client & fraîcheur. »

Clients

- Qui sont vos clients ? (âge, sexe, classe sociale : étudiants, employés, cadres, sans emploi, autres)

« Comme je l'ai dit, nous avons des clients de proximité.... Il n'y a pas vraiment de segmentation car notre clientèle est vaste. On peut dire qu'il existe deux grandes catégories de clients :

- *Les jeunes entre 16 et 20 ans, qui sont en général plus présents dans les centres commerciaux*
- *Les jeunes cadres dynamiques d'environ 30 à 40 ans, même si cela fait un peu cliché... »*

- o Sous question : comment sont réparties ces deux catégories ?

« J'ai du mal à vous donner la proportion de ces deux catégories mais je pense que c'est environ 50/50 »

- Quels sont les produits les plus demandés ?

« C'est très relatif, cela dépend vraiment d'un magasin à l'autre... En général, pour les magasins vendant uniquement des jus, 60% vendus sont de la gamme des « Smoothies », 15% sont des « Tonic Juices », 15% des « Magic Smoothies » et les 10% restant comprennent les « Cérééal Smoothies ». Lorsque l'enseigne vend également de la nourriture, la proportion de jus et smoothie représente 60%. »

- Selon vous, que recherchent les clients en achetant ce type de boisson?

« Les clients viennent chez nous par achat impulsif.... pour se faire plaisir. Il n'y a pas de besoin caché, c'est simplement car ils ont envie de se désaltérer. Il n'y a pas de réflexion à l'achat comme une voiture par exemple, où vous devez choisir entre une Renault et une Peugeot.... Ici, c'est seulement le plaisir qui compte ».

- Disposez-vous des techniques afin de fidéliser vos clients ?

Il existe la carte de fidélité qui existe depuis pas mal de temps. Après 10 passages, le 11^{ème} est jus est offert.

- Sous question : cela concerne-t-il uniquement les jus ou également les smoothies?

« C'est valable pour les smoothies et les jus, tout confondu. Par contre, ce n'est pas valable pour la nourriture. »

- A quelle fréquence viennent vos clients?

« Je ne sais pas vraiment... il y a des personnes que l'on voit plusieurs fois par jour comme des personnes qui viennent une fois par semaine. En règle générale, les personnes viennent plusieurs fois par semaine. »

- Savez-vous quelle distance vos clients sont-ils prêt à parcourir pour venir jusqu'à vous?

« Très petite... maximum 1km »

Le produit

- Parlez-nous de vos produits, de leurs particularités,....

« Contrairement à nos concurrents, nous utilisons beaucoup plus de pommes que d'oranges. Les oranges coûtent moins cher et sont plus faciles à préparer que les pommes qu'il faut couper, nettoyer, centrifuger.... Les oranges, contrairement aux pommes, sont parfois plus sûres. Nous attachons un soin particulier à la qualité de nos ingrédients. Nous essayons de garder pour la plupart de nos recettes le côté exotique afin de faire voyager le client. Pour se faire, nous nous faisons livrer 60 à 75% de nos fruits quotidiennement, ceux-ci proviennent du marché matinal. Certains fruits comme la framboise, les fraises, cassis.... se font livrer une fois par semaine par un livreur spécial. Nous avons un fournisseur spécial qui nous livre directement des fruits du Brésil comme la mangue, Acerola, Açaï,... et ce, deux à trois fois par mois en fonction de nos besoins ».

- Sous question : vous dites que certains fruits proviennent du Brésil.... vous les congelez ?

« Oui, effectivement.... Ceux-ci sont congelés directement après la cueillette. Ils sont découpés, lavés et reçus en pulpe pour la congélation. Nous avons une meilleure maîtrise de la qualité. »

- En moyenne, pour 100 smoothies ou jus de fruits, quelle quantité de fruits avez-vous besoin ?

« En moyenne, un fruit génère 1/3 de son poids en liquide. Donc pour 100 smoothies de 33cl, cela donne 30 litres. Donc, il faut 90 à 100 kg de fruits. »

- La saisonnalité dans la vente des smoothies est elle marquée? Avez-vous des mois plus creux ?

« Oui, bien sûr. Durant les mois d'hiver, nous avons moins de clients. Cette période commence à partir de fin octobre jusqu'en février. Décembre est moins pire que janvier ou février car c'est la période des fêtes de fin d'année, surtout dans les centres commerciaux. La bonne saison est durant le printemps et l'été mais pendant les vacances scolaires, il y a un moins de monde.... Les mois qui marchent très bien sont ceux de mai, juin et septembre ».

- Combien de smoothies estimez-vous vendre en moyenne par jour ? par an ?

« Je ne sais vraiment pas... pour atteindre le break-even, il faut vendre 150 à 200 jus par jour.... fois 310 jours. Vous pouvez vite faire le calcul. Il faut attendre un an avant qu'une entreprise puisse dire si elle marche bien ou non car en un an, on a une meilleure vue sur l'effet de saisonnalité mais surtout l'évolution des ventes,... »

- Combien de jus de fruits estimez-vous vendre en moyenne par jour ? par an ?

« Ah oui quand je parlais de jus, pour moi, c'est smoothie et jus de fruits confondus. Nous ne faisons aucune analyse séparée. Nous considérons les deux comme des produits appartenant à la même catégorie ».

- Mise à part la vente de smoothies et de jus de fruits, quels autres produits proposez-vous ? Quelle part de votre chiffre d'affaires cela représente-t-il ?

o Remarque : vous avez déjà répondu à la question précédemment.

- Quel chiffre d'affaires avez-vous réalisé lors de votre première année? Et maintenant ?

« La première année, avec un magasin, nous avons 300.000 € de chiffre d'affaires. Après 5 ans, nous faisons 10 fois plus »

Fournisseurs

- Comment vous fournissez-vous ?

« Tous les jours, pour les fruits du type pommes, oranges,et légumes comme les concombres, les carottes,... nous avons quelqu'un qui vient livrer dans l'ensemble des magasins des produits du marché matinal. Une fois par semaine, nous nous faisons livrer les fruits rouges. Deux à trois fois par mois, selon nos besoins, notre fournisseur du Brésil nous envoie les fruits exotiques ».

- Quels sont les types de fournisseurs avec lesquels vous travaillez ? (producteurs locaux, importateurs, grossistes, ... ?)

« Ce sont principalement des grossistes ».

- A quelle fréquence devez-vous vous approvisionner ?
 - Remarque: vous avez déjà répondu à la question

Concurrents

- Quels sont vos concurrents ? Comment les considérez-vous ?

« Zest, Chiquita et Helixir... et ce dans l'ordre de grandeur. En concurrent indirect, nous pouvons dire que les glaciers font partie de nos concurrents étant donné qu'ils font plus ou moins le même métier... procurer du plaisir.

Si nous tenons compte également de la nourriture, nous pouvons citer Ekxi, Pulp.... qui ont la même philosophie que nous, à savoir la nourriture saine, fraîche,... mais nous pouvons également prendre en considération tous les snacks,...

Nous les considérons sérieusement..... nous faisons attention à leurs nouveautés, ...nous les observons attentivement »

- Comment vous démarquez-vous ?

« Comme je l'ai dit, on essaye de faire attention aux clients. On veut leur offrir de la fraîcheur, de l'exotisme,... en choisissant des endroits de proximité ou de passage.

- Sous-question : faites-vous de la publicité ?

« Pas du tout, nous en avons pas besoin »

- Sous-question : comment vous vous êtes fait connaître alors ?

« Par le bouche à oreille... grâce au fait que nos enseignes se trouvent dans des endroits de passage ».

Les coûts d'un magasin

- En moyenne, à combien s'élève l'investissement pour un magasin ?

« Si c'est des magasins à jus de fruits, ils font moins de 50 m²... c'est environ 2000 € du m² donc 100.000 € pour une petite enseigne. Par contre, celui du centre ville a coûté aux alentours de 250.000 € »... Tous ces montants ne comprennent pas le pas-de-porte qui peut nous valoir entre 10-20-30 voire 100.000 € »

- Quelles sont les machines indispensables à acquérir ?

« Les mixers qu'on appelle les fameux blenders, des centrifugeuses par exemple pour les poires, des presse-agrumes,... des équipements informatiques comme les caisses enregistreuses... des frigos ainsi que des congélateurs »

- Par an, à combien s'élève en moyenne les coûts d'électricité pour un magasin? d'eau?

« Environ 600 € par mois pour l'électricité pour les grands magasins mais sinon, ça tourne normalement entre 250 et 300 € pour l'électricité et 50 à 60 € par mois pour l'eau ».

- A combien s'élève l'achat des matières premières ?

« Entre 30 et 50% du chiffre d'affaires »

- Sous-question : ces pourcentages comprennent-ils aussi bien les achats de matières pour les smoothies que la nourriture?

« C'est plutôt maximum 30% pour les jus de fruits et smoothies et 40% pour la nourriture ».

Le métier et compétences requises pour l'exercer

- Comment se déroule une journée type pour vos employés?

« Une journée type commence par la pré-ouverture du magasin. Les employés doivent d'abord réceptionner les marchandises, nettoyer (bien que cela se fasse la veille) mais il faut quand même parfois repasser pour les derniers détails, et ensuite découper les fruits avant que les premiers clients arrivent. Ensuite l'ouverture ensuite évidemment, les tâches habituelles d'encaissement.... préparation des smoothies,... Pendant l'heure qui suit la fermeture du magasin, les employés nettoient et font la mise en place pour le lendemain ».

- Sous-question : vous les découpez seulement le matin ?

« Oui enfin on estime combien on va en vendre et en découpe les fruits selon les besoins... Evidemment, s'ils sont découpés, ils doivent être consommés minute... donc nous en redécoupons tout au long de la journée ».

o Sous-question : avez-vous des périodes de rush ?

« Oui, beaucoup de client entre midi et 14H dans le centre ville... et le samedi vers midi et avec un pic dans l'après-midi et fin d'après-midi dans les centres commerciaux ».

- Selon vous, quelles sont les qualités requises pour se lancer en tant qu'entrepreneur ainsi que pour exercer le métier au quotidien ?

« Un entrepreneur doit avoir foi dans son projet, c'est primordial. Il doit être plein d'énergie et avoir des notions de gestion.... Avoir un savoir-faire dans l'élaboration des recettes... En effet, l'énergie est très importante... un artisan qui a de l'or dans les mains, s'il n'a pas d'énergie, il n'ira pas bien loin ».

o Sous-question : avez-vous des périodes de rush ?

« Il faut un employé habile de ses mains, assez débrouillard, disponible pour le client.... Commercial, avenant, poli... et évidemment, comme dans tous métiers, il doit être honnête, bien éduqué, propre.... »

Conclusion

- Quels sont vos projets?

« Sans doute continuer sur le même rythme de croisière, à savoir l'ouverture de deux à trois magasins par an. Nous allons encore travailler sur la qualité du produit, du service et de la qualité de l'image à savoir le graphisme... le logo, le décor,... Nous devons améliorer les outils de contrôle : la gestion des stocks et du personnel »

- Comment imaginez-vous votre métier dans 10 ans ?

« Je ne l'imagine pas..... Nous ne faisons que des projets à maximum un an. Le jus de fruits est trendy.... Dans les années 60, l'hamburger faisait fureur. Aujourd'hui, les hamburgers sont banaux mais cela fonctionne toujours !!! Il en sera de même pour les smoothies. Cela fonctionne très bien aujourd'hui, et plus tard cela deviendra un produit incontournable !! »

- Quels conseils nous donneriez-vous pour accéder à ce type de métier?

« Il faut avoir beaucoup d'énergie, se démarquer ! Il faut être très professionnel. Il faut ne pas avoir peur de se tromper et si on se trompe, pouvoir corriger le tir. Il faut respecter ce que les clients souhaitent »

- o Dernier question : quel est le capital de départ que vous avez mis pour créer l'entreprise ?

« Nous avons tout financé par fonds propres pour les trois premiers magasins. Le premier a nécessité 150.000 € ».

Annexe 7 : synthèse des réponses de l'interview avec F.Duqué et comparaison avec Fresh & Smooth

<u>Résultats : réponses reçues de Guapa</u>	<u>Mise en pratique chez Fresh & Smooth</u>
<u>Clients : identité et comportement</u> Guapa a des clients de proximité. En effet, ceux-ci sont prêts à parcourir au maximum un kilomètre afin de déguster un smoothie ou un jus de fruits. Au moins 50% de ses clients sont des « jeunes cadres dynamiques » entre 30 et 40 ans. Par ailleurs, Monsieur Duqué a précisé que les clients ont un comportement d'achat impulsif. Leurs clients viennent en général plusieurs fois par semaine.	Cette réponse nous conforte dans l'idée qu'un commerce ambulant pourrait avoir un réel succès au niveau des smoothies. En effet, comme les personnes désirant ce type de produit ne sont pas prêtes à parcourir une grande distance afin de s'en procurer, le choix d'un tel commerce qui vient à la rencontre des clients est une bonne stratégie. Le commerce ambulant stimule l'achat impulsif. De plus, nous pouvons remarquer que notre cible constitue la majorité de la clientèle de notre concurrent. Enfin, la réponse sur la fréquence d'achat d'un smoothie donné par le fondateur de Guapa nous confirme les résultats obtenus dans notre enquête.
<u>Produits</u> Lorsque l'établissement vend en plus des smoothies et des jus de fruits, de la nourriture, les proportions de ventes sont les suivantes : • 9% : jus de fruits • 51% : smoothies • 40% : nourriture	Etant donné que nous allons vendre la partie « food » dans une moindre mesure car nos clients ne sauront pas consommer leur nourriture sur place contrairement à ceux de chez Guapa, nous avons déterminé le pourcentage de vente de cette partie à 35%. Nous pensons vendre plus de jus de fruits et la même proportion de smoothies que notre concurrent.
<u>Publicité</u> Guapa n'a jamais fait de publicité, même pas lors de son lancement. Cet établissement s'est simplement fait connaître par le bouche à oreille et grâce	Fresh & Smooth ne nécessite pas un réel investissement au niveau de la publicité. Nous nous ferons remarquer par notre passage dans les zonings. Cependant, nous

au fait que les enseignes se situent dans des endroits de passage. Néanmoins, il a élaboré une carte de fidélité permettant d'obtenir un jus de fruits ou smoothie gratuit après le dixième achat.	avons inclus des frais d'impression de flyers et cartes de fidélité/visite dans notre business plan. Les flyers seront distribués au sein des entreprises afin de nous faire connaître. Les cartes de fidélité nous permettront d'établir une base de données des clients. Nous offrirons également la possibilité d'acquérir un abonnement au sein de notre commerce⁷³.
<u>Fournisseurs</u> Les principaux fruits sont livrés quotidiennement par un fournisseur allant au marché matinal. Les fruits rouges sont livrés deux à trois fois par semaine. Guapa se procure les fruits exotiques, provenant d'un fournisseur du Brésil, deux à trois fois par mois selon les besoins. Ces produits sont dès lors congelés.	Notre établissement aura le même procédé, à savoir s'approvisionner quotidiennement en fruits par un fournisseur se procurant ceux-ci auprès du marché matinal. Les fruits exotiques seront également achetés auprès des importateurs se trouvant dans ce marché. Si notre affaire se développe suffisamment, il se pourrait que nous fassions appel à un fournisseur plus spécialisé.
<u>Saisonnalité</u> Selon monsieur Duqué, les mois d'hiver sont moins propices à la vente que ceux du printemps ou d'été qui ont pourtant une légère baisse de fréquentation durant les congés scolaires. Décembre est cependant meilleur que janvier ou février par exemple car les fêtes de fin d'année font que beaucoup de clients fréquentent les centres commerciaux.	Nous avons tenu compte que les mois de juillet et août auront un impact défavorable sur notre chiffre d'affaires. Cependant, nous n'avons pas tenu compte de la remarque concernant le mois de décembre car nous estimons que celle-ci n'est pas applicable dans notre cas.

⁷³ Cfr chapitre « La démarche marketing » partie marketing opérationnel : produits (page 64)

<u>Seuil de rentabilité</u> Les établissements de Guapa doivent vendre en moyenne entre 150 et 200 jus ou smoothies par jour afin d’être rentable.	Nous avons calculé dans notre analyse financière le nombre de boissons que nous devons vendre par an et par produit. Il en ressort que nous sommes en dessous des chiffres de notre concurrent. Ceci s’explique par le fait que les coûts engendrés par notre type de commerce sont moins importants que ceux d’un établissement « fixe » qui demande de gros investissements comme le prix à payer pour le pas-de-porte⁷⁴,....
<u>Investissements et coûts</u> Les machines indispensables à ce type de commerce sont: les centrifugeuses, presse-agrumes, blenders, frigos, congélateurs et bien sûr les caisses enregistreuses. Les coûts au niveau de l’électricité sont d’environ 250 à 300 € par mois et de 50 à 60 € par mois pour l’eau. Pour les matières premières, le gérant estime que le montant pour les jus et smoothies représente 30% du chiffre d’affaires et 40% pour la nourriture.	Mise à part les camionnettes, nous aurons les mêmes types d’investissements. Nos estimations en matière de coût au niveau de l’eau et de l’électricité sont du même ordre de grandeur. En ce qui concerne les charges variables, nous avons dans un premier temps, calculé nous-mêmes leur coût. L’entretien avec Monsieur Duqué n’a fait que confirmer ce que nous pensions en ce qui concerne les smoothies et les jus de fruits. Par contre, nos estimations en matière de nourriture sont plus basses mais ceci peut s’expliquer par le fait que nous ne proposons pas les mêmes types d’aliments.

⁷⁴ « Un "pas-de-porte" est une somme d'argent qu'un commerçant remet à son futur bailleur lorsqu'il s'apprête à prendre en location un local à usage commercial. Le pas de porte est généralement considéré comme un supplément de loyer ». Source : <http://www.dictionnaire-juridique.com/definition/pas-de-porte.php>

Annexe 8 : demande d'autorisation d'activités ambulantes – formulaire

DEMANDE D'AUTORISATION D'ACTIVITES AMBULANTES

NB : les informations qui sont déjà en possession de la Banque-Carrefour des Entreprises et qui n'ont pas changé ne doivent pas être répétées.

I. Nature de la demande¹:

- A. Obtention
- B. Modification
- C. Remplacement

II. Type de demande¹:

- A. « Autorisation patronale »
- B. « Autorisation de préposé A »
Nombre d'autorisations demandées :
- C. « Autorisation de préposé B » (Voir rubriques VII et VIII)

III. Identification du demandeur :

Nom : Prénoms : Sexe : M. / F.
N° de Registre National ou lieu et date de naissance:²
Nationalité :
Adresse :
N° de téléphone : N° de GSM: N° de Fax:
Adresse e-mail:

IV. Qualité du demandeur :

A. Personne physique exerçant pour son propre compte

Le cas échéant, la dénomination commerciale :
N° d'entreprise :

B. Responsable de la gestion journalière d'une personne morale

Raison sociale de la personne morale :
Le cas échéant, la dénomination commerciale :
Adresse du siège social :
N° d'entreprise :

V. Lieux d'exercice de l'activité ambulante¹:

- A. en tout lieu à l'exception du domicile du consommateur
- B. en tout lieu y compris au domicile du consommateur

¹ Entourer la mention ad hoc

² N° de Registre National s'il s'agit d'un résident ou lieu et date de naissance s'il s'agit d'un non-résident

VI. Objet de l'activité ¹:

- A. tout produit et service, à l'exception de ceux soumis à conditions spécifiques
B. tout produit et service, ainsi que ceux soumis à conditions spécifiques, repris ci-dessous, avec en regard de chacun d'eux le titre en autorisant la vente (autorisation, agrément, licence, accès à la profession, etc.) :

1.
2.
3.
4.
5.

VII. Identification du "préposé" pour lequel l'autorisation est demandée (voir rubrique II) :

Nom : Prénoms : Sexe : M. / F.
N° de Registre National ou lieu et date de naissance:²
Nationalité :
Adresse :
N° de téléphone : N° de GSM: N° de Fax:
Adresse e-mail:

Date et signature du « préposé »,
.....
.....

VIII. Durée de l'autorisation : (voir rubrique II)

IX. Lorsque le candidat à l'autorisation n'est pas ressortissant de l'Espace économique européen, mentionner le motif de la dispense de la condition de nationalité :
.....

X. Lorsque l'autorisation est demandée pour l'exercice de l'activité au domicile du consommateur, le candidat doit fournir :

- soit un certificat de bonnes conduite, vie et mœurs datant de moins de trois mois ou un document équivalent émis par l'autorité compétente de son pays de résidence
- soit une déclaration sur l'honneur du « préposé » certifiant qu'il n'a pas fait l'objet de condamnation. Si le candidat opte pour la déclaration, il doit néanmoins fournir le certificat dans les trente jours suivant la délivrance de l'autorisation d'activités ambulantes, sous peine du retrait de l'autorisation
- soit l'accord du Ministère public concernant l'exercice de l'activité ambulante.

Fait à
le.....
Signature du demandeur,

¹ Entourer la mention ad hoc

² N° de Registre National s'il s'agit d'un résident ou lieu et date de naissance s'il s'agit d'un non-résident

Annexe 9 : demande d'autorisation AFSCA – formulaire

Agence fédérale pour la Sécurité de la Chaîne Alimentaire (AFSCA)
Modèle du formulaire de demande d'enregistrement, d'autorisation et/ou d'agrément

I. NATURE DE LA DEMANDE

Cette demande concerne :

- ☒ un enregistrement, une autorisation ou un agrément
☒ une (des) nouvelle(s) activité(s)
☐ un arrêt d'une ou de plusieurs activité(s)
☐ un arrêt Total des activités
☐ une modification des données administratives

II. IDENTIFICATION DE L'OPÉRATEUR (ENTREPRISE/PERSONNE PHYSIQUE)

Numéro d'entreprise/Numéro registre national/NISS ⁽¹⁾ : _____

Dénomination sociale ⁽²⁾ *: _____

Nom ⁽³⁾ : _____ Prénom ⁽³⁾ : _____

Abréviation ⁽²⁾ *: _____

Forme juridique ⁽²⁾ *: _____

Adresse *: Rue: _____ N°: _____ Boîte: _____

Code postal: _____ Commune: _____

Pays: _____

Téléphone: _____

Fax: _____

E-mail: _____

⁽¹⁾ Les entreprises enregistrées auprès de la Banque-carrefour des entreprises (BCE) en exécution de la loi du 16 janvier 2003 ou de ses arrêtés d'exécution, indiquent ici leur numéro d'entreprise.

- Les personnes physiques indiquent ici leur numéro d'identification du Registre national ou leur NISS (ce numéro se trouve dans le coin supérieur droit de la carte SIS).

- Si un de ces numéros est indiqué, il ne faut pas remplir les données marquées d'un * ni communiquer les modifications ultérieures de celles-ci pour autant que vous ayez déjà communiqué ces données à la BCE, à votre commune ou à une mutualité belge en ce qui concerne les étrangers.

- Les personnes juridiques selon le droit étranger ou international qui ne disposent pas d'un siège en Belgique et qui ne sont pas enregistrées sans la Banque-carrefour des entreprises indiquent ici leur numéro d'identification international et le type de numéro et complètent également les données d'identification sous-mentionnées.

⁽²⁾ A compléter seulement par les entreprises.

⁽³⁾ A compléter seulement par les personnes physiques et les entreprises en personnes physiques.

IV. ACTIVITÉS

Mentionnez ici toute nouvelle activité ou tout arrêt d'activité(s) soumise(s) à un enregistrement, une autorisation et/ou un agrément auprès de l'AFSCA.

Si vous mentionnez plusieurs activités, introduisez en premier lieu votre activité principale (la plus importante du point de vue économique).

La liste des activités concernées, de même que les codes des lieux d'établissement, d'activité et de produit, est disponible

1.1.1 sur le site de l'AFSCA. (voir Professionnels > Agréments, autorisations et enregistrements)

2.1.1 auprès des unités provinciales de contrôle (UPC)

	Code de lieu	Code d'activité	Code de produit (si disponible)	Nouvelle activité	Arrêt	Date
Activité principale						/...../.....
						/...../.....
						/...../.....
						/...../.....
						/...../.....
						/...../.....
						/...../.....
						/...../.....
						/...../.....
						/...../.....

Je souhaite une confirmation écrite de mon enregistrement: OUI / NON

V. IDENTIFICATION DE L'EXPLOITANT

Vous ne devez compléter cette rubrique que si vous avez mentionné des activités pour lesquelles un agrément ou une autorisation est exigé(e).

La liste de ces activités est disponible:

- 1.1.1 Sur le site de l'AFSCA. (voir Professionnels > Agréments, autorisations et enregistrements)*
- 2.1.1 Auprès des unités provinciales de contrôle (UPC))*

Etes-vous vous-même exploitant ⁽¹⁾ de l'établissement au sein duquel vous souhaitez exercer les activités reprises ci-dessus?

Oui. Dans ce cas, votre demande d'autorisation et d'agrément est enregistrée automatiquement.

Non. Dans ce cas, vous souhaitez exercer vos activités dans un établissement où une autorisation et/ou un agrément a déjà été attribué à un autre exploitant. Indiquez le numéro d'agrément ou d'autorisation de l'exploitant: _____

⁽¹⁾ *L'exploitant est l'opérateur à qui l'agrément ou l'autorisation est délivré(e) et qui est responsable du respect de la réglementation dans l'établissement..*

VI. INFORMATIONS COMPLÉMENTAIRES

Si vous souhaitez communiquer d'autres informations importantes, faites le ici:

Nombre d'annexes jointes à la demande : _____

Lors d'une demande d'agrément ou d'autorisation, l'AFSCA peut demander des informations complémentaires. Cette demande n'est considérée comme complète qu'après réception de ces informations. La liste de ces informations complémentaires est disponible sur le site de l'AFSCA (voir Professionnels > Agréments, autorisation et enregistrements > Conditions d'agrément, d'autorisation et d'enregistrement).

VII. SIGNATURE DU DEMANDEUR

NOM: _____

Prénom: _____

Fonction ⁽¹⁾: _____

Date:/...../.....

Je certifie que la présente déclaration est sincère et complète

Signature:

⁽¹⁾ A compléter seulement par les entreprises en tant que personne juridique.

Annexe 10 : estimation du chiffre d'affaires par la demande

Chiffre d'affaires par la demande				
Estimation du nombre de travailleurs sur les deux zonings			10.000	personnes
<u>SMOOTHIES & JUS DE FRUITS</u>				
Taux de pénétration moyen du marché (en ne prenant que les personnes "tout à fait intéressées")		45,05%	soit	4.505 personnes
		Taux de fréquentation	Répartition	Consommation mensuelle
	Au moins 1 fois par jour	7,37%	332	6640
	Environ 2 à 3 fois par semaine	28,42%	1280	12802
	Environ 1 fois par semaine	34,74%	1565	6259
	Environ 2 à 3 fois par mois	20,00%	901	2252
	Moins d'une fois par mois	9,47%	427	213
		Total mensuel		28.166
		Total journalier (20j/mois)		1.408
CA par produits	Intérêts par produits	Prix	Nbr d'achat	CA
Petits smoothies	13,20%	3,58 €	186	666,43 €
Moyens smoothies	22,00%	4,06 €	310	1.256,86 €
Grands smoothies	8,80%	4,72 €	124	584,59 €
Jus de fruits	56,00%	3,77 €	789	2.976,08 €
TOTAL CA journalier des smoothies & jus de fruits				2.507,88 €
<u>FOOD</u>				
Taux de pénétration moyen du marché (en ne prenant que les personnes "tout à fait intéressées")		21,98%	soit	2.198 personnes
Moyenne des fréquences d'achat	6 jours /mois			Consommation mensuelle 13.187
				Total journalier (20j/mois) 659
		Prix	Nbre d'achat	CA
		4,72 €	659	3.110,10 €
TOTAL CA journalier - "food"				3.110,10 €
TOTAL DU CHIFFRE D'AFFAIRES JOURNALIER				5.617,97 €
CHIFFRE D'AFFAIRES MENSUEL				112.359,47 €
CHIFFRE D'AFFAIRES ANNUEL				1.348.313,67 €
CHIFFRE D'AFFAIRES ANNUEL avec une marge d'erreur de 25%				1.011.235,25 €

Annexe 11 : justification des prix des immobilisations

Installations, machines et outillages

Prix blender avec deux jarres et caisson phonique

Blender Smoother Secur +1
Jarre offerte +caisson - Blendtec
[Blendtec-SECUR]



A partir de 1,262.00€ HT
EN STOCK
Expédié sous 24h

Acheter par	1	2	3+
Prix HT / unité	1,399.00€	1,329.00€	1,262.00€

Blendtec Smoother Secur propose les caractéristiques que le Blendtec Smoother avec en plus un système de sécurité : Arrêt automatique lors de l'ouverture du caisson phonique. 1 jarre supplémentaire offerte. - Livraison gratuite - Garantie 3 ans

Ce modèle (que vous pouvez encastrer dans votre bar ou pas) est doté d'une base en acier inoxydable accueillant un caisson phonique design permettant de limiter au maximum les éventuelles nuisances sonores. Notons que le bruit n'est pas forcément provoqué par le moteur mais par les quantités de glaces broyées dans vos préparations. Votre choix peut se porter sur ce produit si l'ambiance clame et reposante de votre bar ou de votre salon de thé est au centre de vos préoccupations.

- **Manuel en Français**
- Puissance : 1500 watts - 220 V
- Caisson phonique design
- Au total, 2 jarres robustes (dont une en cadeau) en polycarbonate sont livrés avec le Blender
- Ce blender peut être encastré dans le bar ou pas
- 30 programmes préprogrammés
- Programmes personnalisables
- Base en acier inoxydable
- écran de contrôle LCD
- mixe matières sèches ou liquides
- 4.000 à 28.600 tours par minute (3 CV)
- Interconnexion entre moteur et jarre en acier inoxydable
- Blender parfait pour les préparations à base de glace ou de glaçons
- Faible encombrement
- Design sobre et fonctionnel
- L. 23,6 cm x P. 23,6 cm x H. 47 cm (28 cm encastré)
- Puissance : 1500 W - 220V

http://www.coffeeby.com/p41/Blender-Smoother-Secur-+1-Jarre-offerte-+caisson-Blendtec/product_info.html

Prix rinceur de jarre

Rince jarre - Blendtec

[jar rinser]



A partir de **227.00€ HT**

EN STOCK
Expédié sous 24h

Acheter par	1	2	3+	1 + -
Prix HT / unité	250.00€	237.00€	227.00€	

Devis /
Financement

Ajout
Panier 

Le Jar Rinser est un accessoire utile pour rincer facilement et rapidement vos jarres

- **Gain de temps** : 2 secondes par Jarre
- **Gain de place** : faible encombrement
- **Gain d'énergie** : économie de consommation d'eau
- Le "**Jar Rinser**" se connecte à une arrivée d'eau standard



http://www.coffeeby.com/p47/Rince-jarre-Blendtec/product_info.html

Micro-onde (www.cuisimat.be)



Créé le : Sunday 17 April, 2011

ELECTRO (PETIT ET MOYEN) > CUISSON MICRO-ONDES > FOUR A MICRO ONDES COMBI MWC 29 EX BEKO

FOUR A MICRO ONDES COMBI MWC 29 EX BEKO



Référence : 115196A

FOUR A MICRO ONDES COMBI MWC 29 EX BEKO

Marque : BEKO

Caractéristiques * Volume net (L) : 29 * Couleur : Inox
* Diamètre du plateau : 315 mm * Contrôle électronique *
Timer et display LCD * Convection (chaleur tournante) / Gril
/ Micro onde / Combinaison * Système de réflexion
concave * 5 Autocook menus * Fonction de maintien
chaud 60°C dans max. 60 min. * Express Hot air: prêt en 5
min. pour cuisson à convection * Sécurité d'enfants *
Dim. intérieures (HxLxP) : 23 x 35 x 35,5 * Gril : 850 W *
Micro ondes : 900 W * Four : 2250 W * Dimensions (H x
L x P) : 32,9 x 54,2 x 51,5 * Poids (kg) : 19

Prix : 250,00 HT 302,5 TTC

Centrifugeuse (www.cuisimat.be)

MACHINES > PRESSE-AGRUMES > CENTRIFUGEUSE AUTOMATIQUE J80 ULTRA ROBOT COUPE

CENTRIFUGEUSE AUTOMATIQUE J80 ULTRA ROBOT COUPE



Référence : 56000R

CENTRIFUGEUSE AUTOMATIQUE J80 ULTRA ROBOT COUPE

Marque : ROBOT COUPE

Automatique Grâce à la forme unique de la goulotte, plus besoin d'utiliser le poussoir! Vous pourrez donc réaliser d'excellents jus en grandes quantités rapidement et sans effort! Puissant et silencieux Le moteur industriel puissant et robuste tourne à 3000 tr/min ce qui limite l'oxydation des jus. Les jus ainsi obtenus sont très homogènes et savoureux. Le faible niveau sonore de la J80 Ultra autorise l'utilisation de la machine face au consommateur. Bac à résidus grande capacité Le bac de 6,5 litres s'emboîte parfaitement sous la goulotte d'éjection pour éviter les projections sur le plan de travail. Panier centrifugeur Le panier est amovible sans outil pour faciliter le nettoyage. Puissance 700 Watts
Voltage Monophasé Vitesse(s) 3000 tr/min
DOCUMENTATION

Prix : 1.075,00 € HT 1.300,75 € TTC



Créé le : dimanche 01 mai, 2011

MACHINES > CUISINIERE PROF. > CUISINIERE CATALYSE 90*60 FOUR GAZ XCC921GC GLEM

CUISINIERE CATALYSE 90*60 FOUR GAZ XCC921GC GLEM



Référence : XCC921GCC

CUISINIERE CATALYSE 90*60 FOUR GAZ XCC921GC GLEM

Marque : GLEM

Caractéristiques Produit GLEM XCC921GC Volume du four (l) 117,3 Type de cuisson du four Convection naturelle Type de nettoyage Catalyse Type de table de cuisson Gaz Puissance du four - Nombre de foyers - Type et puissance foyer 1 Gaz 3600 Watts Type et puissance foyer 2 Gaz 3000 Watts Type et puissance foyer 3 Gaz 1750 Watts Type et puissance foyer 4 Gaz 1750 Watts Type et puissance foyer 5 Gaz 1000 Watts Puissance du foyer 1 (W) - Puissance du foyer 2 (W) - Puissance du foyer 3 (W) - Puissance du foyer 4 (W) - Mode de cuisson Convection naturelle Programmeur - Toumebroche Oui Gril Oui Puissance du gril (W) 2000 Sécurité thermocouple Oui Four Porte froide Non Encastrable Oui Couleur Inox Dimensions (LxHxP) en cm 90 x 85/90 x 60 Poids - Accessoires fournis 2 tournebroche 1 grille 1 lèchefrite Coffre Autres caractéristiques Installation : à poser ou à encastrer Pieds réglables en hauteur Pieds en retrait ==> prolongement de plinthe Installation possible entre 2 meubles Puissance électrique : 2 kW Esthétique Bandeau inox-anti-trace Porte miroir Départ de crédence embouti Glem Plan de cuisson 5 foyers gaz Allumage électronique 3 grilles fonte autobloquantes Four mixte catalyse Four gaz / gril électrique 2 kW Capacité : 117,3 litres Type de cuisson du four : convection naturelle Sécurité par thermocouple Allumage électronique Porte 2 vitres dont vitre intérieure démontable Minuterie sonore 60 minutes GLEM, une marque du groupe Airlux, est une référence internationale dans le secteur de la cuisson et des appareils encastrables. Fabriqués en Italie et distribués dans 80 pays, les cuisinières GLEM répondent aux homologations les plus sévères. Leur qualité technique, leur finition et leur esthétique vous garantissent un usage prolongé. * Cinq foyers gaz dont un foyer triple couronne de 3600 Watts. * Allumage électronique, grilles en fonte autobloquantes. * Four gaz à convection naturelle équipé de la sécurité thermocouple entraînant la coupure du gaz en cas d'extinction de la flamme. * Toumebroche et minuterie sonore de 60 minutes. * Nettoyage par catalyse, grilloir électrique de 2000 Watts. * Porte double vitrage, (vitre intérieur démontable). * Largeur 90cm, bandeau inox anti-trace, porte miroir. * Départ de crédence embouti GLEM. * A poser ou à encastrer dans votre cuisine (pieds en retrait pour prolongement de plinthe). Photo non contractuelle : Centre de cuisson vendu sans sa hotte et sa crédence.

Prix : 630,00 € HT 762,30 € TTC



Créé le : dimanche 17 avril, 2011

TECHNIQUE DU FROID > INOX RÉFRIGÉRATEUR > ARMOIRE FRIGO 1300LT 0° +10° DIAMOND

ARMOIRE FRIGO 1300LT 0° +10° DIAMOND



Référence : HD140ANB

ARMOIRE FRIGO 1300LT 0° +10° DIAMOND

Marque : DIAMOND

Armoire frigorifique 1300 lit. (profi) Température: 0° +10°. - Réalisation intérieure aluminium et extérieur inox AISI 430. - Fond intérieur embouti, coins intérieurs arrondis - Thermostat électronique. - Avec 2 grandes portes (serrure en option). - Porte avec fermeture par joint magnétique (remplacement aisé du joint sans outillage), micro interrupteur pour l'arrêt du ventilateur de l'évaporateur lors de l'ouverture. - Charnières avec rappel automatique à 90°. - En dotation : 3 grilles 530x565 mm. par porte. - Unité hermétique tropicalisée (t° ambiante + 43°). - Evaporateur ventilé, expansion réfrigérant R134A par capillaire. - Dégivrage automatique de(s) évaporateur(s) à gaz chaud, nombre des dégivrages programme d'usine, mais modifiable à souhait. - Evaporation automatique des condensas (par résistance électrique thermostable). - Le cache évaporateur inférieure muni également d'une résistance évitant toute formation de glace empêchant les écoulements des condensas, la résistance continue jusqu'au bout du tuyau d'écoulement. - Isolation en polyuréthane sans CFC. - Pieds en PVC réglables. - Appareil construit dans le respect de toutes les normes (CE) en vigueur mm (LxBxH) 1400x715x2080 kW 0,44 Volt 230/1 Kg 165 M° 2,3 Manuel Utilisateur CERTIFICAT CE

Prix : 2.179,00 € HT 2.636,59 € TTC

WEB SPECIALS - BONNES AFFAIRES > FROID > ARMOIRE CONGELATEUR 600 LIT. - BLANC DIAMOND

ARMOIRE CONGELATEUR 600 LIT. - BLANC DIAMOND



Référence : N600B2

ARMOIRE CONGELATEUR 600 LIT. - BLANC DIAMOND

Marque : DIAMOND

Armoire congélateur, statique, 600 litres. Extérieur blanc "Super Jumbo Line" - 7 grilles évaporantes (pouvant recevoir des platines GN 1/1 ou GN 2/1). Caractéristiques générales: . Réalisation extérieure en acier inox 430 (ou laqué blanc, suivant modèle), intérieure en ABS moulé. . Porte "réversible" avec fermeture par joint magnétique (à pression), serrure à clés de série, poignée ergonomique. . Plinthe frontale, toujours réalisée en inox AISI 304. . Thermostat électronique. . Isolation en polyuréthane expansé, sans CFC. . Groupe frigorifique pour température ambiante +32°C (logé à l'arrière), condenseur ventilé. . Réfrigérant R134A. . Roulettes à l'arrière et vérins réglables à l'avant. . Appareil construit dans le respect des normes (CE) en vigueur. Temp. -10° -24°C: - Evaporateurs statiques "grilles évaporantes". - Dégivrage manuel. mm (LxBxH) 775x695x1895 kW 0,35 Volt 230/1-50Hz Kg 90 M° 1,3 VUE ECLATEE MANUEL UTILISATEUR

Prix : 715,00 € HT 865,15 € TTC

Mobiliers

Bureaux et chaises



Bureau droit Arko 120 cm

Plateau 120 x 80 cm, épaisseur 25 mm.
Piètement métallique en forme d'arche.
Hauteur totale 72 cm.

**A partir de
€ 299,00**
hors tva

<http://www.jm-bruneau.be/fr/catalogue/bureaux/bureau-droit-arko-120-cm/68450>



Siège Nao

Large dossier carré enveloppant, courbure lombaire marquée, moussage ferme : un maintien parfait.
Assise et dossier tissu non feu M1. Piètement nylon noir.
Moussage extra-ferme. Assise moulée ergonomique, densité 35 Kg/m3. Dossier densité 25 Kg/m3.
Dimensions assise : L 49 x P 48 cm, réglable en hauteur de 45 à 55 cm.
Dossier hauteur 55 cm, réglable par crémaillère sur le modèle synchrone et par vis sur le modèle contact permanent.

**A partir de
€ 159,00**
hors tva

<http://www.jm-bruneau.be/fr/catalogue/bureaux/bureau-droit-arko-120-cm/68450#15896>

Armoires de rangements



Armoires grande largeur

Rapport volume de rangement/prix sans concurrence. Idéales pour bureaux étroits, couloirs.

En métal laqué époxy. Largeur 160 ou 180 cm. Portes à coulissement silencieux avec amortisseurs de fin de course. profondeur 47 cm (38 cm utiles). Tablettes renforcées avec replis pour dossiers suspendus (charge utile 100 kg), réglables tous les 5 cm. Poignées encastrées, serrure.

Sur les modèles 200cm x 180cm : cloison médiane formant 2 compartiments. 8 tablettes de 90cm + base.

A partir de
€ 409,00
 hors tva

<http://www.jm-bruneau.be/fr/catalogue/grande-largeur/armoires-grande-largeur/42306>

Facture provenant de Bruneau

Votre panier		Commandes types						
Référence	Libellé	En stock	Prix ht pp	Prix incl pp	Quantités	Total ht	Total incl.	
	BG5 833-64 Bureau individuel droit Arko, 120cm, gris, piétement aluminium		299.00	361.79	2	598.00	723.58	
	BG5 677-39 Siège Nao contact permanent noir		159.00	192.39	2	318.00	384.78	
	Montage de l'article BG5 67739		19.00	22.99	0	0.00	384.78	
	BG5 027-73 Armoire à portes coulissantes 105x160 cm noire		455.00	550.55	1	455.00	550.55	
	Montage de l'article BG5 02773		59.00	71.39	0	0.00	550.55	
Ajoutez des nouveaux produits		Supprimez tous les articles						

Sous Total HT	€1371.00
☐ Garantie Sécurité Intégrale	€0.00
LIVRAISON GRATUITE A PARTIR DE €74 HT D'ACHAT Frais de port	GRATUIT
Frais de montage (min. €45)	€0.00
Sous Total HT	€1371.00

Bureautique

Caisse enregistreuse

Caisse enregistreuse Casio SE S10S



Zoom

2 écrans : client et commerçant.

A partir de
~~289,00 € ht~~
269,00 € ht

Caisse enregistreuse à impression thermique 7 lignes/sec.
Clavier 31 touches, 3 niveaux.
20 départements, 500 articles.
2 niveaux de taxes.
Fonctions de rappel ticket, aide, calculatrice. Rapports flash, journalier, périodique.
3 modes de règlement. Tiroir 5 pièces / 3 billets.
Dimensions : H 19,7 x L 33 x P 36 cm.
Poids : 4 kg.

CASIO

http://www.jm-bruneau.fr/informatique-bureautique/etiquetage-materiel-magasin/materiel-magasin/caisses-enregistreuses/caisse-enregistreuse-casio-se-s10s-OF74446.htm?otype=eCatalog&ovalue=&ocontext=arbo&oabtgrou=Groupe%20A&oabtopencours=2011_03_Cartouche

Ordinateur

Vostro 3450 Laptop

Whenever it's on, you're on — and vice versa.

★★★★★ Soyez le premier à [donner votre avis](#).

Prix **679,00 €**

Remise Globale 30 €

Total **549,00 €**

hors TVA et [livraison](#), Recupel inclus

Sélectionner >

Specially designed for small business, the durable, portable Vostro™ 3450 laptop helps you stay connected and in control, with style and confidence. With its 14" screen, you get the mobile productivity your business demands, without sacrificing the power you need.

- **Meet your new IT department:** Launch the Dell Support Center with the touch of a button or select optional Dell ProSupport for 24x7 assistance, including on-site.
- **Go mobile:** Stay connected from virtually anywhere with optional WiMax supported 4G (U.S. only), WWAN or mobile broadband.
- **Collaborate virtually anywhere and everywhere:** Connect to your colleagues and clients from virtually anywhere with a full high-definition (HD) webcam, array mics, and pre-installed web conferencing and voice-enhancing software.



Introducing the faster, smarter Intel Core processor family
Help Me Choose

Galerie

Fonctionnalités

<http://www.dell.com/be/fr/entreprises/p/vostro-3450/pd>

Annexe 12 : tableau d'amortissement

Investissements

	Quantité	Prix unitaire	Prix total	Nbr d'année	Amo/an	Année 1	Année 2	Année 3	Année 4	Année 5
Frais d'établissement										
Frais d'établissement	1	1.250,00 €	1.250,00 €	1 an	1.250,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
Total			1.250,00 €		1.250,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
Immobilisations corporelles										
Installations, machines, outillages										
<i>Pour les camionnettes</i>										
Blender avec 2 jarres et caisson phonique	4	1.262,00 €	5.048,00 €	3 ans	1.682,67 €	2.944,67 €	1.262,00 €	0,00 €	3.571,32 €	1.785,66 €
Rinces jarres	2	237,00 €	474,00 €	3 ans	158,00 €	276,50 €	118,50 €	0,00 €	335,34 €	167,67 €
Micro-ondes	2	250,00 €	500,00 €	3 ans	166,67 €	291,67 €	125,00 €	0,00 €	353,74 €	176,87 €
Centrifugeuse	2	1.075,00 €	2.150,00 €	3 ans	716,67 €	1.254,17 €	537,50 €	0,00 €	1.521,06 €	760,53 €
<i>Pour le dépôt</i>										
Cuisinière avec four et plan de cuisson	1	630,00 €	630,00 €	10 ans	63,00 €	551,25 €	488,25 €	425,25 €	362,25 €	299,25 €
Armoire frigo	1	2.179,00 €	2.179,00 €	10 ans	217,90 €	1.906,63 €	1.688,73 €	1.470,83 €	1.252,93 €	1.035,03 €
Armoire congélateur	1	715,00 €	715,00 €	10 ans	71,50 €	625,63 €	554,13 €	482,63 €	411,13 €	339,63 €
Total			11.696,00 €		3.076,40 €	7.850,50 €	4.774,10 €	2.378,70 €	7.807,76 €	4.564,63 €
Mobiliers										
Bureaux avec chaises	2	458,00 €	916,00 €	5 ans	183,20 €	687,00 €	503,80 €	320,60 €	137,40 €	0,00 €
Armoire de rangement	1	455,00 €	455,00 €	5 ans	91,00 €	341,25 €	250,25 €	159,25 €	68,25 €	0,00 €
Total			1.371,00 €		274,20 €	1.028,25 €	754,05 €	479,85 €	205,65 €	0,00 €
Bureautique										
Caisse enregistreuse	2	269,00 €	538,00 €	5 ans	107,60 €	403,50 €	295,90 €	188,30 €	80,70 €	0,00 €
PC	1	549,00 €	701,65 €	3 ans	233,88 €	409,30 €	175,41 €	0,00 €	496,40 €	248,20 €
Total			1.239,65 €		341,48 €	812,80 €	471,31 €	188,30 €	577,10 €	248,20 €
Matériels roulants										
Camionnettes équipées	2	25.000,00 €	50.000,00 €	5 ans	10.000,00 €	37.500,00 €	27.500,00 €	17.500,00 €	7.500,00 €	0,00 €
Total			50.000,00 €		10.000,00 €	37.500,00 €	27.500,00 €	17.500,00 €	7.500,00 €	0,00 €
Total			64.306,65 €		13.692,08 €	47.191,55 €	33.499,46 €	20.546,85 €	16.090,51 €	4.812,83 €
Total amortissements						18.365,11 €	13.692,08 €	12.952,61 €	13.873,13 €	11.277,68 €
Total VNC						47.191,55 €	33.499,46 €	20.546,85 €	16.090,51 €	4.812,83 €

Renouvellement de certaines immobilisations corporelles après trois ans d'utilisation

***Annexe 13 : taux de cotisation ONSS en
Belgique au 1^{er} janvier 2011***

	Ouvriers En pourcentage de la rémunération brute à 108%		Employés En pourcentage de la rémunération brute à 100%	
	Salarié	Employeur	Salarié	Employeur
Taux global *	13,07 %	24,87%	13,07 %	24,77 %
Vacances annuelles	-	16,27 %	-	-
Modération salariale	-	7,48 %	-	7,48 %
Congé éducation payé	-	0,05 %	-	0,05 %
Accident du travail (cotisation spéciale)	-	0,02 %	-	0,02 %
Accueil des enfants	-	0,05 %	-	0,05 %

<http://www.cleiss.fr/docs/cotisations/belgique.html>

Annexe 14 : aperçu schématique des avantages du plan Activa

DUREE INSCRIPTION DEMANDEUR D'EMPLOI	REDUCTION ONSS	ALLOCATION DE TRAVAIL (si CCI)
Moins de 25 ans:		
Au moins 312 jours (au cours du mois de l'engagement et des 18 mois qui précèdent)	1000 € le trimestre de l'engagement et les 4 trimestres suivants	500€ au cours du mois de l'engagement et des 15 mois suivants
Au moins de 25 ans mais moins de 45 ans:		
Au moins 312 jours (au cours du mois de l'engagement et des 18 mois qui précèdent)	<u>1000 €</u> le trimestre de l'engagement et les 4 trimestres suivants	-
Au moins 624 jours (au cours du mois de l'engagement et des 36 mois qui précèdent)	<u>1000 €</u> le trimestre de l'engagement et les 8 trimestres suivants	<u>500 €</u> au cours du mois de l'engagement et des 15 mois suivants
Au moins 936 jours (au cours du mois de l'engagement et des 54 mois qui précèdent)	<u>1000 €</u> le trimestre de l'engagement et les 8 trimestres suivants <u>400 €</u> les 4 trimestres suivants	<u>500 €</u> au cours du mois de l'engagement et des 23 mois suivants
Au moins 1560 jours (au cours du mois de l'engagement et des 90 mois qui précèdent)	<u>1000 €</u> le trimestre de l'engagement et les 8 trimestres suivants 400 € les 12 trimestres suivants	<u>500 €</u> au cours du mois de l'engagement et des 29 mois suivants
45 ans ou plus:		
Au moins 156 jours (au cours du mois de l'engagement et des 9 mois qui précèdent)	<u>1000 €</u> le trimestre de l'engagement et les 4 trimestres suivants <u>400 €</u> les 16 trimestres suivants	-
Au moins 312 jours (au cours du mois de l'engagement et des 18 mois qui précèdent)	<u>1000 €</u> le trimestre de l'engagement et les 20 trimestres suivants	-
Au moins 468 jours (au cours du mois de l'engagement et des 27 mois qui précèdent)	<u>1000 €</u> le trimestre de l'engagement et les 20 trimestres suivants	<u>500 €</u> au cours du mois de l'engagement et des 29 mois suivants

Annexe 15 : planning hebdomadaire des différents membres du personnel

		Total heures de travail / sem	Total en minutes	Lundi	Mardi	Mercredi	Jeudi	Vendredi
				6h35-7h15 (40 min) 7h15-7h35 (20 min) 7h35-8h35 (1h) 8h35-9h35 (1h) 9h35-10h35 (1h) 10h35-11h20 (45min) 11h20-12h20 (1h) 12h20-13h55 (1h35) 13h55-14h15 (20 min) 14h15-14h25 (10 min) 14h25-16h45 (2h20)	6h30-7h15 (45 min) 7h15-7h35 (20 min) 7h35-8h35 (1h) 8h35-9h35 (1h) 9h35-10h35 (1h) 10h35-11h20 (45min) 11h20-12h20 (1h) 12h20-13h55 (1h35) 13h55-14h15 (20 min) 14h15-14h25 (10 min) 14h25-16h45 (2h20)	6h30-7h15 (45 min) 7h15-7h35 (20 min) 7h35-8h35 (1h) 8h35-9h35 (1h) 9h35-10h35 (1h) 10h35-11h20 (45min) 11h20-12h20 (1h) 12h20-13h55 (1h35) 13h55-14h15 (20 min) 14h15-14h25 (10 min) 14h25-16h45 (2h20) 16h45-17h00 (15 min)	6h30-7h15 (45 min) 7h15-7h35 (20 min) 7h35-8h35 (1h) 8h35-9h35 (1h) 9h35-10h35 (1h) 10h35-11h20 (45min) 11h20-12h20 (1h) 12h20-13h55 (1h35) 13h55-14h15 (20 min) 14h15-14h25 (10 min) 14h25-16h45 (2h20)	6h30-7h15 (45 min) 7h15-7h35 (20 min) 7h35-8h35 (1h) 8h35-9h35 (1h) 9h35-10h35 (1h) 10h35-11h20 (45min) 11h20-12h20 (1h) 12h20-13h55 (1h35) 13h55-14h15 (20 min) 14h15-14h25 (10 min) 14h25-16h45 (2h20)
Gérant 1	Chargement camionnettes	41,00	10					10
	Gestion administrative		20	20				
	Vente sur les zonings (+ temps pour les trajets)		2375	60 60 60 60 95 140	60 60 60 60 95 140	60 60 60 60 95 140	60 60 60 60 95 140	60 60 60 60 95 140
	PAUSE		/	45 10	45 20 10	45 20 10	45 20 5	45 20
	Commandes fournisseurs		25	20			5	
	Courses		30					30
Gérant 2	Chargement camionnettes	41,00	0					
	Gestion administrative		20		20			
	Vente sur les zonings (+ temps pour les trajets)		2375	60 60 60 60 95 140	60 60 60 60 95 140	60 60 60 60 95 140	60 60 60 60 95 140	60 60 60 60 95 140
	PAUSE		/	45 5 10	45 5 10	45 20 10	45 20 5	45 20 10
	Gestion employé		20	15			5	
	Création recettes		15		15			
	Courses		30	15		15		
Aide-cuisinier / Vendeur	Préparation des viennoiseries + salade de fruits	38,00	200	40	40	40	40	40
	Réception et rangement des marchandises		125	25	25	25	25	25
	Préparation quiches + soupes		300	35 25	35 25	35 25	35 25	35 25
	Préparation salades		175	35	35	35	35	35
	Préparation sandwiches		225	45	45	45	45	45
	PAUSE		/	15 45	15 45	15 45	15 45	15 45
	Vente sur les zonings (+ temps pour les trajets)		1015	60 95 60	60 95 60	60 95 60	60 95 60	60 95
	Nettoyage entrepôt + camionnettes		100	20	20	20	20	20
	Chargement camionnettes		140	20 10	20 10	20 10	20 10	20

Annexe 16 : tableau récapitulatif des différents coûts durant cinq ans

Coûts						
	Année 0	Année 1	Année 2	Année 3	Année 4	Année 5
Inflation	0,00%	0,00%	2,00%	2,00%	2,00%	2,00%
Loyers et charges locatives						
Loyers bâtiment	4.800,00 €	14.400,00 €	14.688,00 €	14.981,76 €	15.281,40 €	15.587,02 €
Total	4.800,00 €	14.400,00 €	14.688,00 €	14.981,76 €	15.281,40 €	15.587,02 €
Maintenance et réparations						
Entretien local	400,00 €	1.200,00 €	1.224,00 €	1.248,48 €	1.273,45 €	1.298,92 €
Entretien et réparation camionnettes	300,00 €	1.200,00 €	1.224,00 €	1.248,48 €	1.273,45 €	1.298,92 €
Total	700,00 €	2.400,00 €	2.448,00 €	2.496,96 €	2.546,90 €	2.597,84 €
Fourniture de biens						
Electricité	1.200,00 €	3.600,00 €	3.672,00 €	3.745,44 €	3.820,35 €	3.896,76 €
Eau	240,00 €	720,00 €	734,40 €	749,09 €	764,07 €	779,35 €
Gaz	200,00 €	600,00 €	612,00 €	624,24 €	636,72 €	649,46 €
Fournitures de bureau	100,00 €	300,00 €	306,00 €	312,12 €	318,36 €	324,73 €
Ustensiles de cuisine (couteaux, planches à découper,...)	300,00 €	300,00 €	0,00 €	0,00 €	200,00 €	0,00 €
Site Internet	600,00 €	1.800,00 €	1.836,00 €	1.872,72 €	1.910,17 €	1.948,38 €
Produits d'entretien	60,00 €	180,00 €	183,60 €	187,27 €	191,02 €	194,84 €
Carburant camionnette	400,00 €	1.600,00 €	1.632,00 €	1.664,64 €	1.697,93 €	1.731,89 €
Carburant groupe électrogène	2.400,00 €	9.600,00 €	9.792,00 €	9.987,84 €	10.187,60 €	10.391,35 €
Flyers et carte de fidélité	666,67 €	2.000,00 €	2.040,00 €	1.040,40 €	1.061,21 €	1.082,43 €
Total	6.166,67 €	20.700,00 €	20.808,00 €	20.183,76 €	20.787,44 €	20.999,18 €
Fourniture de production						
Matières premières smoothies (fruits, glaces, yaourt,...)	3.241,49 €	35.407,03 €	36.115,17 €	36.837,47 €	37.574,22 €	38.325,71 €
Matières premières jus de fruits	694,60 €	7.587,22 €	7.738,97 €	7.893,74 €	8.051,62 €	8.212,65 €
Food (frais emballage compris)	1.782,82 €	19.473,87 €	19.863,34 €	20.260,61 €	20.665,82 €	21.079,14 €
Verres jetables	443,03 €	4.839,27 €	5.676,46 €	6.527,93 €	7.507,12 €	8.633,19 €
Total	6.161,94 €	67.307,38 €	69.393,94 €	71.519,76 €	73.798,78 €	76.250,69 €
Rémunération des tiers						
Honoraires comptable	1.040,00 €	3.120,00 €	3.182,40 €	3.246,05 €	3.310,97 €	3.377,19 €
Honoraires secrétariat social	0,00 €	600,00 €	612,00 €	624,24 €	636,72 €	649,45 €
Téléphone + Internet	165,29 €	495,87 €	505,79 €	515,90 €	526,22 €	536,74 €
Rémunération employé	0,00 €	22.272,00 €	22.717,44 €	23.171,79 €	23.635,22 €	24.107,93 €
Rémunération étudiant	0,00 €	4.200,00 €	4.284,00 €	4.369,68 €	4.457,07 €	4.546,22 €
ONSS Patronal employé	0,00 €	2.712,16 €	5.846,40 €	6.983,33 €	7.123,00 €	7.265,46 €
ONSS Patronal étudiant	0,00 €	252,42 €	257,47 €	262,62 €	267,87 €	273,23 €
Total	1.205,29 €	33.652,45 €	37.405,50 €	39.173,61 €	39.957,07 €	40.756,21 €
Assurances						
Assurance accident travail	0,00 €	1.150,00 €	1.173,00 €	1.196,46 €	1.220,39 €	1.244,80 €
Assurance RC exploitation	76,67 €	230,00 €	234,60 €	239,29 €	244,08 €	248,96 €
Assurance incendie	266,67 €	800,00 €	1.173,00 €	1.196,46 €	1.220,39 €	1.244,80 €
Assurance perte exploitation	141,67 €	425,00 €	433,50 €	442,17 €	451,01 €	460,03 €
Assurance vol	40,00 €	120,00 €	122,40 €	124,85 €	127,34 €	129,89 €
Assurance camionnettes	600,00 €	2.400,00 €	2.448,00 €	2.496,96 €	2.546,90 €	2.597,84 €
Assurance dirigeant	200,00 €	600,00 €	612,00 €	624,24 €	636,72 €	649,46 €
Total	1.325,00 €	5.725,00 €	6.196,50 €	6.320,43 €	6.446,84 €	6.575,78 €
Rémunération des dirigeants						
Gérant 1	0,00 €	24.000,00 €	30.000,00 €	36.000,00 €	42.000,00 €	48.000,00 €
Gérant 2	0,00 €	24.000,00 €	30.000,00 €	36.000,00 €	42.000,00 €	48.000,00 €
Total	0,00 €	48.000,00 €	60.000,00 €	72.000,00 €	84.000,00 €	96.000,00 €
Autres charges d'exploitation						
Taxe de roulage camionnettes	375,00 €	1.500,00 €	1.530,00 €	1.560,60 €	1.591,81 €	1.623,65 €
Taxe mise en circulation camionnettes	0,00 €	400,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
Taxe immondices	0,00 €	89,00 €	90,78 €	92,60 €	94,45 €	96,34 €
Taxe société (cotisation à charge des sociétés)	115,83 €	347,50 €	354,45 €	361,54 €	368,77 €	368,77 €
Taxe délivrance carte camionnette	400,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
Total	890,83 €	2.336,50 €	1.975,23 €	2.014,73 €	2.055,03 €	2.088,75 €
Charges financières						
Frais de banque	16,67 €	50,00 €	51,00 €	52,02 €	53,06 €	54,12 €
Remboursement capital crédit LT	2.967,90 €	9.198,39 €	9.657,55 €	10.139,62 €	10.645,76 €	7.390,79 €
Intérêts crédit LT	795,45 €	2.091,67 €	1.632,51 €	1.150,44 €	644,30 €	135,92 €
Total	3.780,02 €	11.340,06 €	11.341,06 €	11.342,08 €	11.343,12 €	7.580,83 €
Total coûts	25.029,75 €	205.861,39 €	224.256,22 €	240.033,09 €	256.216,57 €	268.436,30 €

Annexe 17 : détail du calcul du coût du carburant des camionnettes

	Camionnette n°1 <i>Diegem Industrie</i>	Camionnette n°2 <i>Airway Park</i>
Km entre le zoning et le dépôt	6 km	3,5 km
Nombre d'aller retour par jour	3	3
Nombre de km total parcouru par jour	18 km	10,5 km
Nombre de km total parcouru par mois	360 km	210 km
Nombre de km total parcouru par an	4320 km	2520 km
Consommation par km	0,12 L	0,12 L
Consommation total par an	518,4 L	302,4 L
Prix du litre d'essence	1,60 €	1,60 €
Coût total carburant par an	829,44 €	483,84 €

Total carburant des deux camionnettes	5,47 € par jour
	109,44 € par mois
	1.313,28 € par an

Annexe 18 : fiches techniques des différents produits

FICHE TECHNIQUE DE FABRICATION

RÉALISATION : QUICHE LORRAINE	NOMBRE DE PORTIONS	4
-------------------------------	--------------------	---

Denrées utiles	Quantités	Prix Unitaires	Total	TECHNIQUE DE RÉALISATION
<u>ELEMENTS DE BASE</u> <u>POUR LA PREPARATION DE LA PÂTE</u> farine 250 g +25 g 0,26 €/kg 0,07 € beurre 125 g 3,92 €/kg 0,49 € œufs (jaune) 1 0,16 €/pc 0,16 € sel <u>POUR LA FARCE</u> lardons 200 g 4,00 €/kg 0,80 € gruyère 100 g 4,15 €/kg 0,42 € huile 2 cl 3,00 €/l 0,06 € lait ¼ l 0,50 €/l 0,13 € crème 25 cl 3,20 €/l 0,80 € œufs 4 0,16 €/pc 0,64 € sel - poivre - muscade 0,10 € <u>GARNITURE</u> persil 2 brins 0,15 €				1 - REALISER LA PATE BRISEE NON SUCREE ET LAISSER LA REPOSER 2- ALLUMER LE FOUR A 180°C 3- APPLATISSER ET ROULER LA PÂTE. PLACER LA DANS LE(S) MOULE(S) 4 - MELANGER LES DIFFERENTS CONSTITUANTS DE LA FARCE ET VERSER LE MELANGE DANS LE (S) MOULE(S) 5 - METTER LE(S) QUICHE(S) AU FOUR ET LAISSER CUIRE PENDANT 20 A 30 MINUTES 6 - GARNISSER ET EMBALLER LE TOUT DRESSAGE ET PRÉSENTATION - PLATS ROUNDS
COUT TOTAL MATIÈRES TVAC COUT TOTAL MATIÈRES HTVA			3,82 € 3,60 €	

COUT MATIÈRES HTVA PAR PORTION

0,90 €

PRIX DE VENTE HTVA PAR PORTION

4,25 €

MARGE

3,34 €

FICHE TECHNIQUE DE FABRICATION

RÉALISATION : SANDWICH CLUB	NOMBRE DE PORTIONS	3
------------------------------------	---------------------------	----------

Denrées utiles	Quantités	Prix Unitaires	Total	TECHNIQUE DE RÉALISATION
<u>ELEMENTS DE BASE</u> baguette tranches de fromage tranches de jambon salade to mate	1 pc	1,30 €/pc	1,30 €	DRESSAGE ET PRÉSENTATION - Sachets à sandwich
	3 pc (150gr)	7,00 €/kg	1,05 €	
	3 pc (90gr)	12,40 €/kg	1,12 €	
	30 gr	1,37 €/kg	0,04 €	
	1 pc (150gr)	1,60 €/kg	0,24 €	
COUT TOTAL MATIÈRES TVAC			3,75 €	
COUT TOTAL MATIÈRES HTVA			3,54 €	

COUT MATIÈRES HTVA PAR SANDWICH

1,18 €

PRIX DE VENTE HTVA PAR SANDWICH

3,30 €

MARGE

2,12 €

FICHE TECHNIQUE DE FABRICATION

RÉALISATION : SALADE CLASSIQUE	NOMBRE DE PORTIONS	1
--------------------------------	--------------------	---

Denrées utiles	Quantités	Prix Unitaires	Total	TECHNIQUE DE RÉALISATION
<u>ELEMENTS DE BASE</u>				
salade	80 gr	1,37 €/kg	0,11 €	
to mate	1 pc	1,60 €/kg	0,24 €	
maïs	75 gr	1,18 €/kg	0,09 €	
dés de blanc de poulet/jambon	100 gr	8,95 €/kg	0,90 €	
vinaigrette	3cl	2,96 €/kg	0,09 €	
				DRESSAGE ET PRÉSENTATION - Récipient en plastique
COUT TOTAL MATIÈRES	TVAC		1,43 €	
COUT TOTAL MATIÈRES	HTVA		1,35 €	

COUT MATIÈRES HTVA PAR PORTION

1,35 €

PRIX DE VENTE HTVA PAR PORTION

6,13 €

MARGE

4,78 €

Annexe 19 : tableaux récapitulatifs – trésorerie année 0 à année 5

Tresorerie - année 0													
Prorata des ventes	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	23%	38%	38%	100,00%
	Janvier	Février	Mars	Avril	Mai	Juin	Juillet	Août	Septembre	Octobre	Novembre	Décembre	Taux TVA
Situation initiale	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	90.000,00 €	5.594,17 €	2.890,61 €	3.167,59 €	
Recettes													
Ventes de produits 6%	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	4.530,96 €	7.551,60 €	7.551,60 €	6%
Rbt / paiement TVA	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	
Total recettes	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	4.530,96 €	7.551,60 €	7.551,60 €	
Coûts - Investissements													
Frais d'établissement	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	1.250,00 €	- €	- €	- €	0%
Blender avec 2 jarres et caisson phonique	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	6.108,08 €	- €	- €	- €	21%
Rinces jarres	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	573,54 €	- €	- €	- €	21%
Micro-ondes	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	605,00 €	- €	- €	- €	21%
Centrifugeuse	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	2.601,50 €	- €	- €	- €	21%
Cuisinière avec four et plan de cuisson	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	762,30 €	- €	- €	- €	21%
Armoire frigo	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	2.636,59 €	- €	- €	- €	21%
Armoire congélateur	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	865,15 €	- €	- €	- €	21%
Bureaux avec chaises	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	1.108,36 €	- €	- €	- €	21%
Armoire de rangement	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	550,55 €	- €	- €	- €	21%
Caisse enregistreuse	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	650,98 €	- €	- €	- €	21%
PC	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	849,00 €	- €	- €	- €	21%
Camionnettes équipées	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	60.500,00 €	- €	- €	- €	21%
Coûts - charges fixes													
Loyers bâtiment	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	1.200,00 €	1.200,00 €	1.200,00 €	1.200,00 €	0%
Entretien local	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	121,00 €	121,00 €	121,00 €	121,00 €	21%
Entretien et réparation camionnettes	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	121,00 €	121,00 €	121,00 €	21%
Electricité	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	363,00 €	363,00 €	363,00 €	363,00 €	21%
Eau	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	254,40 €	- €	- €	- €	6%
Gaz	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	60,50 €	60,50 €	60,50 €	60,50 €	21%
Fournitures de bureau	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	30,25 €	30,25 €	30,25 €	30,25 €	21%
Ustensiles de cuisine (couteaux, planches à découper,...)	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	363,00 €	- €	- €	- €	21%
Site Internet	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	181,50 €	181,50 €	181,50 €	181,50 €	21%
Produits d'entretien	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	18,15 €	18,15 €	18,15 €	18,15 €	21%
Carburant camionnette	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	161,33 €	161,33 €	161,33 €	21%
Carburant groupe électrogène	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	968,00 €	968,00 €	968,00 €	21%
Flyers et carte de fidélité	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	201,67 €	201,67 €	201,67 €	201,67 €	21%
Honoraires comptable	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	314,60 €	314,60 €	314,60 €	314,60 €	21%
Honoraires secrétariat social	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	21%

Téléphone + Internet	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	50,00 €	50,00 €	50,00 €	50,00 €	21%
Rémunération employé	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	0%
Rémunération étudiant	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	0%
ONSS Patronal employé	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	0%
ONSS Patronal étudiant	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	0%
Assurance accident travail	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	0%
Assurance RC exploitation	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	76,67 €	- €	- €	- €	0%
Assurance incendie	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	266,67 €	- €	- €	- €	0%
Assurance perte exploitation	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	141,67 €	- €	- €	- €	0%
Assurance vol	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	40,00 €	- €	- €	- €	0%
Assurance camionnettes	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	600,00 €	- €	- €	0%
Assurance dirigeant	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	200,00 €	- €	- €	- €	0%
Gérant 1	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	0%
Gérant 2	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	0%
Taxe de roulage camionnettes	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	375,00 €	- €	- €	0%
Taxe mise en circulation camionnettes	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	0%
Taxe immondices	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	0%
Taxe société (cotisation à charge des sociétés)	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	115,83 €	- €	- €	- €	0%
Taxe délivrance carte camionnette	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	400,00 €	- €	- €	- €	0%
Frais de banque	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	5,04 €	5,04 €	5,04 €	5,04 €	21%
Remboursement capital crédit LT	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	737,46 €	740,46 €	743,47 €	746,50 €	0%
Intérêts crédit LT	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	203,38 €	200,38 €	197,36 €	194,34 €	0%
Coûts - charges variables													
Matières premières smoothies (fruits, glaces, yaourt,...)	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	792,92 €	1.321,53 €	1.321,53 €	6%
Matières premières jus de fruits	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	169,91 €	283,19 €	283,19 €	6%
Food (frais emballage compris)	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	436,10 €	726,84 €	726,84 €	6%
Verres jetables	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	123,71 €	206,18 €	206,18 €	21%
Total coûts	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	84.405,83 €	7.234,52 €	7.274,62 €	7.274,62 €	
Total													
Situation finale	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	5.594,17 €	2.890,61 €	3.167,59 €	3.444,58 €	
Balance TVA													
TVA due 6%	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	256,47 €	427,45 €	427,45 €	
TVA à récupérer	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	13.815,35 €	551,21 €	618,31 €	618,31 €	
Balance TVA	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	13.815,35 €	294,74 €	190,86 €	190,86 €	

Tresorerie - année 1													
Prorata des ventes	8%	8%	8%	9%	10%	10%	7%	7%	9%	9%	8%	7%	100,00%
	Janvier	Février	Mars	Avril	Mai	Juin	Juillet	Août	Septembre	Octobre	Novembre	Décembre	Taux TVA
Situation initiale	3.444,58 €	12.070,14 €	12.247,00 €	13.426,63 €	15.263,64 €	18.333,69 €	19.931,73 €	16.739,78 €	14.186,20 €	16.125,09 €	18.501,07 €	18.580,11 €	
Recettes													
Ventes de produits 6%	16.613,52 €	16.613,52 €	18.123,84 €	19.634,16 €	21.144,48 €	21.144,48 €	15.103,20 €	15.103,20 €	19.634,16 €	19.634,16 €	16.613,52 €	15.103,20 €	6%
Rbt / paiement TVA	14.491,81 €	- €	- €	-345,39 €	-115,13 €	-115,13 €	-500,30 €	-243,52 €	-243,52 €	193,59 €	-97,82 €	-97,82 €	
Paieement impôt	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	
Total recettes	31.105,33 €	16.613,52 €	18.123,84 €	19.288,77 €	21.029,35 €	21.029,35 €	14.602,90 €	14.859,68 €	19.390,64 €	19.827,75 €	16.515,70 €	15.005,38 €	
Coûts - Investissements													
Frais d'établissement	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	0%
Blender avec 2 jarres et caisson phonique	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	21%
Rinces jarres	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	21%
Micro-ondes	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	21%
Centrifugeuse	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	21%
Cuisinière avec four et plan de cuisson	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	21%
Armoire frigo	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	21%
Armoire congélateur	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	21%
Bureaux avec chaises	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	21%
Armoire de rangement	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	21%
Caisse enregistreuse	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	21%
PC	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	21%
Camionnettes équipées	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	21%
Coûts - charges fixes													
Loyers bâtiment	1.200,00 €	1.200,00 €	1.200,00 €	1.200,00 €	1.200,00 €	1.200,00 €	1.200,00 €	1.200,00 €	1.200,00 €	1.200,00 €	1.200,00 €	1.200,00 €	0%
Entretien local	121,00 €	121,00 €	121,00 €	121,00 €	121,00 €	121,00 €	121,00 €	121,00 €	121,00 €	121,00 €	121,00 €	121,00 €	21%
Entretien et réparation camionnettes	121,00 €	121,00 €	121,00 €	121,00 €	121,00 €	121,00 €	121,00 €	121,00 €	121,00 €	121,00 €	121,00 €	121,00 €	21%
Electricité	363,00 €	363,00 €	363,00 €	363,00 €	363,00 €	363,00 €	363,00 €	363,00 €	363,00 €	363,00 €	363,00 €	363,00 €	21%
Eau	381,60 €		- €	- €	- €	- €	381,60 €	- €	- €	- €	- €	- €	6%
Gaz	60,50 €	60,50 €	60,50 €	60,50 €	60,50 €	60,50 €	60,50 €	60,50 €	60,50 €	60,50 €	60,50 €	60,50 €	21%
Fournitures de bureau	30,25 €	30,25 €	30,25 €	30,25 €	30,25 €	30,25 €	30,25 €	30,25 €	30,25 €	30,25 €	30,25 €	30,25 €	21%
Ustensiles de cuisine (couteaux, planches à découper,...)	30,25 €	30,25 €	30,25 €	30,25 €	30,25 €	30,25 €	30,25 €	30,25 €	30,25 €	30,25 €	30,25 €	30,25 €	21%
Site Internet	181,50 €	181,50 €	181,50 €	181,50 €	181,50 €	181,50 €	181,50 €	181,50 €	181,50 €	181,50 €	181,50 €	181,50 €	21%
Produits d'entretien	18,15 €	18,15 €	18,15 €	18,15 €	18,15 €	18,15 €	18,15 €	18,15 €	18,15 €	18,15 €	18,15 €	18,15 €	21%
Carburant camionnette	161,33 €	161,33 €	161,33 €	161,33 €	161,33 €	161,33 €	161,33 €	161,33 €	161,33 €	161,33 €	161,33 €	161,33 €	21%
Carburant groupe électrogène	968,00 €	968,00 €	968,00 €	968,00 €	968,00 €	968,00 €	968,00 €	968,00 €	968,00 €	968,00 €	968,00 €	968,00 €	21%
Flyers et carte de fidélité	201,67 €	201,67 €	201,67 €	201,67 €	201,67 €	201,67 €	201,67 €	201,67 €	201,67 €	201,67 €	201,67 €	201,67 €	21%
Honoraires comptable	314,60 €	314,60 €	314,60 €	314,60 €	314,60 €	314,60 €	314,60 €	314,60 €	314,60 €	314,60 €	314,60 €	314,60 €	21%

Honoraires secrétariat social	60,50 €	60,50 €	60,50 €	60,50 €	60,50 €	60,50 €	60,50 €	60,50 €	60,50 €	60,50 €	60,50 €	60,50 €	21%
Téléphone + Internet	50,00 €	50,00 €	50,00 €	50,00 €	50,00 €	50,00 €	50,00 €	50,00 €	50,00 €	50,00 €	50,00 €	50,00 €	21%
Rémunération employé	1.600,00 €	1.600,00 €	1.600,00 €	1.600,00 €	1.600,00 €	3.072,00 €	1.600,00 €	1.600,00 €	1.600,00 €	1.600,00 €	1.600,00 €	3.200,00 €	0%
Rémunération étudiant	- €	- €	- €	- €	- €	- €	1.400,00 €	1.400,00 €	- €	- €	- €	1.400,00 €	0%
ONSS Patronal employé	226,01 €	226,01 €	226,01 €	226,01 €	226,01 €	226,01 €	226,01 €	226,01 €	226,01 €	226,01 €	226,01 €	226,01 €	0%
ONSS Patronal étudiant	- €	- €	- €	- €	- €	- €	84,14 €	84,14 €	- €	- €	- €	84,14 €	0%
Assurance accident travail	1.150,00 €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	0%
Assurance RC exploitation	230,00 €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	0%
Assurance incendie	800,00 €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	0%
Assurance perte exploitation	425,00 €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	0%
Assurance vol	120,00 €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	0%
Assurance camionnettes	200,00 €	200,00 €	200,00 €	200,00 €	200,00 €	200,00 €	200,00 €	200,00 €	200,00 €	200,00 €	200,00 €	200,00 €	0%
Assurance dirigeant	600,00 €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	0%
Gérant 1	2.000,00 €	2.000,00 €	2.000,00 €	2.000,00 €	2.000,00 €	2.000,00 €	2.000,00 €	2.000,00 €	2.000,00 €	2.000,00 €	2.000,00 €	2.000,00 €	0%
Gérant 2	2.000,00 €	2.000,00 €	2.000,00 €	2.000,00 €	2.000,00 €	2.000,00 €	2.000,00 €	2.000,00 €	2.000,00 €	2.000,00 €	2.000,00 €	2.000,00 €	0%
Taxe de roulage camionnettes	1.500,00 €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	0%
Taxe mise en circulation camionnettes	400,00 €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	0%
Taxe immondices	89,00 €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	0%
Taxe société (cotisation à charge des sociétés)	347,50 €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	0%
Taxe délivrance carte camionnette	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	0%
Frais de banque	5,04 €	5,04 €	5,04 €	5,04 €	5,04 €	5,04 €	5,04 €	5,04 €	5,04 €	5,04 €	5,04 €	5,04 €	21%
Remboursement capital crédit LT	749,54 €	752,58 €	755,64 €	758,72 €	761,80 €	764,90 €	768,01 €	771,14 €	774,28 €	777,42 €	780,59 €	783,76 €	0%
Intérêts crédit LT	191,30 €	188,25 €	185,19 €	182,12 €	179,03 €	175,93 €	172,82 €	169,70 €	166,56 €	163,41 €	160,25 €	157,08 €	0%
Coûts - charges variables													
Matières premières smoothies (fruits, glaces, yaourt,...)	2.907,37 €	2.907,37 €	3.171,67 €	3.435,98 €	3.700,28 €	3.700,28 €	2.643,06 €	2.643,06 €	3.435,98 €	3.435,98 €	2.907,37 €	2.643,06 €	6%
Matières premières jus de fruits	623,01 €	623,01 €	679,64 €	736,28 €	792,92 €	792,92 €	566,37 €	566,37 €	736,28 €	736,28 €	623,01 €	566,37 €	6%
Food (frais emballage compris)	1.599,05 €	1.599,05 €	1.744,42 €	1.889,79 €	2.035,16 €	2.035,16 €	1.453,68 €	1.453,68 €	1.889,79 €	1.889,79 €	1.599,05 €	1.453,68 €	6%
Verres jetables	453,60 €	453,60 €	494,83 €	536,07 €	577,30 €	577,30 €	412,36 €	412,36 €	536,07 €	536,07 €	453,60 €	412,36 €	21%
Total coûts	22.479,76 €	16.436,66 €	16.944,21 €	17.451,76 €	17.959,31 €	19.431,31 €	17.794,86 €	17.413,26 €	17.451,76 €	17.451,76 €	16.436,66 €	19.013,26 €	
Total													
Situation finale	12.070,14 €	12.247,00 €	13.426,63 €	15.263,64 €	18.333,69 €	19.931,73 €	16.739,78 €	14.186,20 €	16.125,09 €	18.501,07 €	18.580,11 €	14.572,24 €	
Balance TVA													
TVA due 6%	940,39 €	940,39 €	1.025,88 €	1.111,37 €	1.196,86 €	1.196,86 €	854,90 €	854,90 €	1.111,37 €	1.111,37 €	940,39 €	854,90 €	
TVA à récupérer	856,97 €	835,37 €	868,92 €	902,47 €	936,03 €	936,03 €	823,42 €	801,82 €	902,47 €	902,47 €	835,37 €	801,82 €	
Balance TVA	-83,42 €	-105,02 €	-156,96 €	-208,89 €	-260,83 €	-260,83 €	-31,48 €	-53,08 €	-208,89 €	-208,89 €	-105,02 €	-53,08 €	

Tresorerie - année 2													
Prorata des ventes	8%	8%	8%	9%	10%	10%	7%	7%	9%	9%	8%	7%	100,00%
	Janvier	Février	Mars	Avril	Mai	Juin	Juillet	Août	Septembre	Octobre	Novembre	Décembre	Taux TVA
Situation initiale	14.572,24 €	9.431,68 €	10.453,10 €	12.687,39 €	15.792,53 €	20.338,53 €	21.869,28 €	19.197,78 €	18.738,01 €	21.916,82 €	25.621,63 €	26.550,05 €	
Recettes													
Ventes de produits 6%	19.105,55 €	19.105,55 €	20.842,42 €	22.579,28 €	24.316,15 €	24.316,15 €	17.368,68 €	17.368,68 €	22.579,28 €	22.579,28 €	19.105,55 €	17.368,68 €	6%
Rbt / paiement TVA	-171,36 €	-122,33 €	-122,33 €	-464,34 €	-236,33 €	-236,33 €	-699,33 €	-390,67 €	-390,67 €	135,33 €	-215,33 €	-215,33 €	
Paieement impôt	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	
Total recettes	18.934,19 €	18.983,22 €	20.720,09 €	22.114,95 €	24.079,82 €	24.079,82 €	16.669,35 €	16.978,01 €	22.188,62 €	22.714,61 €	18.890,21 €	17.153,35 €	
Coûts - Investissements													
Frais d'établissement	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	0%
Blender avec 2 jarres et caisson phonique	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	21%
Rinces jarres	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	21%
Micro-ondes	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	21%
Centrifugeuse	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	21%
Cuisinière avec four et plan de cuisson	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	21%
Armoire frigo	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	21%
Armoire congélateur	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	21%
Bureaux avec chaises	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	21%
Armoire de rangement	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	21%
Caisse enregistreuse	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	21%
PC	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	21%
Camionnettes équipées	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	21%
Coûts - charges fixes													
Loyers bâtiment	1.224,00 €	1.224,00 €	1.224,00 €	1.224,00 €	1.224,00 €	1.224,00 €	1.224,00 €	1.224,00 €	1.224,00 €	1.224,00 €	1.224,00 €	1.224,00 €	0%
Entretien local	123,42 €	123,42 €	123,42 €	123,42 €	123,42 €	123,42 €	123,42 €	123,42 €	123,42 €	123,42 €	123,42 €	123,42 €	21%
Entretien et réparation camionnettes	123,42 €	123,42 €	123,42 €	123,42 €	123,42 €	123,42 €	123,42 €	123,42 €	123,42 €	123,42 €	123,42 €	123,42 €	21%
Electricité	370,26 €	370,26 €	370,26 €	370,26 €	370,26 €	370,26 €	370,26 €	370,26 €	370,26 €	370,26 €	370,26 €	370,26 €	21%
Eau	389,23 €						389,23 €						6%
Gaz	61,71 €	61,71 €	61,71 €	61,71 €	61,71 €	61,71 €	61,71 €	61,71 €	61,71 €	61,71 €	61,71 €	61,71 €	21%
Fournitures de bureau	30,86 €	30,86 €	30,86 €	30,86 €	30,86 €	30,86 €	30,86 €	30,86 €	30,86 €	30,86 €	30,86 €	30,86 €	21%
Ustensiles de cuisine (couteaux, planches à découper,...)	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	21%
Site Internet	185,13 €	185,13 €	185,13 €	185,13 €	185,13 €	185,13 €	185,13 €	185,13 €	185,13 €	185,13 €	185,13 €	185,13 €	21%
Produits d'entretien	18,51 €	18,51 €	18,51 €	18,51 €	18,51 €	18,51 €	18,51 €	18,51 €	18,51 €	18,51 €	18,51 €	18,51 €	21%
Carburant camionnette	164,56 €	164,56 €	164,56 €	164,56 €	164,56 €	164,56 €	164,56 €	164,56 €	164,56 €	164,56 €	164,56 €	164,56 €	21%
Carburant groupe électrogène	987,36 €	987,36 €	987,36 €	987,36 €	987,36 €	987,36 €	987,36 €	987,36 €	987,36 €	987,36 €	987,36 €	987,36 €	21%
Flyers et carte de fidélité	205,70 €	205,70 €	205,70 €	205,70 €	205,70 €	205,70 €	205,70 €	205,70 €	205,70 €	205,70 €	205,70 €	205,70 €	21%
Honoraires comptable	320,89 €	320,89 €	320,89 €	320,89 €	320,89 €	320,89 €	320,89 €	320,89 €	320,89 €	320,89 €	320,89 €	320,89 €	21%

Honoraires secrétariat social	61,71 €	61,71 €	61,71 €	61,71 €	61,71 €	61,71 €	61,71 €	61,71 €	61,71 €	61,71 €	61,71 €	61,71 €	21%
Téléphone + Internet	51,00 €	51,00 €	51,00 €	51,00 €	51,00 €	51,00 €	51,00 €	51,00 €	51,00 €	51,00 €	51,00 €	51,00 €	21%
Rémunération employé	1.632,00 €	1.632,00 €	1.632,00 €	1.632,00 €	1.632,00 €	3.133,44 €	1.632,00 €	1.632,00 €	1.632,00 €	1.632,00 €	1.632,00 €	3.264,00 €	0%
Rémunération étudiant	- €	- €	- €	- €	- €	1.428,00 €	1.428,00 €	- €	- €	- €	- €	1.428,00 €	0%
ONSS Patronal employé	487,20 €	487,20 €	487,20 €	487,20 €	487,20 €	487,20 €	487,20 €	487,20 €	487,20 €	487,20 €	487,20 €	487,20 €	0%
ONSS Patronal étudiant	- €	- €	- €	- €	- €	85,82 €	85,82 €	- €	- €	- €	- €	85,82 €	0%
Assurance accident travail	1.173,00 €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	0%
Assurance RC exploitation	234,60 €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	0%
Assurance incendie	1.173,00 €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	0%
Assurance perte exploitation	433,50 €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	0%
Assurance vol	122,40 €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	0%
Assurance camionnettes	204,00 €	204,00 €	204,00 €	204,00 €	204,00 €	204,00 €	204,00 €	204,00 €	204,00 €	204,00 €	204,00 €	204,00 €	0%
Assurance dirigeant	612,00 €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	0%
Gérant 1	2.500,00 €	2.500,00 €	2.500,00 €	2.500,00 €	2.500,00 €	2.500,00 €	2.500,00 €	2.500,00 €	2.500,00 €	2.500,00 €	2.500,00 €	2.500,00 €	0%
Gérant 2	2.500,00 €	2.500,00 €	2.500,00 €	2.500,00 €	2.500,00 €	2.500,00 €	2.500,00 €	2.500,00 €	2.500,00 €	2.500,00 €	2.500,00 €	2.500,00 €	0%
Taxe de roulage camionnettes	1.530,00 €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	0%
Taxe mise en circulation camionnettes	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	0%
Taxe immondices	90,78 €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	0%
Taxe société (cotisation à charge des sociétés)	354,45 €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	0%
Taxe délivrance carte camionnette	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	0%
Frais de banque	5,14 €	5,14 €	5,14 €	5,14 €	5,14 €	5,14 €	5,14 €	5,14 €	5,14 €	5,14 €	5,14 €	5,14 €	21%
Remboursement capital crédit LT	786,95 €	790,15 €	793,36 €	796,59 €	799,83 €	803,08 €	806,35 €	809,63 €	812,92 €	816,23 €	819,55 €	822,88 €	0%
Intérêts crédit LT	153,89 €	150,69 €	147,47 €	144,25 €	141,01 €	137,75 €	134,49 €	131,21 €	127,91 €	124,61 €	121,29 €	117,95 €	0%
Coûts - charges variables													
Matières premières smoothies (fruits, glaces, yaourt,...)	2.965,51 €	2.965,51 €	3.235,11 €	3.504,70 €	3.774,29 €	3.774,29 €	2.695,92 €	2.695,92 €	3.504,70 €	3.504,70 €	2.965,51 €	2.695,92 €	6%
Matières premières jus de fruits	635,47 €	635,47 €	693,24 €	751,01 €	808,78 €	808,78 €	577,70 €	577,70 €	751,01 €	751,01 €	635,47 €	577,70 €	6%
Food (frais emballage compris)	1.631,03 €	1.631,03 €	1.779,31 €	1.927,58 €	2.075,86 €	2.075,86 €	1.482,76 €	1.482,76 €	1.927,58 €	1.927,58 €	1.631,03 €	1.482,76 €	6%
Verres jetables	532,07 €	532,07 €	580,44 €	628,81 €	677,18 €	677,18 €	483,70 €	483,70 €	628,81 €	628,81 €	532,07 €	483,70 €	21%
Total coûts	24.074,75 €	17.961,79 €	18.485,80 €	19.009,81 €	19.533,81 €	22.549,08 €	19.340,84 €	17.437,78 €	19.009,81 €	19.009,81 €	17.961,79 €	20.583,61 €	
Total													
Situation finale	9.431,68 €	10.453,10 €	12.687,39 €	15.792,53 €	20.338,53 €	21.869,28 €	19.197,78 €	18.738,01 €	21.916,82 €	25.621,63 €	26.550,05 €	23.119,79 €	
Balance TVA													
TVA due 6%	1.081,45 €	1.081,45 €	1.179,76 €	1.278,07 €	1.376,39 €	1.376,39 €	983,13 €	983,13 €	1.278,07 €	1.278,07 €	1.081,45 €	983,13 €	
TVA à récupérer	880,80 €	858,77 €	894,09 €	929,40 €	964,72 €	964,72 €	845,48 €	823,45 €	929,40 €	929,40 €	858,77 €	823,45 €	
Balance TVA	-200,65 €	-222,68 €	-285,67 €	-348,67 €	-411,67 €	-411,67 €	-137,65 €	-159,68 €	-348,67 €	-348,67 €	-222,68 €	-159,68 €	

Tresorerie - année 3													
Prorata des ventes	8%	8%	8%	9%	10%	10%	7%	7%	9%	9%	8%	7%	100,00%
	Janvier	Février	Mars	Avril	Mai	Juin	Juillet	Août	Septembre	Octobre	Novembre	Décembre	Taux TVA
Situation initiale	23.119,79 €	19.304,12 €	21.780,35 €	25.713,20 €	30.658,47 €	37.356,49 €	42.523,05 €	40.899,39 €	40.042,13 €	45.098,84 €	50.785,59 €	53.139,06 €	
Recettes													
Ventes de produits 6%	21.971,38 €	21.971,38 €	23.968,78 €	25.966,18 €	27.963,57 €	27.963,57 €	19.973,98 €	19.973,98 €	25.966,18 €	25.966,18 €	21.971,38 €	19.973,98 €	6%
Rbt / paiement TVA	-300,36 €	-243,68 €	-243,68 €	-687,89 €	-391,75 €	-391,75 €	-945,83 €	-576,44 €	-576,44 €	53,59 €	-366,43 €	-366,43 €	
Paieement impôt	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	-1.490,56 €	
Total recettes	21.671,02 €	21.727,70 €	23.725,10 €	25.278,29 €	27.571,83 €	27.571,83 €	19.028,15 €	19.397,54 €	25.389,73 €	26.019,77 €	21.604,95 €	18.116,99 €	
Coûts - Investissements													
Frais d'établissement	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	0%
Blender avec 2 jarres et caisson phonique	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	21%
Rinces jarres	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	21%
Micro-ondes	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	21%
Centrifugeuse	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	21%
Cuisinière avec four et plan de cuisson	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	21%
Armoire frigo	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	21%
Armoire congélateur	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	21%
Bureaux avec chaises	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	21%
Armoire de rangement	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	21%
Caisse enregistreuse	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	21%
PC	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	21%
Camionnettes équipées	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	21%
Coûts - charges fixes													
Loyers bâtiment	1.248,48 €	1.248,48 €	1.248,48 €	1.248,48 €	1.248,48 €	1.248,48 €	1.248,48 €	1.248,48 €	1.248,48 €	1.248,48 €	1.248,48 €	1.248,48 €	0%
Entretien local	125,89 €	125,89 €	125,89 €	125,89 €	125,89 €	125,89 €	125,89 €	125,89 €	125,89 €	125,89 €	125,89 €	125,89 €	21%
Entretien et réparation camionnettes	125,89 €	125,89 €	125,89 €	125,89 €	125,89 €	125,89 €	125,89 €	125,89 €	125,89 €	125,89 €	125,89 €	125,89 €	21%
Electricité	377,67 €	377,67 €	377,67 €	377,67 €	377,67 €	377,67 €	377,67 €	377,67 €	377,67 €	377,67 €	377,67 €	377,67 €	21%
Eau	397,02 €						397,02 €						6%
Gaz	62,94 €	62,94 €	62,94 €	62,94 €	62,94 €	62,94 €	62,94 €	62,94 €	62,94 €	62,94 €	62,94 €	62,94 €	21%
Fournitures de bureau	31,47 €	31,47 €	31,47 €	31,47 €	31,47 €	31,47 €	31,47 €	31,47 €	31,47 €	31,47 €	31,47 €	31,47 €	21%
Ustensiles de cuisine (couteaux, planches à découper,...)	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	21%
Site Internet	188,83 €	188,83 €	188,83 €	188,83 €	188,83 €	188,83 €	188,83 €	188,83 €	188,83 €	188,83 €	188,83 €	188,83 €	21%
Produits d'entretien	18,88 €	18,88 €	18,88 €	18,88 €	18,88 €	18,88 €	18,88 €	18,88 €	18,88 €	18,88 €	18,88 €	18,88 €	21%
Carburant camionnette	167,85 €	167,85 €	167,85 €	167,85 €	167,85 €	167,85 €	167,85 €	167,85 €	167,85 €	167,85 €	167,85 €	167,85 €	21%
Carburant groupe électrogène	1.007,11 €	1.007,11 €	1.007,11 €	1.007,11 €	1.007,11 €	1.007,11 €	1.007,11 €	1.007,11 €	1.007,11 €	1.007,11 €	1.007,11 €	1.007,11 €	21%
Flyers et carte de fidélité	104,91 €	104,91 €	104,91 €	104,91 €	104,91 €	104,91 €	104,91 €	104,91 €	104,91 €	104,91 €	104,91 €	104,91 €	21%
Honoraires comptable	327,31 €	327,31 €	327,31 €	327,31 €	327,31 €	327,31 €	327,31 €	327,31 €	327,31 €	327,31 €	327,31 €	327,31 €	21%

Honoraires secrétariat social	62,94 €	62,94 €	62,94 €	62,94 €	62,94 €	62,94 €	62,94 €	62,94 €	62,94 €	62,94 €	62,94 €	62,94 €	21%
Téléphone + Internet	52,02 €	52,02 €	52,02 €	52,02 €	52,02 €	52,02 €	52,02 €	52,02 €	52,02 €	52,02 €	52,02 €	52,02 €	21%
Rémunération employé	1.664,64 €	1.664,64 €	1.664,64 €	1.664,64 €	1.664,64 €	3.196,11 €	1.664,64 €	1.664,64 €	1.664,64 €	1.664,64 €	1.664,64 €	3.329,28 €	0%
Rémunération étudiant	- €	- €	- €	- €	- €	- €	1.456,56 €	1.456,56 €	- €	- €	- €	1.456,56 €	0%
ONSS Patronal employé	581,94 €	581,94 €	581,94 €	581,94 €	581,94 €	581,94 €	581,94 €	581,94 €	581,94 €	581,94 €	581,94 €	581,94 €	0%
ONSS Patronal étudiant	- €	- €	- €	- €	- €	- €	87,54 €	87,54 €	- €	- €	- €	87,54 €	0%
Assurance accident travail	1.196,46 €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	0%
Assurance RC exploitation	239,29 €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	0%
Assurance incendie	1.196,46 €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	0%
Assurance perte exploitation	442,17 €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	0%
Assurance vol	124,85 €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	0%
Assurance camionnettes	208,08 €	208,08 €	208,08 €	208,08 €	208,08 €	208,08 €	208,08 €	208,08 €	208,08 €	208,08 €	208,08 €	208,08 €	0%
Assurance dirigeant	624,24 €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	0%
Gérant 1	3.000,00 €	3.000,00 €	3.000,00 €	3.000,00 €	3.000,00 €	3.000,00 €	3.000,00 €	3.000,00 €	3.000,00 €	3.000,00 €	3.000,00 €	3.000,00 €	0%
Gérant 2	3.000,00 €	3.000,00 €	3.000,00 €	3.000,00 €	3.000,00 €	3.000,00 €	3.000,00 €	3.000,00 €	3.000,00 €	3.000,00 €	3.000,00 €	3.000,00 €	0%
Taxe de roulage camionnettes	1.560,60 €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	0%
Taxe mise en circulation camionnettes	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	0%
Taxe immondices	92,60 €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	0%
Taxe société (cotisation à charge des sociétés)	361,54 €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	0%
Taxe délivrance carte camionnette	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	0%
Frais de banque	5,25 €	5,25 €	5,25 €	5,25 €	5,25 €	5,25 €	5,25 €	5,25 €	5,25 €	5,25 €	5,25 €	5,25 €	21%
Remboursement capital crédit LT	826,23 €	829,59 €	832,97 €	836,35 €	839,76 €	843,17 €	846,60 €	850,05 €	853,50 €	856,97 €	860,46 €	863,96 €	0%
Intérêts crédit LT	114,61 €	111,25 €	107,87 €	104,48 €	101,08 €	97,67 €	94,24 €	90,79 €	87,34 €	83,86 €	80,38 €	76,88 €	0%
Coûts - charges variables													
Matières premières smoothies (fruits, glaces, yaourt,...)	3.024,82 €	3.024,82 €	3.299,81 €	3.574,79 €	3.849,78 €	3.849,78 €	2.749,84 €	2.749,84 €	3.574,79 €	3.574,79 €	3.024,82 €	2.749,84 €	6%
Matières premières jus de fruits	648,18 €	648,18 €	707,10 €	766,03 €	824,95 €	824,95 €	589,25 €	589,25 €	766,03 €	766,03 €	648,18 €	589,25 €	6%
Food (frais emballage compris)	1.663,65 €	1.663,65 €	1.814,89 €	1.966,14 €	2.117,38 €	2.117,38 €	1.512,41 €	1.512,41 €	1.966,14 €	1.966,14 €	1.663,65 €	1.512,41 €	6%
Verres jetables	611,88 €	611,88 €	667,50 €	723,13 €	778,75 €	778,75 €	556,25 €	556,25 €	723,13 €	723,13 €	611,88 €	556,25 €	21%
Total coûts	25.486,69 €	19.251,47 €	19.792,25 €	20.333,02 €	20.873,80 €	22.405,27 €	20.651,81 €	20.254,80 €	20.333,02 €	20.333,02 €	19.251,47 €	21.919,44 €	
Total													
Situation finale	19.304,12 €	21.780,35 €	25.713,20 €	30.658,47 €	37.356,49 €	42.523,05 €	40.899,39 €	40.042,13 €	45.098,84 €	50.785,59 €	53.139,06 €	49.336,61 €	
Balance TVA													
TVA due 6%	1.243,66 €	1.243,66 €	1.356,72 €	1.469,78 €	1.582,84 €	1.582,84 €	1.130,60 €	1.130,60 €	1.469,78 €	1.469,78 €	1.243,66 €	1.130,60 €	
TVA à récupérer	892,21 €	869,74 €	906,86 €	943,97 €	981,09 €	981,09 €	855,10 €	832,63 €	943,97 €	943,97 €	869,74 €	832,63 €	
Balance TVA	-351,45 €	-373,92 €	-449,87 €	-525,81 €	-601,76 €	-601,76 €	-275,50 €	-297,98 €	-525,81 €	-525,81 €	-373,92 €	-297,98 €	

Tresorerie - année 4													
Prorata des ventes	8%	8%	8%	9%	10%	10%	7%	7%	9%	9%	8%	7%	100,00%
	Janvier	Février	Mars	Avril	Mai	Juin	Juillet	Août	Septembre	Octobre	Novembre	Décembre	Taux TVA
Situation initiale	49.336,61 €	35.787,21 €	40.057,67 €	46.066,31 €	55.343,07 €	65.227,32 €	73.549,47 €	72.196,47 €	72.784,80 €	80.162,67 €	88.290,72 €	92.442,28 €	
Recettes													
Ventes de produits 6%	25.267,09 €	25.267,09 €	27.564,10 €	29.861,10 €	32.158,11 €	32.158,11 €	22.970,08 €	22.970,08 €	29.861,10 €	29.861,10 €	25.267,09 €	22.970,08 €	6%
Rbt / paiement TVA	-464,85 €	-399,24 €	-399,24 €	1.130,70 €	- €	- €	-2.304,57 €	-768,19 €	-768,19 €	-18,01 €	-518,13 €	-518,13 €	
Paieement impôt	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	-8.408,17 €	
Total recettes	24.802,24 €	24.867,85 €	27.164,86 €	30.991,80 €	32.158,11 €	32.158,11 €	20.665,51 €	22.201,89 €	29.092,91 €	29.843,09 €	24.748,96 €	14.043,78 €	
Coûts - Investissements													
Frais d'établissement	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	0%
Blender avec 2 jarres et caisson phonique	6.481,94 €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	21%
Rinces jarres	608,65 €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	21%
Micro-ondes	642,03 €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	21%
Centrifugeuse	2.760,73 €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	21%
Cuisinière avec four et plan de cuisson	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	21%
Armoire frigo	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	21%
Armoire congélateur	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	21%
Bureaux avec chaises	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	21%
Armoire de rangement	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	21%
Caisse enregistreuse	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	21%
PC	900,97 €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	21%
Camionnettes équipées	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	21%
Coûts - charges fixes													
Loyers bâtiment	1.273,45 €	1.273,45 €	1.273,45 €	1.273,45 €	1.273,45 €	1.273,45 €	1.273,45 €	1.273,45 €	1.273,45 €	1.273,45 €	1.273,45 €	1.273,45 €	0%
Entretien local	128,41 €	128,41 €	128,41 €	128,41 €	128,41 €	128,41 €	128,41 €	128,41 €	128,41 €	128,41 €	128,41 €	128,41 €	21%
Entretien et réparation camionnettes	128,41 €	128,41 €	128,41 €	128,41 €	128,41 €	128,41 €	128,41 €	128,41 €	128,41 €	128,41 €	128,41 €	128,41 €	21%
Electricité	385,22 €	385,22 €	385,22 €	385,22 €	385,22 €	385,22 €	385,22 €	385,22 €	385,22 €	385,22 €	385,22 €	385,22 €	21%
Eau	404,96 €						404,96 €						6%
Gaz	64,20 €	64,20 €	64,20 €	64,20 €	64,20 €	64,20 €	64,20 €	64,20 €	64,20 €	64,20 €	64,20 €	64,20 €	21%
Fournitures de bureau	32,10 €	32,10 €	32,10 €	32,10 €	32,10 €	32,10 €	32,10 €	32,10 €	32,10 €	32,10 €	32,10 €	32,10 €	21%
Ustensiles de cuisine (couteaux, planches à découper,...)	20,17 €	20,17 €	20,17 €	20,17 €	20,17 €	20,17 €	20,17 €	20,17 €	20,17 €	20,17 €	20,17 €	20,17 €	21%
Site Internet	192,61 €	192,61 €	192,61 €	192,61 €	192,61 €	192,61 €	192,61 €	192,61 €	192,61 €	192,61 €	192,61 €	192,61 €	21%
Produits d'entretien	19,26 €	19,26 €	19,26 €	19,26 €	19,26 €	19,26 €	19,26 €	19,26 €	19,26 €	19,26 €	19,26 €	19,26 €	21%
Carburant camionnette	171,21 €	171,21 €	171,21 €	171,21 €	171,21 €	171,21 €	171,21 €	171,21 €	171,21 €	171,21 €	171,21 €	171,21 €	21%
Carburant groupe électrogène	1.027,25 €	1.027,25 €	1.027,25 €	1.027,25 €	1.027,25 €	1.027,25 €	1.027,25 €	1.027,25 €	1.027,25 €	1.027,25 €	1.027,25 €	1.027,25 €	21%
Flyers et carte de fidélité	107,01 €	107,01 €	107,01 €	107,01 €	107,01 €	107,01 €	107,01 €	107,01 €	107,01 €	107,01 €	107,01 €	107,01 €	21%
Honoraires comptable	333,86 €	333,86 €	333,86 €	333,86 €	333,86 €	333,86 €	333,86 €	333,86 €	333,86 €	333,86 €	333,86 €	333,86 €	21%

Honoraires secrétariat social	64,20 €	64,20 €	64,20 €	64,20 €	64,20 €	64,20 €	64,20 €	64,20 €	64,20 €	64,20 €	64,20 €	64,20 €	21%
Téléphone + Internet	53,06 €	53,06 €	53,06 €	53,06 €	53,06 €	53,06 €	53,06 €	53,06 €	53,06 €	53,06 €	53,06 €	53,06 €	21%
Rémunération employé	1.697,93 €	1.697,93 €	1.697,93 €	1.697,93 €	1.697,93 €	3.260,03 €	1.697,93 €	1.697,93 €	1.697,93 €	1.697,93 €	1.697,93 €	3.395,87 €	0%
Rémunération étudiant	- €	- €	- €	- €	- €	- €	1.485,69 €	1.485,69 €	- €	- €	- €	1.485,69 €	0%
ONSS Patronal employé	593,58 €	593,58 €	593,58 €	593,58 €	593,58 €	593,58 €	593,58 €	593,58 €	593,58 €	593,58 €	593,58 €	593,58 €	0%
ONSS Patronal étudiant	- €	- €	- €	- €	- €	- €	89,29 €	89,29 €	- €	- €	- €	89,29 €	0%
Assurance accident travail	1.220,39 €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	0%
Assurance RC exploitation	244,08 €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	0%
Assurance incendie	1.220,39 €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	0%
Assurance perte exploitation	451,01 €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	0%
Assurance vol	127,34 €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	0%
Assurance camionnettes	212,24 €	212,24 €	212,24 €	212,24 €	212,24 €	212,24 €	212,24 €	212,24 €	212,24 €	212,24 €	212,24 €	212,24 €	0%
Assurance dirigeant	636,72 €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	0%
Gérant 1	3.500,00 €	3.500,00 €	3.500,00 €	3.500,00 €	3.500,00 €	3.500,00 €	3.500,00 €	3.500,00 €	3.500,00 €	3.500,00 €	3.500,00 €	3.500,00 €	0%
Gérant 2	3.500,00 €	3.500,00 €	3.500,00 €	3.500,00 €	3.500,00 €	3.500,00 €	3.500,00 €	3.500,00 €	3.500,00 €	3.500,00 €	3.500,00 €	3.500,00 €	0%
Taxe de roulage camionnettes	1.591,81 €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	0%
Taxe mise en circulation camionnettes	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	0%
Taxe immondices	94,45 €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	0%
Taxe société (cotisation à charge des sociétés)	368,77 €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	0%
Taxe délivrance carte camionnette	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	0%
Frais de banque	5,35 €	5,35 €	5,35 €	5,35 €	5,35 €	5,35 €	5,35 €	5,35 €	5,35 €	5,35 €	5,35 €	5,35 €	21%
Remboursement capital crédit LT	867,47 €	871,00 €	874,55 €	878,10 €	881,67 €	885,26 €	888,86 €	892,48 €	896,11 €	899,75 €	903,41 €	907,09 €	0%
Intérêts crédit LT	73,36 €	69,84 €	66,29 €	62,74 €	59,16 €	55,58 €	51,98 €	48,36 €	44,73 €	41,09 €	37,43 €	33,75 €	0%
Coûts - charges variables													
Matières premières smoothies (fruits, glaces, yaourt,...)	3.085,32 €	3.085,32 €	3.365,80 €	3.646,29 €	3.926,77 €	3.926,77 €	2.804,84 €	2.804,84 €	3.646,29 €	3.646,29 €	3.085,32 €	2.804,84 €	6%
Matières premières jus de fruits	661,14 €	661,14 €	721,24 €	781,35 €	841,45 €	841,45 €	601,04 €	601,04 €	781,35 €	781,35 €	661,14 €	601,04 €	6%
Food (frais emballage compris)	1.696,93 €	1.696,93 €	1.851,19 €	2.005,46 €	2.159,72 €	2.159,72 €	1.542,66 €	1.542,66 €	2.005,46 €	2.005,46 €	1.696,93 €	1.542,66 €	6%
Verres jetables	703,66 €	703,66 €	767,63 €	831,60 €	895,57 €	895,57 €	639,69 €	639,69 €	831,60 €	831,60 €	703,66 €	639,69 €	21%
Total coûts	38.351,64 €	20.597,40 €	21.156,22 €	21.715,04 €	22.273,86 €	23.835,96 €	22.018,51 €	21.613,55 €	21.715,04 €	21.715,04 €	20.597,40 €	23.311,49 €	
Total													
Situation finale	35.787,21 €	40.057,67 €	46.066,31 €	55.343,07 €	65.227,32 €	73.549,47 €	72.196,47 €	72.784,80 €	80.162,67 €	88.290,72 €	92.442,28 €	83.174,57 €	
Balance TVA													
TVA due 6%	1.430,21 €	1.430,21 €	1.560,23 €	1.690,25 €	1.820,27 €	1.820,27 €	1.300,19 €	1.300,19 €	1.690,25 €	1.690,25 €	1.430,21 €	1.300,19 €	
TVA à récupérer	2.904,89 €	904,44 €	943,55 €	982,67 €	1.021,78 €	1.021,78 €	888,25 €	865,33 €	982,67 €	982,67 €	904,44 €	865,33 €	
Balance TVA	1.474,68 €	-525,77 €	-616,68 €	-707,59 €	-798,49 €	-798,49 €	-411,94 €	-434,87 €	-707,59 €	-707,59 €	-525,77 €	-434,87 €	

Tresorerie - année 5													
Prorata des ventes	8%	8%	8%	9%	10%	10%	7%	7%	9%	9%	8%	7%	100,00%
	Janvier	Février	Mars	Avril	Mai	Juin	Juillet	Août	Septembre	Octobre	Novembre	Décembre	Taux TVA
Situation initiale	83.174,57 €	83.198,58 €	89.778,23 €	98.421,12 €	108.580,94 €	121.168,21 €	132.162,15 €	133.696,24 €	136.163,83 €	147.368,48 €	159.461,97 €	166.836,41 €	
Recettes													
Ventes de produits 6%	29.057,15 €	29.057,15 €	31.698,71 €	34.340,27 €	36.981,83 €	36.981,83 €	26.415,59 €	26.415,59 €	34.340,27 €	34.340,27 €	29.057,15 €	26.415,59 €	6%
Rbt / paiement TVA	-631,96 €	-556,07 €	-556,07 €	-1.102,38 €	-738,18 €	-738,18 €	-1.518,85 €	-998,40 €	-998,40 €	-109,55 €	-702,12 €	-702,12 €	
Paieement impôt	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	-16.411,27 €	
Total recettes	28.425,19 €	28.501,08 €	31.142,64 €	33.237,89 €	36.243,65 €	36.243,65 €	24.896,75 €	25.417,19 €	33.341,87 €	34.230,72 €	28.355,03 €	9.302,21 €	
Coûts - Investissements													
Frais d'établissement	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	0%
Blender avec 2 jarres et caisson phonique	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	21%
Rinces jarres	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	21%
Micro-ondes	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	21%
Centrifugeuse	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	21%
Cuisinière avec four et plan de cuisson	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	21%
Armoire frigo	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	21%
Armoire congélateur	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	21%
Bureaux avec chaises	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	21%
Armoire de rangement	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	21%
Caisse enregistreuse	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	21%
PC	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	21%
Camionnettes équipées	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	21%
Coûts - charges fixes													
Loyers bâtiment	1.298,92 €	1.298,92 €	1.298,92 €	1.298,92 €	1.298,92 €	1.298,92 €	1.298,92 €	1.298,92 €	1.298,92 €	1.298,92 €	1.298,92 €	1.298,92 €	0%
Entretien local	130,97 €	130,97 €	130,97 €	130,97 €	130,97 €	130,97 €	130,97 €	130,97 €	130,97 €	130,97 €	130,97 €	130,97 €	21%
Entretien et réparation camionnettes	130,97 €	130,97 €	130,97 €	130,97 €	130,97 €	130,97 €	130,97 €	130,97 €	130,97 €	130,97 €	130,97 €	130,97 €	21%
Electricité	392,92 €	392,92 €	392,92 €	392,92 €	392,92 €	392,92 €	392,92 €	392,92 €	392,92 €	392,92 €	392,92 €	392,92 €	21%
Eau	413,06 €						413,06 €						6%
Gaz	65,49 €	65,49 €	65,49 €	65,49 €	65,49 €	65,49 €	65,49 €	65,49 €	65,49 €	65,49 €	65,49 €	65,49 €	21%
Fournitures de bureau	32,74 €	32,74 €	32,74 €	32,74 €	32,74 €	32,74 €	32,74 €	32,74 €	32,74 €	32,74 €	32,74 €	32,74 €	21%
Ustensiles de cuisine (couteaux, planches à découper,...)	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	21%
Site Internet	196,46 €	196,46 €	196,46 €	196,46 €	196,46 €	196,46 €	196,46 €	196,46 €	196,46 €	196,46 €	196,46 €	196,46 €	21%
Produits d'entretien	19,65 €	19,65 €	19,65 €	19,65 €	19,65 €	19,65 €	19,65 €	19,65 €	19,65 €	19,65 €	19,65 €	19,65 €	21%
Carburant camionnette	174,63 €	174,63 €	174,63 €	174,63 €	174,63 €	174,63 €	174,63 €	174,63 €	174,63 €	174,63 €	174,63 €	174,63 €	21%
Carburant groupe électrogène	1.047,79 €	1.047,79 €	1.047,79 €	1.047,79 €	1.047,79 €	1.047,79 €	1.047,79 €	1.047,79 €	1.047,79 €	1.047,79 €	1.047,79 €	1.047,79 €	21%
Flyers et carte de fidélité	109,15 €	109,15 €	109,15 €	109,15 €	109,15 €	109,15 €	109,15 €	109,15 €	109,15 €	109,15 €	109,15 €	109,15 €	21%
Honoraires comptable	340,53 €	340,53 €	340,53 €	340,53 €	340,53 €	340,53 €	340,53 €	340,53 €	340,53 €	340,53 €	340,53 €	340,53 €	21%

Honoraires secrétariat social	65,49 €	65,49 €	65,49 €	65,49 €	65,49 €	65,49 €	65,49 €	65,49 €	65,49 €	65,49 €	65,49 €	65,49 €	21%
Téléphone + Internet	54,12 €	54,12 €	54,12 €	54,12 €	54,12 €	54,12 €	54,12 €	54,12 €	54,12 €	54,12 €	54,12 €	54,12 €	21%
Rémunération employé	1.731,89 €	1.731,89 €	1.731,89 €	1.731,89 €	1.731,89 €	3.325,23 €	1.731,89 €	1.731,89 €	1.731,89 €	1.731,89 €	1.731,89 €	3.463,78 €	0%
Rémunération étudiant	- €	- €	- €	- €	- €	- €	1.515,41 €	1.515,41 €	- €	- €	- €	1.515,41 €	0%
ONSS Patronal employé	605,45 €	605,45 €	605,45 €	605,45 €	605,45 €	605,45 €	605,45 €	605,45 €	605,45 €	605,45 €	605,45 €	605,45 €	0%
ONSS Patronal étudiant	- €	- €	- €	- €	- €	- €	91,08 €	91,08 €	- €	- €	- €	91,08 €	0%
Assurance accident travail	1.244,80 €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	0%
Assurance RC exploitation	248,96 €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	0%
Assurance incendie	1.244,80 €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	0%
Assurance perte exploitation	460,03 €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	0%
Assurance vol	129,89 €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	0%
Assurance camionnettes	216,49 €	216,49 €	216,49 €	216,49 €	216,49 €	216,49 €	216,49 €	216,49 €	216,49 €	216,49 €	216,49 €	216,49 €	0%
Assurance dirigeant	649,46 €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	0%
Gérant 1	4.000,00 €	4.000,00 €	4.000,00 €	4.000,00 €	4.000,00 €	4.000,00 €	4.000,00 €	4.000,00 €	4.000,00 €	4.000,00 €	4.000,00 €	4.000,00 €	0%
Gérant 2	4.000,00 €	4.000,00 €	4.000,00 €	4.000,00 €	4.000,00 €	4.000,00 €	4.000,00 €	4.000,00 €	4.000,00 €	4.000,00 €	4.000,00 €	4.000,00 €	0%
Taxe de roulage camionnettes	1.623,65 €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	0%
Taxe mise en circulation camionnettes	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	0%
Taxe immondices	96,34 €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	0%
Taxe société (cotisation à charge des sociétés)	368,77 €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	0%
Taxe délivrance carte camionnette	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	0%
Frais de banque	5,46 €	5,46 €	5,46 €	5,46 €	5,46 €	5,46 €	5,46 €	5,46 €	5,46 €	5,46 €	5,46 €	5,46 €	21%
Remboursement capital crédit LT	910,78 €	914,48 €	918,20 €	921,94 €	925,69 €	929,45 €	933,23 €	937,03 €	- €	- €	- €	- €	0%
Intérêts crédit LT	30,06 €	26,36 €	22,64 €	18,90 €	15,15 €	11,39 €	7,61 €	3,81 €	- €	- €	- €	- €	0%
Rémunération/remboursement gérant	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	42.800,00 €	0%
Coûts - charges variables													
Matières premières smoothies (fruits, glaces, yaourt,...)	3.147,03 €	3.147,03 €	3.433,12 €	3.719,21 €	4.005,31 €	4.005,31 €	2.860,93 €	2.860,93 €	3.719,21 €	3.719,21 €	3.147,03 €	2.860,93 €	6%
Matières premières jus de fruits	674,36 €	674,36 €	735,67 €	796,97 €	858,28 €	858,28 €	613,06 €	613,06 €	796,97 €	796,97 €	674,36 €	613,06 €	6%
Food (frais emballage compris)	1.730,86 €	1.730,86 €	1.888,22 €	2.045,57 €	2.202,92 €	2.202,92 €	1.573,51 €	1.573,51 €	2.045,57 €	2.045,57 €	1.730,86 €	1.573,51 €	6%
Verres jetables	809,21 €	809,21 €	882,77 €	956,34 €	1.029,90 €	1.029,90 €	735,64 €	735,64 €	956,34 €	956,34 €	809,21 €	735,64 €	21%
Total coûts	28.401,18 €	21.921,43 €	22.499,75 €	23.078,06 €	23.656,38 €	25.249,72 €	23.362,65 €	22.949,60 €	22.137,22 €	22.137,22 €	20.980,59 €	66.540,65 €	
Total													
Situation finale	83.198,58 €	89.778,23 €	98.421,12 €	108.580,94 €	121.168,21 €	132.162,15 €	133.696,24 €	136.163,83 €	147.368,48 €	159.461,97 €	166.836,41 €	109.597,97 €	
Balance TVA													
TVA due 6%	1.644,74 €	1.644,74 €	1.794,27 €	1.943,79 €	2.093,31 €	2.093,31 €	1.495,22 €	1.495,22 €	1.943,79 €	1.943,79 €	1.644,74 €	1.495,22 €	
TVA à récupérer	958,22 €	934,84 €	976,17 €	1.017,51 €	1.058,85 €	1.058,85 €	916,88 €	893,50 €	1.017,51 €	1.017,51 €	934,84 €	893,50 €	
Balance TVA	-686,53 €	-709,91 €	-818,09 €	-926,28 €	-1.034,46 €	-1.034,46 €	-578,34 €	-601,72 €	-926,28 €	-926,28 €	-709,91 €	-601,72 €	

Annexe 20 : tableaux récapitulatifs – TVA année 0 à année 5

Récapitulatif TVA - année 0												
	Janvier	Février	Mars	Avril	Mai	Juin	Juillet	Août	Septembre	Octobre	Novembre	Décembre
TVA sur investissements												
Frais d'établissement	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €
Blender avec 2 jarres et cason phonique	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	1.060,08 €	- €	- €	- €
Rinces jarres	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	99,54 €	- €	- €	- €
Micro-ondes	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	105,00 €	- €	- €	- €
Centrifugeuse	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	451,50 €	- €	- €	- €
Cuisière avec four et plan de cuisson	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	132,30 €	- €	- €	- €
Armoire frigo	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	457,59 €	- €	- €	- €
Armoire congélateur	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	150,15 €	- €	- €	- €
Bureaux avec chaises	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	192,36 €	- €	- €	- €
Armoire de rangement	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	95,55 €	- €	- €	- €
Caisse enregistreuse	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	112,98 €	- €	- €	- €
PC	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	147,35 €	- €	- €	- €
Camionnettes équipées	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	10.500,00 €	- €	- €	- €
TVA sur charges fixes												
Loyers bâtiment	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €
Entretien local	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	21,00 €	21,00 €	21,00 €	21,00 €
Entretien et réparation camionnettes	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	21,00 €	21,00 €	21,00 €
Electricité	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	63,00 €	63,00 €	63,00 €	63,00 €
Eau	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	14,40 €	- €	- €	- €
Gaz	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	10,50 €	10,50 €	10,50 €	10,50 €
Fournitures de bureau	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	5,25 €	5,25 €	5,25 €	5,25 €
Ustensiles de cuisine (couteaux, planches à découper,...)	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	63,00 €	- €	- €	- €
Site Internet	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	31,50 €	31,50 €	31,50 €	31,50 €
Produits d'entretien	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	3,15 €	3,15 €	3,15 €	3,15 €
Carburant camionnette	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	28,00 €	28,00 €	28,00 €
Carburant groupe électrogène	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	168,00 €	168,00 €	168,00 €
Flyers et carte de fidélité	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	35,00 €	35,00 €	35,00 €	35,00 €
Honoraires comptable	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	54,60 €	54,60 €	54,60 €	54,60 €
Honoraires secrétariat social	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €
Téléphone + Internet	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	8,68 €	8,68 €	8,68 €	8,68 €
Rémunération employé	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €
Rémunération étudiant	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €
ONSS Patronal employé	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €
ONSS Patronal étudiant	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €
Assurance accident travail	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €
Assurance RC exploitation	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €
Assurance incendie	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €
Assurance perte exploitation	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €
Assurance vol	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €
Assurance camionnettes	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €
Assurance dirigeant	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €
Gérant 1	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €
Gérant 2	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €
Taxe de roulage camionnettes	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €
Taxe mise en circulation camionnettes	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €
Taxe immondices	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €
Taxe société (cotisation à charge des sociétés	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €
Taxe délivrance carte camionnette	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €
Frais de banque	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	0,88 €	0,88 €	0,88 €	0,88 €
Remboursement capital crédit LT	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €
Intérêts crédit LT	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €
TVA sur coûts variables												
Matières premières smoothies (fruits, glaces, yaourt,...)	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	44,88 €	74,80 €	74,80 €
Matières premières jus de fruits	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	9,62 €	16,03 €	16,03 €
Food (frais emballage compris)	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	24,69 €	41,14 €	41,14 €
Verres jetables	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	21,47 €	35,78 €	35,78 €
	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	13.815,35 €	551,21 €	618,31 €	618,31 €

	Récapitulatif TVA - année 1											
	Janvier	Février	Mars	Avril	Mai	Juin	Juillet	Août	Septembre	Octobre	Novembre	Décembre
	TVA sur investissements											
Frais d'établissement	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €
Blender avec 2 jarres et caison phonique	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €
Rinces jarres	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €
Micro-ondes	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €
Centrifugeuse	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €
Cuisière avec four et plan de cuisson	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €
Armoire frigo	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €
Armoire congélateur	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €
Bureaux avec chaises	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €
Armoire de rangement	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €
Caisse enregistreuse	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €
PC	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €
Camionnettes équipées	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €
	TVA sur charges fixes											
Loyers bâtiment	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €
Entretien local	21,00 €	21,00 €	21,00 €	21,00 €	21,00 €	21,00 €	21,00 €	21,00 €	21,00 €	21,00 €	21,00 €	21,00 €
Entretien et réparation camionnettes	21,00 €	21,00 €	21,00 €	21,00 €	21,00 €	21,00 €	21,00 €	21,00 €	21,00 €	21,00 €	21,00 €	21,00 €
Electricité	63,00 €	63,00 €	63,00 €	63,00 €	63,00 €	63,00 €	63,00 €	63,00 €	63,00 €	63,00 €	63,00 €	63,00 €
Eau	21,60 €	- €	- €	- €	- €	- €	21,60 €	- €	- €	- €	- €	- €
Gaz	10,50 €	10,50 €	10,50 €	10,50 €	10,50 €	10,50 €	10,50 €	10,50 €	10,50 €	10,50 €	10,50 €	10,50 €
Fournitures de bureau	5,25 €	5,25 €	5,25 €	5,25 €	5,25 €	5,25 €	5,25 €	5,25 €	5,25 €	5,25 €	5,25 €	5,25 €
Ustensiles de cuisine (couteaux, planches à découper,...)	5,25 €	5,25 €	5,25 €	5,25 €	5,25 €	5,25 €	5,25 €	5,25 €	5,25 €	5,25 €	5,25 €	5,25 €
Site Internet	31,50 €	31,50 €	31,50 €	31,50 €	31,50 €	31,50 €	31,50 €	31,50 €	31,50 €	31,50 €	31,50 €	31,50 €
Produits d'entretien	3,15 €	3,15 €	3,15 €	3,15 €	3,15 €	3,15 €	3,15 €	3,15 €	3,15 €	3,15 €	3,15 €	3,15 €
Carburant camionnette	28,00 €	28,00 €	28,00 €	28,00 €	28,00 €	28,00 €	28,00 €	28,00 €	28,00 €	28,00 €	28,00 €	28,00 €
Carburant groupe électrogène	168,00 €	168,00 €	168,00 €	168,00 €	168,00 €	168,00 €	168,00 €	168,00 €	168,00 €	168,00 €	168,00 €	168,00 €
Flyers et carte de fidélité	35,00 €	35,00 €	35,00 €	35,00 €	35,00 €	35,00 €	35,00 €	35,00 €	35,00 €	35,00 €	35,00 €	35,00 €
Honoraires comptable	54,60 €	54,60 €	54,60 €	54,60 €	54,60 €	54,60 €	54,60 €	54,60 €	54,60 €	54,60 €	54,60 €	54,60 €
Honoraires secrétariat social	10,50 €	10,50 €	10,50 €	10,50 €	10,50 €	10,50 €	10,50 €	10,50 €	10,50 €	10,50 €	10,50 €	10,50 €
Téléphone + Internet	8,68 €	8,68 €	8,68 €	8,68 €	8,68 €	8,68 €	8,68 €	8,68 €	8,68 €	8,68 €	8,68 €	8,68 €
Rémunération employé	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €
Rémunération étudiant	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €
ONSS Patronal employé	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €
ONSS Patronal étudiant	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €
Assurance accident travail	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €
Assurance RC exploitation	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €
Assurance incendie	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €
Assurance perte exploitation	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €
Assurance vol	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €
Assurance camionnettes	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €
Assurance dirigeant	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €
Gérant 1	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €
Gérant 2	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €
Taxe de roulage camionnettes	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €
Taxe mise en circulation camionnettes	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €
Taxe immondices	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €
Taxe société (cotisation à charge des sociétés)	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €
Taxe délivrance carte camionnette	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €
Frais de banque	0,88 €	0,88 €	0,88 €	0,88 €	0,88 €	0,88 €	0,88 €	0,88 €	0,88 €	0,88 €	0,88 €	0,88 €
Remboursement capital crédit LT	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €
Intérêts crédit LT	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €
	TVA sur coûts variables											
Matières premières smoothies (fruits, glaces, yaourt,...)	164,57 €	164,57 €	179,53 €	194,49 €	209,45 €	209,45 €	149,61 €	149,61 €	194,49 €	194,49 €	164,57 €	149,61 €
Matières premières jus de fruits	35,26 €	35,26 €	38,47 €	41,68 €	44,88 €	44,88 €	32,06 €	32,06 €	41,68 €	41,68 €	35,26 €	32,06 €
Food (frais emballage compris)	90,51 €	90,51 €	98,74 €	106,97 €	115,20 €	115,20 €	82,28 €	82,28 €	106,97 €	106,97 €	90,51 €	82,28 €
Verres jetables	78,72 €	78,72 €	85,88 €	93,04 €	100,19 €	100,19 €	71,57 €	71,57 €	93,04 €	93,04 €	78,72 €	71,57 €
	856,97 €	835,37 €	868,92 €	902,47 €	936,03 €	936,03 €	823,42 €	801,82 €	902,47 €	902,47 €	835,37 €	801,82 €

	Récapitulatif TVA - année 2											
	Janvier	Février	Mars	Avril	Mai	Juin	Juillet	Août	Septembre	Octobre	Novembre	Décembre
	TVA sur investissements											
Frais d'établissement	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €
Blender avec 2 jarres et cason phonique	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €
Rinces jarres	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €
Micro-ondes	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €
Centrifugeuse	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €
Cuisière avec four et plan de cuisson	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €
Armoire frigo	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €
Armoire congélateur	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €
Bureaux avec chaises	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €
Armoire de rangement	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €
Caisse enregistreuse	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €
PC	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €
Camionnettes équipées	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €
	TVA sur charges fixes											
Loyers bâtiment	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €
Entretien local	21,42 €	21,42 €	21,42 €	21,42 €	21,42 €	21,42 €	21,42 €	21,42 €	21,42 €	21,42 €	21,42 €	21,42 €
Entretien et réparation camionnettes	21,42 €	21,42 €	21,42 €	21,42 €	21,42 €	21,42 €	21,42 €	21,42 €	21,42 €	21,42 €	21,42 €	21,42 €
Electricité	64,26 €	64,26 €	64,26 €	64,26 €	64,26 €	64,26 €	64,26 €	64,26 €	64,26 €	64,26 €	64,26 €	64,26 €
Eau	22,03 €	- €	- €	- €	- €	- €	22,03 €	- €	- €	- €	- €	- €
Gaz	10,71 €	10,71 €	10,71 €	10,71 €	10,71 €	10,71 €	10,71 €	10,71 €	10,71 €	10,71 €	10,71 €	10,71 €
Fournitures de bureau	5,36 €	5,36 €	5,36 €	5,36 €	5,36 €	5,36 €	5,36 €	5,36 €	5,36 €	5,36 €	5,36 €	5,36 €
Ustensiles de cuisine (couteaux, planches à découper,...)	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €
Site Internet	32,13 €	32,13 €	32,13 €	32,13 €	32,13 €	32,13 €	32,13 €	32,13 €	32,13 €	32,13 €	32,13 €	32,13 €
Produits d'entretien	3,21 €	3,21 €	3,21 €	3,21 €	3,21 €	3,21 €	3,21 €	3,21 €	3,21 €	3,21 €	3,21 €	3,21 €
Carburant camionnette	28,56 €	28,56 €	28,56 €	28,56 €	28,56 €	28,56 €	28,56 €	28,56 €	28,56 €	28,56 €	28,56 €	28,56 €
Carburant groupe électrogène	171,36 €	171,36 €	171,36 €	171,36 €	171,36 €	171,36 €	171,36 €	171,36 €	171,36 €	171,36 €	171,36 €	171,36 €
Flyers et carte de fidélité	35,70 €	35,70 €	35,70 €	35,70 €	35,70 €	35,70 €	35,70 €	35,70 €	35,70 €	35,70 €	35,70 €	35,70 €
Honoraires comptable	55,69 €	55,69 €	55,69 €	55,69 €	55,69 €	55,69 €	55,69 €	55,69 €	55,69 €	55,69 €	55,69 €	55,69 €
Honoraires secrétariat social	10,71 €	10,71 €	10,71 €	10,71 €	10,71 €	10,71 €	10,71 €	10,71 €	10,71 €	10,71 €	10,71 €	10,71 €
Téléphone + Internet	8,85 €	8,85 €	8,85 €	8,85 €	8,85 €	8,85 €	8,85 €	8,85 €	8,85 €	8,85 €	8,85 €	8,85 €
Rémunération employé	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €
Rémunération étudiant	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €
ONSS Patronal employé	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €
ONSS Patronal étudiant	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €
Assurance accident travail	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €
Assurance RC exploitation	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €
Assurance incendie	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €
Assurance perte exploitation	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €
Assurance vol	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €
Assurance camionnettes	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €
Assurance dirigeant	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €
Gérant 1	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €
Gérant 2	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €
Taxe de roulage camionnettes	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €
Taxe mise en circulation camionnettes	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €
Taxe immondices	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €
Taxe société (cotisation à charge des sociétés)	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €
Taxe délivrance carte camionnette	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €
Frais de banque	0,89 €	0,89 €	0,89 €	0,89 €	0,89 €	0,89 €	0,89 €	0,89 €	0,89 €	0,89 €	0,89 €	0,89 €
Remboursement capital crédit LT	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €
Intérêts crédit LT	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €
	TVA sur coûts variables											
Matières premières smoothies (fruits, glaces, yaourt,...)	167,86 €	167,86 €	183,12 €	198,38 €	213,64 €	213,64 €	152,60 €	152,60 €	198,38 €	198,38 €	167,86 €	152,60 €
Matières premières jus de fruits	35,97 €	35,97 €	39,24 €	42,51 €	45,78 €	45,78 €	32,70 €	32,70 €	42,51 €	42,51 €	35,97 €	32,70 €
Food (frais emballage compris)	92,32 €	92,32 €	100,72 €	109,11 €	117,50 €	117,50 €	83,93 €	83,93 €	109,11 €	109,11 €	92,32 €	83,93 €
Verres jetables	92,34 €	92,34 €	100,74 €	109,13 €	117,53 €	117,53 €	83,95 €	83,95 €	109,13 €	109,13 €	92,34 €	83,95 €
	880,80 €	858,77 €	894,09 €	929,40 €	964,72 €	964,72 €	845,48 €	823,45 €	929,40 €	929,40 €	858,77 €	823,45 €

	Récapitulatif TVA - année 3											
	Janvier	Février	Mars	Avril	Mai	Juin	Juillet	Août	Septembre	Octobre	Novembre	Décembre
	TVA sur investissements											
Frais d'établissement	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €
Blender avec 2 jarres et cason phonique	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €
Rinces jarres	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €
Micro-ondes	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €
Centrifugeuse	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €
Cuisière avec four et plan de cuisson	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €
Armoire frigo	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €
Armoire congélateur	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €
Bureaux avec chaises	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €
Armoire de rangement	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €
Caisse enregistreuse	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €
PC	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €
Camionnettes équipées	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €
	TVA sur charges fixes											
Loyers bâtiment	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €
Entretien local	21,85 €	21,85 €	21,85 €	21,85 €	21,85 €	21,85 €	21,85 €	21,85 €	21,85 €	21,85 €	21,85 €	21,85 €
Entretien et réparation camionnettes	21,85 €	21,85 €	21,85 €	21,85 €	21,85 €	21,85 €	21,85 €	21,85 €	21,85 €	21,85 €	21,85 €	21,85 €
Electricité	65,55 €	65,55 €	65,55 €	65,55 €	65,55 €	65,55 €	65,55 €	65,55 €	65,55 €	65,55 €	65,55 €	65,55 €
Eau	22,47 €	- €	- €	- €	- €	- €	22,47 €	- €	- €	- €	- €	- €
Gaz	10,92 €	10,92 €	10,92 €	10,92 €	10,92 €	10,92 €	10,92 €	10,92 €	10,92 €	10,92 €	10,92 €	10,92 €
Fournitures de bureau	5,46 €	5,46 €	5,46 €	5,46 €	5,46 €	5,46 €	5,46 €	5,46 €	5,46 €	5,46 €	5,46 €	5,46 €
Ustensiles de cuisine (couteaux, planches à découper,...)	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €
Site Internet	32,77 €	32,77 €	32,77 €	32,77 €	32,77 €	32,77 €	32,77 €	32,77 €	32,77 €	32,77 €	32,77 €	32,77 €
Produits d'entretien	3,28 €	3,28 €	3,28 €	3,28 €	3,28 €	3,28 €	3,28 €	3,28 €	3,28 €	3,28 €	3,28 €	3,28 €
Carburant camionnette	29,13 €	29,13 €	29,13 €	29,13 €	29,13 €	29,13 €	29,13 €	29,13 €	29,13 €	29,13 €	29,13 €	29,13 €
Carburant groupe électrogène	174,79 €	174,79 €	174,79 €	174,79 €	174,79 €	174,79 €	174,79 €	174,79 €	174,79 €	174,79 €	174,79 €	174,79 €
Flyers et carte de fidélité	18,21 €	18,21 €	18,21 €	18,21 €	18,21 €	18,21 €	18,21 €	18,21 €	18,21 €	18,21 €	18,21 €	18,21 €
Honoraires comptable	56,81 €	56,81 €	56,81 €	56,81 €	56,81 €	56,81 €	56,81 €	56,81 €	56,81 €	56,81 €	56,81 €	56,81 €
Honoraires secrétariat social	10,92 €	10,92 €	10,92 €	10,92 €	10,92 €	10,92 €	10,92 €	10,92 €	10,92 €	10,92 €	10,92 €	10,92 €
Téléphone + Internet	9,03 €	9,03 €	9,03 €	9,03 €	9,03 €	9,03 €	9,03 €	9,03 €	9,03 €	9,03 €	9,03 €	9,03 €
Rémunération employé	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €
Rémunération étudiant	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €
ONSS Patronal employé	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €
ONSS Patronal étudiant	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €
Assurance accident travail	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €
Assurance RC exploitation	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €
Assurance incendie	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €
Assurance perte exploitation	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €
Assurance vol	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €
Assurance camionnettes	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €
Assurance dirigeant	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €
Gérant 1	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €
Gérant 2	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €
Taxe de roulage camionnettes	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €
Taxe mise en circulation camionnettes	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €
Taxe immondices	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €
Taxe société (cotisation à charge des sociétés)	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €
Taxe délivrance carte camionnette	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €
Frais de banque	0,91 €	0,91 €	0,91 €	0,91 €	0,91 €	0,91 €	0,91 €	0,91 €	0,91 €	0,91 €	0,91 €	0,91 €
Remboursement capital crédit LT	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €
Intérêts crédit LT	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €
	TVA sur coûts variables											
Matières premières smoothies (fruits, glaces, yaourt,...)	171,22 €	171,22 €	186,78 €	202,35 €	217,91 €	217,91 €	155,65 €	155,65 €	202,35 €	202,35 €	171,22 €	155,65 €
Matières premières jus de fruits	36,69 €	36,69 €	40,02 €	43,36 €	46,70 €	46,70 €	33,35 €	33,35 €	43,36 €	43,36 €	36,69 €	33,35 €
Food (frais emballage compris)	94,17 €	94,17 €	102,73 €	111,29 €	119,85 €	119,85 €	85,61 €	85,61 €	111,29 €	111,29 €	94,17 €	85,61 €
Verres jetables	106,19 €	106,19 €	115,85 €	125,50 €	135,16 €	135,16 €	96,54 €	96,54 €	125,50 €	125,50 €	106,19 €	96,54 €
	892,21 €	869,74 €	906,86 €	943,97 €	981,09 €	981,09 €	855,10 €	832,63 €	943,97 €	943,97 €	869,74 €	832,63 €

	Récapitulatif TVA - année 4											
	Janvier	Février	Mars	Avril	Mai	Juin	Juillet	Août	Septembre	Octobre	Novembre	Décembre
	TVA sur investissements											
Frais d'établissement	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €
Blender avec 2 jarres et cason phonique	1.124,97 €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €
Rinces jarres	105,63 €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €
Micro-ondes	111,43 €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €
Centrifugeuse	479,14 €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €
Cuisière avec four et plan de cuisson	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €
Armoire frigo	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €
Armoire congélateur	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €
Bureaux avec chaises	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €
Armoire de rangement	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €
Caisse enregistreuse	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €
PC	156,37 €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €
Camionnettes équipées	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €
	TVA sur charges fixes											
Loyers bâtiment	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €
Entretien local	22,29 €	22,29 €	22,29 €	22,29 €	22,29 €	22,29 €	22,29 €	22,29 €	22,29 €	22,29 €	22,29 €	22,29 €
Entretien et réparation camionnettes	22,29 €	22,29 €	22,29 €	22,29 €	22,29 €	22,29 €	22,29 €	22,29 €	22,29 €	22,29 €	22,29 €	22,29 €
Electricité	66,86 €	66,86 €	66,86 €	66,86 €	66,86 €	66,86 €	66,86 €	66,86 €	66,86 €	66,86 €	66,86 €	66,86 €
Eau	22,92 €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	22,92 €	- €	- €	- €	- €
Gaz	11,14 €	11,14 €	11,14 €	11,14 €	11,14 €	11,14 €	11,14 €	11,14 €	11,14 €	11,14 €	11,14 €	11,14 €
Fournitures de bureau	5,57 €	5,57 €	5,57 €	5,57 €	5,57 €	5,57 €	5,57 €	5,57 €	5,57 €	5,57 €	5,57 €	5,57 €
Ustensiles de cuisine (couteaux, planches à découper,...)	3,50 €	3,50 €	3,50 €	3,50 €	3,50 €	3,50 €	3,50 €	3,50 €	3,50 €	3,50 €	3,50 €	3,50 €
Site Internet	33,43 €	33,43 €	33,43 €	33,43 €	33,43 €	33,43 €	33,43 €	33,43 €	33,43 €	33,43 €	33,43 €	33,43 €
Produits d'entretien	3,34 €	3,34 €	3,34 €	3,34 €	3,34 €	3,34 €	3,34 €	3,34 €	3,34 €	3,34 €	3,34 €	3,34 €
Carburant camionnette	29,71 €	29,71 €	29,71 €	29,71 €	29,71 €	29,71 €	29,71 €	29,71 €	29,71 €	29,71 €	29,71 €	29,71 €
Carburant groupe électrogène	178,28 €	178,28 €	178,28 €	178,28 €	178,28 €	178,28 €	178,28 €	178,28 €	178,28 €	178,28 €	178,28 €	178,28 €
Flyers et carte de fidélité	18,57 €	18,57 €	18,57 €	18,57 €	18,57 €	18,57 €	18,57 €	18,57 €	18,57 €	18,57 €	18,57 €	18,57 €
Honoraires comptable	57,94 €	57,94 €	57,94 €	57,94 €	57,94 €	57,94 €	57,94 €	57,94 €	57,94 €	57,94 €	57,94 €	57,94 €
Honoraires secrétariat social	11,14 €	11,14 €	11,14 €	11,14 €	11,14 €	11,14 €	11,14 €	11,14 €	11,14 €	11,14 €	11,14 €	11,14 €
Téléphone + Internet	9,21 €	9,21 €	9,21 €	9,21 €	9,21 €	9,21 €	9,21 €	9,21 €	9,21 €	9,21 €	9,21 €	9,21 €
Rémunération employé	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €
Rémunération étudiant	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €
ONSS Patronal employé	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €
Assurance accident travail	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €
Assurance RC exploitation	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €
Assurance incendie	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €
Assurance perte exploitation	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €
Assurance vol	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €
Assurance camionnettes	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €
Assurance dirigeant	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €
Gérant 1	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €
Gérant 2	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €
Taxe de roulage camionnettes	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €
Taxe mise en circulation camionnettes	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €
Taxe immondices	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €
Taxe société (cotisation à charge des sociétés)	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €
Taxe délivrance carte camionnette	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €
Frais de banque	0,93 €	0,93 €	0,93 €	0,93 €	0,93 €	0,93 €	0,93 €	0,93 €	0,93 €	0,93 €	0,93 €	0,93 €
Remboursement capital crédit LT	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €
Intérêts crédit LT	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €
	TVA sur coûts variables											
Matières premières smoothies (fruits, glaces, yaourt,...)	174,64 €	174,64 €	190,52 €	206,39 €	222,27 €	222,27 €	158,76 €	158,76 €	206,39 €	206,39 €	174,64 €	158,76 €
Matières premières jus de fruits	37,42 €	37,42 €	40,83 €	44,23 €	47,63 €	47,63 €	34,02 €	34,02 €	44,23 €	44,23 €	37,42 €	34,02 €
Food (frais emballage compris)	96,05 €	96,05 €	104,78 €	113,52 €	122,25 €	122,25 €	87,32 €	87,32 €	113,52 €	113,52 €	96,05 €	87,32 €
Verres jetables	122,12 €	122,12 €	133,22 €	144,33 €	155,43 €	155,43 €	111,02 €	111,02 €	144,33 €	144,33 €	122,12 €	111,02 €
	2.904,89 €	904,44 €	943,55 €	982,67 €	1.021,78 €	1.021,78 €	888,25 €	865,33 €	982,67 €	982,67 €	904,44 €	865,33 €

	Récapitulatif TVA - année 5											
	Janvier	Février	Mars	Avril	Mai	Juin	Juillet	Août	Septembre	Octobre	Novembre	Décembre
	TVA sur investissements											
Frais d'établissement	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €
Blender avec 2 jarres et caisson phonique	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €
Rinces jarres	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €
Micro-ondes	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €
Centrifugeuse	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €
Cuisinière avec four et plan de cuisson	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €
Armoire frigo	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €
Armoire congélateur	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €
Bureaux avec chaises	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €
Armoire de rangement	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €
Caisse enregistreuse	- €	- €		- €	- €		- €	- €	- €	- €	- €	- €
PC	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €
Camionnettes équipées	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €
	TVA sur charges fixes											
Loyers bâtiment	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €
Entretien local	22,73 €	22,73 €	22,73 €	22,73 €	22,73 €	22,73 €	22,73 €	22,73 €	22,73 €	22,73 €	22,73 €	22,73 €
Entretien et réparation camionnettes	22,73 €	22,73 €	22,73 €	22,73 €	22,73 €	22,73 €	22,73 €	22,73 €	22,73 €	22,73 €	22,73 €	22,73 €
Electricité	68,19 €	68,19 €	68,19 €	68,19 €	68,19 €	68,19 €	68,19 €	68,19 €	68,19 €	68,19 €	68,19 €	68,19 €
Eau	23,38 €	- €	- €	- €	- €	- €	23,38 €	- €	- €	- €	- €	- €
Gaz	11,37 €	11,37 €	11,37 €	11,37 €	11,37 €	11,37 €	11,37 €	11,37 €	11,37 €	11,37 €	11,37 €	11,37 €
Fournitures de bureau	5,68 €	5,68 €	5,68 €	5,68 €	5,68 €	5,68 €	5,68 €	5,68 €	5,68 €	5,68 €	5,68 €	5,68 €
Ustensiles de cuisine (couteaux, planches à découper,...)	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €
Site Internet	34,10 €	34,10 €	34,10 €	34,10 €	34,10 €	34,10 €	34,10 €	34,10 €	34,10 €	34,10 €	34,10 €	34,10 €
Produits d'entretien	3,41 €	3,41 €	3,41 €	3,41 €	3,41 €	3,41 €	3,41 €	3,41 €	3,41 €	3,41 €	3,41 €	3,41 €
Carburant camionnette	30,31 €	30,31 €	30,31 €	30,31 €	30,31 €	30,31 €	30,31 €	30,31 €	30,31 €	30,31 €	30,31 €	30,31 €
Carburant groupe électrogène	181,85 €	181,85 €	181,85 €	181,85 €	181,85 €	181,85 €	181,85 €	181,85 €	181,85 €	181,85 €	181,85 €	181,85 €
Flyers et carte de fidélité	18,94 €	18,94 €	18,94 €	18,94 €	18,94 €	18,94 €	18,94 €	18,94 €	18,94 €	18,94 €	18,94 €	18,94 €
Honoraires comptable	59,10 €	59,10 €	59,10 €	59,10 €	59,10 €	59,10 €	59,10 €	59,10 €	59,10 €	59,10 €	59,10 €	59,10 €
Honoraires secrétariat social	11,37 €	11,37 €	11,37 €	11,37 €	11,37 €	11,37 €	11,37 €	11,37 €	11,37 €	11,37 €	11,37 €	11,37 €
Téléphone + Internet	9,39 €	9,39 €	9,39 €	9,39 €	9,39 €	9,39 €	9,39 €	9,39 €	9,39 €	9,39 €	9,39 €	9,39 €
Rémunération employé	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €
Rémunération étudiant	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €
ONSS Patronal employé	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €
ONSS Patronal étudiant	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €
Assurance accident travail	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €
Assurance RC exploitation	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €
Assurance incendie	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €
Assurance perte exploitation	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €
Assurance vol	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €
Assurance camionnettes	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €
Assurance dirigeant	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €
Gérant 1	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €
Gérant 2	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €
Taxe de roulage camionnettes	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €
Taxe mise en circulation camionnettes	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €
Taxe immondices	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €
Taxe société (cotisation à charge des sociétés)	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €
Taxe délivrance carte camionnette	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €
Frais de banque	0,95 €	0,95 €	0,95 €	0,95 €	0,95 €	0,95 €	0,95 €	0,95 €	0,95 €	0,95 €	0,95 €	0,95 €
Remboursement capital crédit LT	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €
Intérêts crédit LT	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €
	TVA sur coûts variables											
Matières premières smoothies (fruits, glaces, yaourt,...)	178,13 €	178,13 €	194,33 €	210,52 €	226,72 €	226,72 €	161,94 €	161,94 €	210,52 €	210,52 €	178,13 €	161,94 €
Matières premières jus de fruits	38,17 €	38,17 €	41,64 €	45,11 €	48,58 €	48,58 €	34,70 €	34,70 €	45,11 €	45,11 €	38,17 €	34,70 €
Food (frais emballage compris)	97,97 €	97,97 €	106,88 €	115,79 €	124,69 €	124,69 €	89,07 €	89,07 €	115,79 €	115,79 €	97,97 €	89,07 €
Verres jetables	140,44 €	140,44 €	153,21 €	165,98 €	178,74 €	178,74 €	127,67 €	127,67 €	165,98 €	165,98 €	140,44 €	127,67 €
	958,22 €	934,84 €	976,17 €	1.017,51 €	1.058,85 €	1.058,85 €	916,88 €	893,50 €	1.017,51 €	1.017,51 €	934,84 €	893,50 €

***Annexe 21 : déclaration au précompte
mobilier sur les dividendes***

Niveau du bureau de recette

Service Public Fédéral

FINANCES

Administration de la fiscalité des entreprises et des revenus

Direction recouvrement

Impôts sur les revenus et taxes assimilées aux impôts sur les revenus

DECLARATION AU PRECOMPTE MOBILIER SUR LES DIVIDENDES
ET AUX TAXES SUR LA PARTICIPATION DES TRAVAILLEURS (1)Voir renvois aux
pages 2 à 4

Numéro de référence (n° TVA ou, à défaut, n° national) : 0483.123.456

Forme juridique, dénomination (sociale)
du redevable } SPRL Fresh & SmoothSiège social (adresse complète) : Hermesstraat n°4
1930 Zaventem

CADRE I. - CALCUL DU PRECOMPTE A PAYER

Taux applicable :	15	% (2 à 5)	% (2 à 5)	0 % (6)
a) Montant net des dividendes attribués ou mis en paiement (7) :	21.400,00			
b) Prélèvement sur les réserves définitivement taxées (8) :				
c) Différence (a - b) :	21.400,00			
d) Prélèvement sur les réserves taxées dans le chef des associés (9) :				
e) Différence (c - d) :	21.400,00			
f) Quotient multiplicateur (10) :	x 100/85	x		EXONERATION
g) Montant imposable (11) :	25.176,47	x		
h) Quotient multiplicateur (12) :	x 15/100	x		
i) Montant du précompte (11) :	3.776,47			
j) Réduction résultant de conventions internationales (13) :				
k) Différence (i - j) :	3.776,47			
l) Montant à payer :			3.776,47	

Date d'attribution ou de mise en paiement :

CADRE II. - CALCUL DE LA TAXE SUR LA PARTICIPATION DES TRAVAILLEURS

Taux applicable :	15 % (14)	25 % (15)	23,29 % (16)
a) Montant imposable (11) (17) :			
b) Montant de la taxe due (11) :			
c) Montant total à payer :			
Date d'attribution ou de levée de l'indisponibilité :			

Énumération des annexes éventuellement
jointes à la déclaration :

Certifié exact :

Zaventem, le

Au nom de la société :

L'Administrateur-délégué ou le représentant
responsable (*).*) Toute déclaration qui n'est pas signée par la personne légalement
habilitée à engager la société est considérée comme inexistante.

CADRE III. - RESERVE A LA DIRECTION RECOUVREMENT

Date de réception de la déclaration

Calculs vérifiés		PAIEMENTS				Numéro d'inscription 346 M2
le	Date	N° modèle 6	Journal 50.2 Page/ligne	MONTANT		
				Intérêts	Impôt	(**) /
Le Receveur,			/			/
			/			/
			/			/
			/			/

(**) A compléter uniquement en cas d'absence de paiement

Copie(s) transmise(s) via le chef de service
de l'Inspection (compt) le
au chef de service de
(Inspection, Contrôle, BTC) { 1.
2.COPIE au chef de service de
(Inspection, Contrôle, BTC)
A le
(Signature)

***Annexe 22 : tableau d'amortissement du
capital***

Financement

Données de l'emprunt				Mensualités		
	50.000,00 €	5 ans	Tx nominal	€ -940,84	Taux effectif	4,881%
	Taux fixe	5%	0,407%	60 mois	Taux nominal	0,407%

année	mois	SRD	capital rem	intérêt	Annuité	SRD		Annuel
1	1 mois	50.000,00 €	737,46 €	203,38 €	940,84 €	49.262,54 €		11.290,06 €
	2 mois	49.262,54 €	740,46 €	200,38 €	940,84 €	48.522,07 €		
	3 mois	48.522,07 €	743,47 €	197,36 €	940,84 €	47.778,60 €		
	4 mois	47.778,60 €	746,50 €	194,34 €	940,84 €	47.032,10 €		
	5 mois	47.032,10 €	749,54 €	191,30 €	940,84 €	46.282,57 €		
	6 mois	46.282,57 €	752,58 €	188,25 €	940,84 €	45.529,98 €		
	7 mois	45.529,98 €	755,64 €	185,19 €	940,84 €	44.774,34 €		
	8 mois	44.774,34 €	758,72 €	182,12 €	940,84 €	44.015,62 €		
	9 mois	44.015,62 €	761,80 €	179,03 €	940,84 €	43.253,81 €		
	10 mois	43.253,81 €	764,90 €	175,93 €	940,84 €	42.488,91 €		
	11 mois	42.488,91 €	768,01 €	172,82 €	940,84 €	41.720,90 €		
	12 mois	41.720,90 €	771,14 €	169,70 €	940,84 €	40.949,76 €		
2	13 mois	40.949,76 €	774,28 €	166,56 €	940,84 €	40.175,48 €		11.290,06 €
	14 mois	40.175,48 €	777,42 €	163,41 €	940,84 €	39.398,06 €		
	15 mois	39.398,06 €	780,59 €	160,25 €	940,84 €	38.617,47 €		
	16 mois	38.617,47 €	783,76 €	157,08 €	940,84 €	37.833,71 €		
	17 mois	37.833,71 €	786,95 €	153,89 €	940,84 €	37.046,76 €		
	18 mois	37.046,76 €	790,15 €	150,69 €	940,84 €	36.256,61 €		
	19 mois	36.256,61 €	793,36 €	147,47 €	940,84 €	35.463,25 €		
	20 mois	35.463,25 €	796,59 €	144,25 €	940,84 €	34.666,65 €		
	21 mois	34.666,65 €	799,83 €	141,01 €	940,84 €	33.866,82 €		
	22 mois	33.866,82 €	803,08 €	137,75 €	940,84 €	33.063,74 €		
	23 mois	33.063,74 €	806,35 €	134,49 €	940,84 €	32.257,39 €		
	24 mois	32.257,39 €	809,63 €	131,21 €	940,84 €	31.447,76 €		
3	25 mois	31.447,76 €	812,92 €	127,91 €	940,84 €	30.634,83 €		11.290,06 €
	26 mois	30.634,83 €	816,23 €	124,61 €	940,84 €	29.818,60 €		
	27 mois	29.818,60 €	819,55 €	121,29 €	940,84 €	28.999,05 €		
	28 mois	28.999,05 €	822,88 €	117,95 €	940,84 €	28.176,16 €		
	29 mois	28.176,16 €	826,23 €	114,61 €	940,84 €	27.349,93 €		
	30 mois	27.349,93 €	829,59 €	111,25 €	940,84 €	26.520,34 €		
	31 mois	26.520,34 €	832,97 €	107,87 €	940,84 €	25.687,37 €		
	32 mois	25.687,37 €	836,35 €	104,48 €	940,84 €	24.851,02 €		
	33 mois	24.851,02 €	839,76 €	101,08 €	940,84 €	24.011,26 €		
	34 mois	24.011,26 €	843,17 €	97,67 €	940,84 €	23.168,09 €		
	35 mois	23.168,09 €	846,60 €	94,24 €	940,84 €	22.321,49 €		
	36 mois	22.321,49 €	850,05 €	90,79 €	940,84 €	21.471,44 €		
4	37 mois	21.471,44 €	853,50 €	87,34 €	940,84 €	20.617,94 €		11.290,06 €
	38 mois	20.617,94 €	856,97 €	83,86 €	940,84 €	19.760,96 €		
	39 mois	19.760,96 €	860,46 €	80,38 €	940,84 €	18.900,50 €		
	40 mois	18.900,50 €	863,96 €	76,88 €	940,84 €	18.036,54 €		
	41 mois	18.036,54 €	867,47 €	73,36 €	940,84 €	17.169,07 €		
	42 mois	17.169,07 €	871,00 €	69,84 €	940,84 €	16.298,07 €		
	43 mois	16.298,07 €	874,55 €	66,29 €	940,84 €	15.423,52 €		
	44 mois	15.423,52 €	878,10 €	62,74 €	940,84 €	14.545,42 €		
	45 mois	14.545,42 €	881,67 €	59,16 €	940,84 €	13.663,74 €		
	46 mois	13.663,74 €	885,26 €	55,58 €	940,84 €	12.778,48 €		
	47 mois	12.778,48 €	888,86 €	51,98 €	940,84 €	11.889,62 €		
	48 mois	11.889,62 €	892,48 €	48,36 €	940,84 €	10.997,14 €		
5	49 mois	10.997,14 €	896,11 €	44,73 €	940,84 €	10.101,04 €		11.290,06 €
	50 mois	10.101,04 €	899,75 €	41,09 €	940,84 €	9.201,28 €		
	51 mois	9.201,28 €	903,41 €	37,43 €	940,84 €	8.297,87 €		
	52 mois	8.297,87 €	907,09 €	33,75 €	940,84 €	7.390,79 €		
	53 mois	7.390,79 €	910,78 €	30,06 €	940,84 €	6.480,01 €		
	54 mois	6.480,01 €	914,48 €	26,36 €	940,84 €	5.565,53 €		
	55 mois	5.565,53 €	918,20 €	22,64 €	940,84 €	4.647,33 €		
	56 mois	4.647,33 €	921,94 €	18,90 €	940,84 €	3.725,39 €		
	57 mois	3.725,39 €	925,69 €	15,15 €	940,84 €	2.799,71 €		
	58 mois	2.799,71 €	929,45 €	11,39 €	940,84 €	1.870,26 €		
	59 mois	1.870,26 €	933,23 €	7,61 €	940,84 €	937,03 €		
	60 mois	937,03 €	937,03 €	3,81 €	940,84 €	0,00 €		

Annexe 23 : tableaux récapitulatifs – seuil de rentabilité année 1 à 5

	Année 1	Année 2	Année 3	Année 4	Année 5	Petit	Moyen	Grand	Jus de f.	Food
	Charges fixes					Charges fixes				
	Investissements					Prorata Investissements				
Frais d'établissement	1.250,00 €	- €	- €	- €	- €	15,00%	25,00%	10,00%	15,00%	35,00%
Blender avec 2 jarres et caisson phonique	2.103,33 €	1.682,67 €	1.262,00 €	1.785,66 €	1.785,66 €	23,08%	38,46%	15,38%	23,08%	
Rinces jarres	197,50 €	158,00 €	118,50 €	167,67 €	167,67 €	23,08%	38,46%	15,38%	23,08%	
Micro-ondes	208,33 €	166,67 €	125,00 €	176,87 €	176,87 €					100,00%
Centrifugeuse	895,83 €	716,67 €	537,50 €	760,53 €	760,53 €	23,08%	38,46%	15,38%	23,08%	
Cuisinière avec four et plan de cuisson	78,75 €	63,00 €	63,00 €	63,00 €	63,00 €					100,00%
Armoire frigo	272,38 €	217,90 €	217,90 €	217,90 €	217,90 €	15,00%	25,00%	10,00%	15,00%	35,00%
Armoire congélateur	89,38 €	71,50 €	71,50 €	71,50 €	71,50 €	15,00%	25,00%	10,00%	15,00%	35,00%
Bureaux avec chaises	229,00 €	183,20 €	183,20 €	183,20 €	137,40 €	15,00%	25,00%	10,00%	15,00%	35,00%
Armoire de rangement	113,75 €	91,00 €	91,00 €	91,00 €	68,25 €	15,00%	25,00%	10,00%	15,00%	35,00%
Caisse enregistreuse	134,50 €	107,60 €	107,60 €	107,60 €	80,70 €	15,00%	25,00%	10,00%	15,00%	35,00%
PC	292,36 €	233,88 €	175,41 €	248,20 €	248,20 €	15,00%	25,00%	10,00%	15,00%	35,00%
Camionnettes équipées	12.500,00 €	10.000,00 €	10.000,00 €	10.000,00 €	7.500,00 €	15,00%	25,00%	10,00%	15,00%	35,00%
	Biens et services divers					Prorata biens et services divers				
Loyers bâtiment	19.200,00 €	14.688,00 €	14.981,76 €	15.281,40 €	15.587,02 €	15,00%	25,00%	10,00%	15,00%	35,00%
Entretien local	1.600,00 €	1.224,00 €	1.248,48 €	1.273,45 €	1.298,92 €	15,00%	25,00%	10,00%	15,00%	35,00%
Entretien et réparation camionnettes	1.500,00 €	1.224,00 €	1.248,48 €	1.273,45 €	1.298,92 €	15,00%	25,00%	10,00%	15,00%	35,00%
Electricité	4.800,00 €	3.672,00 €	3.745,44 €	3.820,35 €	3.896,76 €	15,00%	25,00%	10,00%	15,00%	35,00%
Eau	960,00 €	734,40 €	749,09 €	764,07 €	779,35 €	15,00%	25,00%	10,00%	15,00%	35,00%
Gaz	800,00 €	612,00 €	624,24 €	636,72 €	649,46 €	15,00%	25,00%	10,00%	15,00%	35,00%
Fournitures de bureau	400,00 €	306,00 €	312,12 €	318,36 €	324,73 €	15,00%	25,00%	10,00%	15,00%	35,00%
Ustensiles de cuisine (couteaux, planches à découper,...)	600,00 €	- €	- €	200,00 €	- €	15,00%	25,00%	10,00%	15,00%	35,00%
Site Internet	2.400,00 €	1.836,00 €	1.872,72 €	1.910,17 €	1.948,38 €	15,00%	25,00%	10,00%	15,00%	35,00%
Produits d'entretien	240,00 €	183,60 €	187,27 €	191,02 €	194,84 €	15,00%	25,00%	10,00%	15,00%	35,00%
Carburant camionnette	2.000,00 €	1.632,00 €	1.664,64 €	1.697,93 €	1.731,89 €	15,00%	25,00%	10,00%	15,00%	35,00%
Carburant groupe électrogène	12.000,00 €	9.792,00 €	9.987,84 €	10.187,60 €	10.391,35 €	15,00%	25,00%	10,00%	15,00%	35,00%
Flyers et carte de fidélité	2.666,67 €	2.040,00 €	1.040,40 €	1.061,21 €	1.082,43 €	15,00%	25,00%	10,00%	15,00%	35,00%
Honoraires comptable	4.160,00 €	3.182,40 €	3.246,05 €	3.310,97 €	3.377,19 €	15,00%	25,00%	10,00%	15,00%	35,00%
Honoraires secrétariat social	600,00 €	612,00 €	624,24 €	636,72 €	649,45 €	15,00%	25,00%	10,00%	15,00%	35,00%
Téléphone + Internet	661,16 €	505,79 €	515,90 €	526,22 €	536,74 €	15,00%	25,00%	10,00%	15,00%	35,00%
Rémunération employé	22.272,00 €	22.717,44 €	23.171,79 €	23.635,22 €	24.107,93 €	9,00%	15,00%	6,00%	9,00%	61,00%
Rémunération étudiant	4.200,00 €	4.284,00 €	4.369,68 €	4.457,07 €	4.546,22 €	9,00%	15,00%	6,00%	9,00%	61,00%
ONSS Patronal employé	2.712,16 €	5.846,40 €	6.983,33 €	7.123,00 €	7.265,46 €	9,00%	15,00%	6,00%	9,00%	61,00%
ONSS Patronal étudiant	252,42 €	257,47 €	262,62 €	267,87 €	273,23 €	9,00%	15,00%	6,00%	9,00%	61,00%
Assurance accident travail	1.150,00 €	1.173,00 €	1.196,46 €	1.220,39 €	1.244,80 €	15,00%	25,00%	10,00%	15,00%	35,00%
Assurance RC exploitation	306,67 €	234,60 €	239,29 €	244,08 €	248,96 €	15,00%	25,00%	10,00%	15,00%	35,00%
Assurance incendie	1.066,67 €	1.173,00 €	1.196,46 €	1.220,39 €	1.244,80 €	15,00%	25,00%	10,00%	15,00%	35,00%
Assurance perte exploitation	566,67 €	433,50 €	442,17 €	451,01 €	460,03 €	15,00%	25,00%	10,00%	15,00%	35,00%
Assurance vol	160,00 €	122,40 €	124,85 €	127,34 €	129,89 €	15,00%	25,00%	10,00%	15,00%	35,00%
Assurance camionnettes	3.000,00 €	2.448,00 €	2.496,96 €	2.546,90 €	2.597,84 €	15,00%	25,00%	10,00%	15,00%	35,00%
Assurance dirigeant	800,00 €	612,00 €	624,24 €	636,72 €	649,46 €	15,00%	25,00%	10,00%	15,00%	35,00%
Gérant 1	24.000,00 €	30.000,00 €	36.000,00 €	42.000,00 €	48.000,00 €	15,00%	25,00%	10,00%	15,00%	35,00%
Gérant 2	24.000,00 €	30.000,00 €	36.000,00 €	42.000,00 €	48.000,00 €	15,00%	25,00%	10,00%	15,00%	35,00%
Taxe de roulage camionnettes	1.875,00 €	1.530,00 €	1.560,60 €	1.591,81 €	1.623,65 €	15,00%	25,00%	10,00%	15,00%	35,00%
Taxe mise en circulation camionnettes	400,00 €	- €	- €	- €	- €	15,00%	25,00%	10,00%	15,00%	35,00%
Taxe immondices	89,00 €	90,78 €	92,60 €	94,45 €	96,34 €	15,00%	25,00%	10,00%	15,00%	35,00%
Taxe société (cotisation à charge des sociétés)	463,33 €	354,45 €	361,54 €	368,77 €	368,77 €	15,00%	25,00%	10,00%	15,00%	35,00%
Taxe délivrance carte camionnette	400,00 €	- €	- €	- €	- €	15,00%	25,00%	10,00%	15,00%	35,00%
Frais de banque	66,67 €	51,00 €	52,02 €	53,06 €	54,12 €	15,00%	25,00%	10,00%	15,00%	35,00%
Intérêts crédit LT	2.887,12 €	1.632,51 €	1.150,44 €	644,30 €	135,92 €	15,00%	25,00%	10,00%	15,00%	35,00%
	Charges variables					Charges variables				
Matières premières smoothies (fruits, glaces, yaourt,...)	38.648,52 €	36.115,17 €	36.837,47 €	37.574,22 €	38.325,71 €	30,00%	50,00%	20,00%		
Matières premières jus de fruits	8.281,83 €	7.738,97 €	7.893,74 €	8.051,62 €	8.212,65 €				100,00%	
Food (frais emballage compris)	21.256,69 €	19.863,34 €	20.260,61 €	20.665,82 €	21.079,14 €					100,00%
Verres jetables	5.282,30 €	5.676,46 €	6.527,93 €	7.507,12 €	8.633,19 €	23,08%	38,46%	15,38%	23,08%	

	Année 1					Année 2				
	Petit	Moyen	Grand	Jus de f.	Food	Petit	Moyen	Grand	Jus de f.	Food
	Charges fixes					Charges fixes				
	Investissements					Investissements				
Frais d'établissement	187,50 €	312,50 €	125,00 €	187,50 €	437,50 €	- €	- €	- €	- €	- €
Blender avec 2 jarres et caisson phonique	485,38 €	808,97 €	323,59 €	485,38 €	- €	388,31 €	647,18 €	258,87 €	388,31 €	- €
Rinces jarres	45,58 €	75,96 €	30,38 €	45,58 €	- €	36,46 €	60,77 €	24,31 €	36,46 €	- €
Micro-ondes	- €	- €	- €	- €	208,33 €	- €	- €	- €	- €	166,67 €
Centrifugeuse	206,73 €	344,55 €	137,82 €	206,73 €	- €	165,38 €	275,64 €	110,26 €	165,38 €	- €
Cuisinière avec four et plan de cuisson	- €	- €	- €	- €	78,75 €	- €	- €	- €	- €	63,00 €
Armoire frigo	40,86 €	68,09 €	27,24 €	40,86 €	95,33 €	32,69 €	54,48 €	21,79 €	32,69 €	76,27 €
Armoire congélateur	13,41 €	22,34 €	8,94 €	13,41 €	31,28 €	10,73 €	17,88 €	7,15 €	10,73 €	25,03 €
Bureaux avec chaises	34,35 €	57,25 €	22,90 €	34,35 €	80,15 €	27,48 €	45,80 €	18,32 €	27,48 €	64,12 €
Armoire de rangement	17,06 €	28,44 €	11,38 €	17,06 €	39,81 €	13,65 €	22,75 €	9,10 €	13,65 €	31,85 €
Caisse enregistreuse	20,18 €	33,63 €	13,45 €	20,18 €	47,08 €	16,14 €	26,90 €	10,76 €	16,14 €	37,66 €
PC	43,85 €	73,09 €	29,24 €	43,85 €	102,32 €	35,08 €	58,47 €	23,39 €	35,08 €	81,86 €
Camionnettes équipées	1.875,00 €	3.125,00 €	1.250,00 €	1.875,00 €	4.375,00 €	1.500,00 €	2.500,00 €	1.000,00 €	1.500,00 €	3.500,00 €
	Biens et services divers					Biens et services divers				
Loyers bâtiment	2.880,00 €	4.800,00 €	1.920,00 €	2.880,00 €	6.720,00 €	2.203,20 €	3.672,00 €	1.468,80 €	2.203,20 €	5.140,80 €
Entretien local	240,00 €	400,00 €	160,00 €	240,00 €	560,00 €	183,60 €	306,00 €	122,40 €	183,60 €	428,40 €
Entretien et réparation camionnettes	225,00 €	375,00 €	150,00 €	225,00 €	525,00 €	183,60 €	306,00 €	122,40 €	183,60 €	428,40 €
Electricité	720,00 €	1.200,00 €	480,00 €	720,00 €	1.680,00 €	550,80 €	918,00 €	367,20 €	550,80 €	1.285,20 €
Eau	144,00 €	240,00 €	96,00 €	144,00 €	336,00 €	110,16 €	183,60 €	73,44 €	110,16 €	257,04 €
Gaz	120,00 €	200,00 €	80,00 €	120,00 €	280,00 €	91,80 €	153,00 €	61,20 €	91,80 €	214,20 €
Fournitures de bureau	60,00 €	100,00 €	40,00 €	60,00 €	140,00 €	45,90 €	76,50 €	30,60 €	45,90 €	107,10 €
Ustensiles de cuisine (couteaux, planches à découper,...)	90,00 €	150,00 €	60,00 €	90,00 €	210,00 €	- €	- €	- €	- €	- €
Site Internet	360,00 €	600,00 €	240,00 €	360,00 €	840,00 €	275,40 €	459,00 €	183,60 €	275,40 €	642,60 €
Produits d'entretien	36,00 €	60,00 €	24,00 €	36,00 €	84,00 €	27,54 €	45,90 €	18,36 €	27,54 €	64,26 €
Carburant camionnette	300,00 €	500,00 €	200,00 €	300,00 €	700,00 €	244,80 €	408,00 €	163,20 €	244,80 €	571,20 €
Carburant groupe électrogène	1.800,00 €	3.000,00 €	1.200,00 €	1.800,00 €	4.200,00 €	1.468,80 €	2.448,00 €	979,20 €	1.468,80 €	3.427,20 €
Flyers et carte de fidélité	400,00 €	666,67 €	266,67 €	400,00 €	933,33 €	306,00 €	510,00 €	204,00 €	306,00 €	714,00 €
Honoraires comptable	624,00 €	1.040,00 €	416,00 €	624,00 €	1.456,00 €	477,36 €	795,60 €	318,24 €	477,36 €	1.113,84 €
Honoraires secrétariat social	90,00 €	150,00 €	60,00 €	90,00 €	210,00 €	91,80 €	153,00 €	61,20 €	91,80 €	214,20 €
Téléphone + Internet	99,17 €	165,29 €	66,12 €	99,17 €	231,40 €	75,87 €	126,45 €	50,58 €	75,87 €	177,02 €
Rémunération employé	2.004,48 €	3.340,80 €	1.336,32 €	2.004,48 €	13.585,92 €	2.044,57 €	3.407,62 €	1.363,05 €	2.044,57 €	13.857,64 €
Rémunération étudiant	378,00 €	630,00 €	252,00 €	378,00 €	2.562,00 €	385,56 €	642,60 €	257,04 €	385,56 €	2.613,24 €
ONSS Patronal employé	244,09 €	406,82 €	162,73 €	244,09 €	1.654,42 €	526,18 €	876,96 €	350,78 €	526,18 €	3.566,31 €
ONSS Patronal étudiant	22,72 €	37,86 €	15,15 €	22,72 €	153,98 €	23,17 €	38,62 €	15,45 €	23,17 €	157,06 €
Assurance accident travail	172,50 €	287,50 €	115,00 €	172,50 €	402,50 €	175,95 €	293,25 €	117,30 €	175,95 €	410,55 €
Assurance RC exploitation	46,00 €	76,67 €	30,67 €	46,00 €	107,33 €	35,19 €	58,65 €	23,46 €	35,19 €	82,11 €
Assurance incendie	160,00 €	266,67 €	106,67 €	160,00 €	373,33 €	175,95 €	293,25 €	117,30 €	175,95 €	410,55 €
Assurance perte exploitation	85,00 €	141,67 €	56,67 €	85,00 €	198,33 €	65,03 €	108,38 €	43,35 €	65,03 €	151,73 €
Assurance vol	24,00 €	40,00 €	16,00 €	24,00 €	56,00 €	18,36 €	30,60 €	12,24 €	18,36 €	42,84 €
Assurance camionnettes	450,00 €	750,00 €	300,00 €	450,00 €	1.050,00 €	367,20 €	612,00 €	244,80 €	367,20 €	856,80 €
Assurance dirigeant	120,00 €	200,00 €	80,00 €	120,00 €	280,00 €	91,80 €	153,00 €	61,20 €	91,80 €	214,20 €
Gérant 1	3.600,00 €	6.000,00 €	2.400,00 €	3.600,00 €	8.400,00 €	4.500,00 €	7.500,00 €	3.000,00 €	4.500,00 €	10.500,00 €
Gérant 2	3.600,00 €	6.000,00 €	2.400,00 €	3.600,00 €	8.400,00 €	4.500,00 €	7.500,00 €	3.000,00 €	4.500,00 €	10.500,00 €
Taxe de roulage camionnettes	281,25 €	468,75 €	187,50 €	281,25 €	656,25 €	229,50 €	382,50 €	153,00 €	229,50 €	535,50 €
Taxe mise en circulation camionnettes	60,00 €	100,00 €	40,00 €	60,00 €	140,00 €	- €	- €	- €	- €	- €
Taxe immondices	13,35 €	22,25 €	8,90 €	13,35 €	31,15 €	13,62 €	22,70 €	9,08 €	13,62 €	31,77 €
Taxe société (cotisation à charge des sociétés)	69,50 €	115,83 €	46,33 €	69,50 €	162,17 €	53,17 €	88,61 €	35,45 €	53,17 €	124,06 €
Taxe délivrance carte camionnette	60,00 €	100,00 €	40,00 €	60,00 €	140,00 €	- €	- €	- €	- €	- €
Frais de banque	10,00 €	16,67 €	6,67 €	10,00 €	23,33 €	7,65 €	12,75 €	5,10 €	7,65 €	17,85 €
Intérêts crédit LT	433,07 €	721,78 €	288,71 €	433,07 €	1.010,49 €	244,88 €	408,13 €	163,25 €	244,88 €	571,38 €
	Charges variables					Charges variables				
Matières premières smoothies (fruits, glaces, yaourt,...)	11.594,56 €	19.324,26 €	7.729,70 €	- €	- €	10.834,55 €	18.057,59 €	7.223,03 €	- €	- €
Matières premières jus de fruits	- €	- €	- €	8.281,83 €	- €	- €	- €	- €	7.738,97 €	- €
Food (frais emballage compris)	- €	- €	- €	- €	21.256,69 €	- €	- €	- €	- €	19.863,34 €
Verres jetables	1.218,99 €	2.031,65 €	812,66 €	1.218,99 €	- €	1.309,95 €	2.183,25 €	873,30 €	1.309,95 €	- €

	Année 3					Année 4				
	Petit	Moyen	Grand	Jus de f.	Food	Petit	Moyen	Grand	Jus de f.	Food
	Charges fixes					Charges fixes				
	Investissements					Investissements				
Frais d'établissement	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €
Blender avec 2 jarres et caisson phonique	291,23 €	485,38 €	194,15 €	291,23 €	- €	412,08 €	686,79 €	274,72 €	412,08 €	- €
Rinces jarres	27,35 €	45,58 €	18,23 €	27,35 €	- €	38,69 €	64,49 €	25,80 €	38,69 €	- €
Micro-ondes	- €	- €	- €	- €	125,00 €	- €	- €	- €	- €	176,87 €
Centrifugeuse	124,04 €	206,73 €	82,69 €	124,04 €	- €	175,51 €	292,51 €	117,00 €	175,51 €	- €
Cuisinière avec four et plan de cuisson	- €	- €	- €	- €	63,00 €	- €	- €	- €	- €	63,00 €
Armoire frigo	32,69 €	54,48 €	21,79 €	32,69 €	76,27 €	32,69 €	54,48 €	21,79 €	32,69 €	76,27 €
Armoire congélateur	10,73 €	17,88 €	7,15 €	10,73 €	25,03 €	10,73 €	17,88 €	7,15 €	10,73 €	25,03 €
Bureaux avec chaises	27,48 €	45,80 €	18,32 €	27,48 €	64,12 €	27,48 €	45,80 €	18,32 €	27,48 €	64,12 €
Armoire de rangement	13,65 €	22,75 €	9,10 €	13,65 €	31,85 €	13,65 €	22,75 €	9,10 €	13,65 €	31,85 €
Caisse enregistreuse	16,14 €	26,90 €	10,76 €	16,14 €	37,66 €	16,14 €	26,90 €	10,76 €	16,14 €	37,66 €
PC	26,31 €	43,85 €	17,54 €	26,31 €	61,39 €	37,23 €	62,05 €	24,82 €	37,23 €	86,87 €
Camionnettes équipées	1.500,00 €	2.500,00 €	1.000,00 €	1.500,00 €	3.500,00 €	1.500,00 €	2.500,00 €	1.000,00 €	1.500,00 €	3.500,00 €
	Biens et services divers					Biens et services divers				
Loyers bâtiment	2.247,26 €	3.745,44 €	1.498,18 €	2.247,26 €	5.243,62 €	2.292,21 €	3.820,35 €	1.528,14 €	2.292,21 €	5.348,49 €
Entretien local	187,27 €	312,12 €	124,85 €	187,27 €	436,97 €	191,02 €	318,36 €	127,34 €	191,02 €	445,71 €
Entretien et réparation camionnettes	187,27 €	312,12 €	124,85 €	187,27 €	436,97 €	191,02 €	318,36 €	127,34 €	191,02 €	445,71 €
Electricité	561,82 €	936,36 €	374,54 €	561,82 €	1.310,90 €	573,05 €	955,09 €	382,03 €	573,05 €	1.337,12 €
Eau	112,36 €	187,27 €	74,91 €	112,36 €	262,18 €	114,61 €	191,02 €	76,41 €	114,61 €	267,42 €
Gaz	93,64 €	156,06 €	62,42 €	93,64 €	218,48 €	95,51 €	159,18 €	63,67 €	95,51 €	222,85 €
Fournitures de bureau	46,82 €	78,03 €	31,21 €	46,82 €	109,24 €	47,75 €	79,59 €	31,84 €	47,75 €	111,43 €
Ustensiles de cuisine (couteaux, planches à découper,...)	- €	- €	- €	- €	- €	30,00 €	50,00 €	20,00 €	30,00 €	70,00 €
Site Internet	280,91 €	468,18 €	187,27 €	280,91 €	655,45 €	286,53 €	477,54 €	191,02 €	286,53 €	668,56 €
Produits d'entretien	28,09 €	46,82 €	18,73 €	28,09 €	65,55 €	28,65 €	47,75 €	19,10 €	28,65 €	66,86 €
Carburant camionnette	249,70 €	416,16 €	166,46 €	249,70 €	582,62 €	254,69 €	424,48 €	169,79 €	254,69 €	594,28 €
Carburant groupe électrogène	1.498,18 €	2.496,96 €	998,78 €	1.498,18 €	3.495,74 €	1.528,14 €	2.546,90 €	1.018,76 €	1.528,14 €	3.565,66 €
Flyers et carte de fidélité	156,06 €	260,10 €	104,04 €	156,06 €	364,14 €	159,18 €	265,30 €	106,12 €	159,18 €	371,42 €
Honoraires comptable	486,91 €	811,51 €	324,60 €	486,91 €	1.136,12 €	496,65 €	827,74 €	331,10 €	496,65 €	1.158,84 €
Honoraires secrétariat social	93,64 €	156,06 €	62,42 €	93,64 €	218,48 €	95,51 €	159,18 €	63,67 €	95,51 €	222,85 €
Téléphone + Internet	77,39 €	128,98 €	51,59 €	77,39 €	180,57 €	78,93 €	131,55 €	52,62 €	78,93 €	184,18 €
Rémunération employé	2.085,46 €	3.475,77 €	1.390,31 €	2.085,46 €	14.134,79 €	2.127,17 €	3.545,28 €	1.418,11 €	2.127,17 €	14.417,49 €
Rémunération étudiant	393,27 €	655,45 €	262,18 €	393,27 €	2.665,50 €	401,14 €	668,56 €	267,42 €	401,14 €	2.718,81 €
ONSS Patronal employé	628,50 €	1.047,50 €	419,00 €	628,50 €	4.259,83 €	641,07 €	1.068,45 €	427,38 €	641,07 €	4.345,03 €
ONSS Patronal étudiant	23,64 €	39,39 €	15,76 €	23,64 €	160,20 €	24,11 €	40,18 €	16,07 €	24,11 €	163,40 €
Assurance accident travail	179,47 €	299,12 €	119,65 €	179,47 €	418,76 €	183,06 €	305,10 €	122,04 €	183,06 €	427,14 €
Assurance RC exploitation	35,89 €	59,82 €	23,93 €	35,89 €	83,75 €	36,61 €	61,02 €	24,41 €	36,61 €	85,43 €
Assurance incendie	179,47 €	299,12 €	119,65 €	179,47 €	418,76 €	183,06 €	305,10 €	122,04 €	183,06 €	427,14 €
Assurance perte exploitation	66,33 €	110,54 €	44,22 €	66,33 €	154,76 €	67,65 €	112,75 €	45,10 €	67,65 €	157,85 €
Assurance vol	18,73 €	31,21 €	12,48 €	18,73 €	43,70 €	19,10 €	31,84 €	12,73 €	19,10 €	44,57 €
Assurance camionnettes	374,54 €	624,24 €	249,70 €	374,54 €	873,94 €	382,03 €	636,72 €	254,69 €	382,03 €	891,41 €
Assurance dirigeant	93,64 €	156,06 €	62,42 €	93,64 €	218,48 €	95,51 €	159,18 €	63,67 €	95,51 €	222,85 €
Gérant 1	5.400,00 €	9.000,00 €	3.600,00 €	5.400,00 €	12.600,00 €	6.300,00 €	10.500,00 €	4.200,00 €	6.300,00 €	14.700,00 €
Gérant 2	5.400,00 €	9.000,00 €	3.600,00 €	5.400,00 €	12.600,00 €	6.300,00 €	10.500,00 €	4.200,00 €	6.300,00 €	14.700,00 €
Taxe de roulage camionnettes	234,09 €	390,15 €	156,06 €	234,09 €	546,21 €	238,77 €	397,95 €	159,18 €	238,77 €	557,13 €
Taxe mise en circulation camionnettes	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €
Taxe immondices	13,89 €	23,15 €	9,26 €	13,89 €	32,41 €	14,17 €	23,61 €	9,44 €	14,17 €	33,06 €
Taxe société (cotisation à charge des sociétés)	54,23 €	90,38 €	36,15 €	54,23 €	126,54 €	55,32 €	92,19 €	36,88 €	55,32 €	129,07 €
Taxe délivrance carte camionnette	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €	- €
Frais de banque	7,80 €	13,01 €	5,20 €	7,80 €	18,21 €	7,96 €	13,27 €	5,31 €	7,96 €	18,57 €
Intérêts crédit LT	172,57 €	287,61 €	115,04 €	172,57 €	402,65 €	96,64 €	161,07 €	64,43 €	96,64 €	225,50 €
	Charges variables					Charges variables				
Matières premières smoothies (fruits, glaces, yaourt,...)	11.051,24 €	18.418,74 €	7.367,49 €	- €	- €	11.272,27 €	18.787,11 €	7.514,84 €	- €	- €
Matières premières jus de fruits	- €	- €	- €	7.893,74 €	- €	- €	- €	- €	8.051,62 €	- €
Food (frais emballage compris)	- €	- €	- €	- €	20.260,61 €	- €	- €	- €	- €	20.665,82 €
Verres jetables	1.506,45 €	2.510,74 €	1.004,30 €	1.506,45 €	- €	1.732,41 €	2.887,35 €	1.154,94 €	1.732,41 €	- €

	Année 5				
	Petit	Moyen	Grand	Jus de f.	Food
	Charges fixes				
	Investissements				
Frais d'établissement	- €	- €	- €	- €	- €
Blender avec 2 jarres et caisson phonique	412,08 €	686,79 €	274,72 €	412,08 €	- €
Rinces jarres	38,69 €	64,49 €	25,80 €	38,69 €	- €
Micro-ondes	- €	- €	- €	- €	176,87 €
Centrifugeuse	175,51 €	292,51 €	117,00 €	175,51 €	- €
Cuisinière avec four et plan de cuisson	- €	- €	- €	- €	63,00 €
Armoire frigo	32,69 €	54,48 €	21,79 €	32,69 €	76,27 €
Armoire congélateur	10,73 €	17,88 €	7,15 €	10,73 €	25,03 €
Bureaux avec chaises	20,61 €	34,35 €	13,74 €	20,61 €	48,09 €
Armoire de rangement	10,24 €	17,06 €	6,83 €	10,24 €	23,89 €
Caisse enregistreuse	12,11 €	20,18 €	8,07 €	12,11 €	28,25 €
PC	37,23 €	62,05 €	24,82 €	37,23 €	86,87 €
Camionnettes équipées	1.125,00 €	1.875,00 €	750,00 €	1.125,00 €	2.625,00 €
Biens et services divers					
Loyers bâtiment	2.338,05 €	3.896,76 €	1.558,70 €	2.338,05 €	5.455,46 €
Entretien local	194,84 €	324,73 €	129,89 €	194,84 €	454,62 €
Entretien et réparation camionnettes	194,84 €	324,73 €	129,89 €	194,84 €	454,62 €
Electricité	584,51 €	974,19 €	389,68 €	584,51 €	1.363,86 €
Eau	116,90 €	194,84 €	77,94 €	116,90 €	272,77 €
Gaz	97,42 €	162,36 €	64,95 €	97,42 €	227,31 €
Fournitures de bureau	48,71 €	81,18 €	32,47 €	48,71 €	113,66 €
Ustensiles de cuisine (couteaux, planches à découper,...)	- €	- €	- €	- €	- €
Site Internet	292,26 €	487,09 €	194,84 €	292,26 €	681,93 €
Produits d'entretien	29,23 €	48,71 €	19,48 €	29,23 €	68,19 €
Carburant camionnette	259,78 €	432,97 €	173,19 €	259,78 €	606,16 €
Carburant groupe électrogène	1.558,70 €	2.597,84 €	1.039,13 €	1.558,70 €	3.636,97 €
Flyers et carte de fidélité	162,36 €	270,61 €	108,24 €	162,36 €	378,85 €
Honoraires comptable	506,58 €	844,30 €	337,72 €	506,58 €	1.182,02 €
Honoraires secrétariat social	97,42 €	162,36 €	64,95 €	97,42 €	227,31 €
Téléphone + Internet	80,51 €	134,19 €	53,67 €	80,51 €	187,86 €
Rémunération employé	2.169,71 €	3.616,19 €	1.446,48 €	2.169,71 €	14.705,84 €
Rémunération étudiant	409,16 €	681,93 €	272,77 €	409,16 €	2.773,19 €
ONSS Patronal employé	653,89 €	1.089,82 €	435,93 €	653,89 €	4.431,93 €
ONSS Patronal étudiant	24,59 €	40,98 €	16,39 €	24,59 €	166,67 €
Assurance accident travail	186,72 €	311,20 €	124,48 €	186,72 €	435,68 €
Assurance RC exploitation	37,34 €	62,24 €	24,90 €	37,34 €	87,14 €
Assurance incendie	186,72 €	311,20 €	124,48 €	186,72 €	435,68 €
Assurance perte exploitation	69,01 €	115,01 €	46,00 €	69,01 €	161,01 €
Assurance vol	19,48 €	32,47 €	12,99 €	19,48 €	45,46 €
Assurance camionnettes	389,68 €	649,46 €	259,78 €	389,68 €	909,24 €
Assurance dirigeant	97,42 €	162,36 €	64,95 €	97,42 €	227,31 €
Gérant 1	7.200,00 €	12.000,00 €	4.800,00 €	7.200,00 €	16.800,00 €
Gérant 2	7.200,00 €	12.000,00 €	4.800,00 €	7.200,00 €	16.800,00 €
Taxe de roulage camionnettes	243,55 €	405,91 €	162,36 €	243,55 €	568,28 €
Taxe mise en circulation camionnettes	- €	- €	- €	- €	- €
Taxe immondices	14,45 €	24,08 €	9,63 €	14,45 €	33,72 €
Taxe société (cotisation à charge des sociétés)	55,32 €	92,19 €	36,88 €	55,32 €	129,07 €
Taxe délivrance carte camionnette	- €	- €	- €	- €	- €
Frais de banque	8,12 €	13,53 €	5,41 €	8,12 €	18,94 €
Intérêts crédit LT	20,39 €	33,98 €	13,59 €	20,39 €	47,57 €
Charges variables					
Matières premières smoothies (fruits, glaces, yaourt,...)	11.497,71 €	19.162,85 €	7.665,14 €	- €	- €
Matières premières jus de fruits	- €	- €	- €	8.212,65 €	- €
Food (frais emballage compris)	- €	- €	- €	- €	21.079,14 €
Verres jetables	1.992,27 €	3.320,46 €	1.328,18 €	1.992,27 €	- €

	Année 1					Année 2					Année 3				
	Petit	Moyen	Grand	Jus de f.	Food	Petit	Moyen	Grand	Jus de f.	Food	Petit	Moyen	Grand	Jus de f.	Food
Coûts	35.805,58 €	59.675,96 €	23.870,38 €	32.492,85 €	85.245,19 €	34.164,81 €	56.941,35 €	22.776,54 €	31.069,23 €	83.338,83 €	36.296,11 €	60.493,51 €	24.197,40 €	33.138,61 €	88.720,45 €
CA	33.127,30 €	55.212,17 €	22.084,87 €	33.127,30 €	77.297,04 €	34.901,22 €	58.168,69 €	23.267,48 €	34.901,22 €	81.436,17 €	40.136,40 €	66.894,00 €	26.757,60 €	40.136,40 €	93.651,59 €

Nombre de produits vendus	9.241	13.610	4.682	8.779	16.387	9.736	14.339	4.933	9.249	17.264	11.196	16.490	5.673	10.636	19.854
Prix de revient par pièce	3,87 €	4,38 €	5,10 €	3,70 €	5,20 €	3,51 €	3,97 €	4,62 €	3,36 €	4,83 €	3,24 €	3,67 €	4,27 €	3,12 €	4,47 €
Prix HTVA	3,58 €	4,06 €	4,72 €	3,77 €	4,72 €	3,58 €	4,06 €	4,72 €	3,77 €	4,72 €	3,58 €	4,06 €	4,72 €	3,77 €	4,72 €
Marge	- 0,29 €	- 0,33 €	- 0,38 €	0,07 €	- 0,49 €	0,08 €	0,09 €	0,10 €	0,41 €	- 0,11 €	0,34 €	0,39 €	0,45 €	0,66 €	0,25 €
Seuil de rentabilité (quantité)	9.988	14.711	5.061	8.611	18.072	9.530	14.037	4.829	8.233	17.668	10.125	14.912	5.130	8.782	18.809
Déficit quantité	- 747	- 1.100	- 379	168	- 1.685	205	303	104	1.015	- 403	1.071	1.578	543	1.854	1.045
Seuil de rentabilité (CA)	38.700,39 €	64.500,64 €	25.800,26 €	31.870,54 €	94.010,61 €	33.443,95 €	55.739,91 €	22.295,96 €	27.657,97 €	85.285,94 €	32.823,26 €	54.705,43 €	21.882,17 €	27.360,88 €	84.048,95 €
Déficit CA	-2.894,81 €	-4.824,68 €	-1.929,87 €	622,30 €	-8.765,43 €	720,87 €	1.201,44 €	480,58 €	3.411,25 €	-1.947,11 €	3.472,85 €	5.788,08 €	2.315,23 €	5.777,72 €	4.671,50 €

	Année 4					Année 5				
	Petit	Moyen	Grand	Jus de f.	Food	Petit	Moyen	Grand	Jus de f.	Food
Coûts	38.905,68 €	64.842,80 €	25.937,12 €	35.685,03 €	94.073,32 €	40.912,51 €	68.187,51 €	27.275,01 €	37.627,45 €	98.320,71 €
CA	46.156,86 €	76.928,10 €	30.771,24 €	46.156,86 €	107.699,33 €	53.080,39 €	88.467,31 €	35.386,92 €	53.080,39 €	123.854,23 €

Nombre de produits vendus	12.875	18.964	6.524	12.232	22.832	14.807	21.808	7.502	14.066	26.257
Prix de revient par pièce	3,02 €	3,42 €	3,98 €	2,92 €	4,12 €	2,76 €	3,13 €	3,64 €	2,68 €	3,74 €
Prix HTVA	3,58 €	4,06 €	4,72 €	3,77 €	4,72 €	3,58 €	4,06 €	4,72 €	3,77 €	4,72 €
Marge	0,56 €	0,64 €	0,74 €	0,86 €	0,60 €	0,82 €	0,93 €	1,08 €	1,10 €	0,97 €
Seuil de rentabilité (quantité)	10.853	15.985	5.499	9.457	19.944	11.412	16.809	5.782	9.971	20.844
Déficit quantité	2.023	2.979	1.025	2.775	2.889	3.394	4.999	1.720	4.095	5.413
Seuil de rentabilité (CA)	32.793,65 €	54.656,09 €	21.862,43 €	27.589,00 €	82.171,25 €	31.533,93 €	52.556,56 €	21.022,62 €	26.673,22 €	78.051,13 €
Déficit CA	6.112,03 €	10.186,71 €	4.074,69 €	8.096,03 €	11.902,07 €	9.378,58 €	15.630,96 €	6.252,38 €	10.954,23 €	20.269,58 €

Annexe 24 : bilans et comptes de résultats – année 1 à 5

Bilan prévisionnel A1

Actif	
Actifs immobilisés	47.191,55 €
Frais d'établissement	- €
Immobilisations incorporelles	- €
Immobilisations corporelles	47.191,55 €
Terrains et constructions	- €
Installations, machines, outillages	7.850,50 €
Mobilier et matériel roulant	39.341,05 €
Immobilisations financières	- €
Actifs circulants	14.572,24 €
Créances à plus d'un an	- €
Créances commerciales	- €
Autres créances	- €
Stocks et commandes en cours d'exécution	- €
Stocks	- €
Commandes en cours d'exécution	- €
Créances à un an au plus	- €
Créances commerciales	- €
Autres créances	- €
Placement de trésorerie	
Valeurs disponibles	14.572,24 €
Comptes de régularisation	- €
Total de l'actif	61.763,79 €

Passif	
Capitaux propres	2.358,72 €
Capital	18.600,00 €
Primes d'émission	- €
Plus-values de réévaluation	- €
Réserves	- €
Réserves légales	- €
Réserves indisponibles	- €
Réserves immunisées	- €
Réserves disponibles	- €
Bénéfice (Perte) reporté(e)	- 16.241,28 €
Dettes	59.405,07 €
Dettes à plus d'un an	49.576,16 €
Dettes financières	28.176,16 €
Dettes commerciales	- €
Acomptes reçu sur commandes	- €
Autres dettes	21.400,00 €
Dettes à un an au plus	9.828,90 €
Dettes à plus d'un an échéant dans l'année	- €
Dettes financières	9.657,55 €
Dettes commerciales	- €
Acomptes reçu sur commandes	- €
Dettes fiscales, salariales et sociales	171,36 €
Impôts	171,36 €
Rémunérations et charges financières	- €
Autres dettes	- €
Compte de régularisation	- €
Total du passif	61.763,79 €

Compte de résultats prévisionnel A1

Produits et charges d'exploitation	
Marge Brute d'exploitation	82.261,77 €
Chiffre d'affaires	220.848,68 €
Approvisionnements, marchandises, services et biens divers	138.586,91 €
Rémunération, charges sociales et pensions	77.184,16 €
Amortissements et réductions de valeurs sur frais d'établissement, sur immobilisation incorporelles et corporelles	18.365,11 €
Réductions de valeur sur stocks, sur commandes en cours d'exécution et sur créances commerciales	- €
Provisions pour risques et charges	- €
Autre charges d'exploitation	- €
Bénéfice (Perte) d'exploitation	- 13.287,49 €
Produits financiers	
Charges financières	2.953,79 €
Bénéfice (Perte) courant(e) avant impôts	- 16.241,28 €
Produits exceptionnels	
Charges exceptionnelles	- €
Bénéfices (Perte) de l'exercice avant impôts	- 16.241,28 €
Prélèvement sur les réserves immunisées	
Transfert aux réserves immunisées	
Impôt sur le résultat 34%	- €
Bénéfices (Perte) de l'exercice à affecter	- 16.241,28 €
Bénéfices (Perte) de l'exercice à affecter	- 16.241,28 €
Bénéfices (Perte) de l'exercice précédent	- €
Affectation à la réserve légale	- €

Bilan prévisionnel A2

Actif	
Actifs immobilisés	33.499,46 €
Frais d'établissement	- €
Immobilisations incorporelles	- €
Immobilisations corporelles	33.499,46 €
Terrains et constructions	- €
Installations, machines, outillages	4.774,10 €
Mobilier et matériel roulant	28.725,36 €
Immobilisations financières	- €
Actifs circulants	23.119,79 €
Créances à plus d'un an	- €
Créances commerciales	- €
Autres créances	- €
Stocks et commandes en cours d'exécution	- €
Stocks	- €
Commandes en cours d'exécution	- €
Créances à un an au plus	- €
Créances commerciales	- €
Autres créances	- €
Placement de trésorerie	
Valeurs disponibles	23.119,79 €
Comptes de régularisation	- €
Total de l'actif	56.619,25 €

Passif	
Capitaux propres	5.252,17 €
Capital	18.600,00 €
Primes d'émission	- €
Plus-values de réévaluation	- €
Réserves	- €
Réserves légales	- €
Réserves indisponibles	- €
Réserves immunisées	- €
Réserves disponibles	- €
Bénéfice (Perte) reporté(e)	- 13.347,83 €
Dettes	51.367,09 €
Dettes à plus d'un an	39.436,54 €
Dettes financières	18.036,54 €
Dettes commerciales	- €
Acomptes reçu sur commandes	- €
Autres dettes	21.400,00 €
Dettes à un an au plus	11.930,54 €
Dettes à plus d'un an échéant dans l'année	- €
Dettes financières	10.139,62 €
Dettes commerciales	- €
Acomptes reçu sur commandes	- €
Dettes fiscales, salariales et sociales	1.790,92 €
Impôts	1.790,92 €
Rémunérations et charges financières	- €
Autres dettes	- €
Compte de régularisation	- €
Total du passif	56.619,25 €

Compte de résultats prévisionnel A2

Produits et charges d'exploitation	
Marge Brute d'exploitation	112.607,45 €
Chiffre d'affaires	232.674,77 €
Approvisionnements, marchandises, services et biens divers	120.067,32 €
Rémunération, charges sociales et pensions	92.847,84 €
Amortissements et réductions de valeurs sur frais d'établissement, sur immobilisation incorporelles et corporelles	13.692,08 €
Réductions de valeur sur stocks, sur commandes en cours d'exécution et sur créances commerciales	- €
Provisions pour risques et charges	- €
Autre charges d'exploitation	- €
Bénéfice (Perte) d'exploitation	6.067,52 €
Produits financiers	
Charges financières	1.683,51 €
Bénéfice (Perte) courant(e) avant impôts	4.384,01 €
Produits exceptionnels	
Charges exceptionnelles	- €
Bénéfices (Perte) de l'exercice avant impôts	4.384,01 €
Prélèvement sur les réserves immunisées	
Transfert aux réserves immunisées	
Impôt sur le résultat 34%	1.490,56 €
Bénéfices (Perte) de l'exercice à affecter	- 13.347,83 €
Bénéfices (Perte) de l'exercice à affecter	2.893,44 €
Bénéfices (Perte) de l'exercice précédent	- 16.241,28 €
Affectation à la réserve légale	- €

Bilan prévisionnel A3

Actif	
Actifs immobilisés	20.546,85 €
Frais d'établissement	- €
Immobilisations incorporelles	- €
Immobilisations corporelles	20.546,85 €
Terrains et constructions	- €
Installations, machines, outillages	2.378,70 €
Mobiliier et matériel roulant	18.168,15 €
Immobilisations financières	- €
Actifs circulants	49.336,61 €
Créances à plus d'un an	- €
Créances commerciales	- €
Autres créances	- €
Stocks et commandes en cours d'exécution	- €
Stocks	- €
Commandes en cours d'exécution	- €
Créances à un an au plus	- €
Créances commerciales	- €
Autres créances	- €
Placement de trésorerie	
Valeurs disponibles	49.336,61 €
Comptes de régularisation	- €
Total de l'actif	69.883,46 €

Passif	
Capitaux propres	21.573,90 €
Capital	18.600,00 €
Primes d'émission	- €
Plus-values de réévaluation	- €
Réserves	148,70 €
Réserves légales	148,70 €
Réserves indisponibles	- €
Réserves immunisées	- €
Réserves disponibles	- €
Bénéfice (Perte) reporté(e)	2.825,21 €
Dettes	48.309,56 €
Dettes à plus d'un an	28.790,79 €
Dettes financières	7.390,79 €
Dettes commerciales	- €
Acomptes reçu sur commandes	- €
Autres dettes	21.400,00 €
Dettes à un an au plus	19.518,78 €
Dettes à plus d'un an échéant dans l'année	- €
Dettes financières	10.645,76 €
Dettes commerciales	- €
Acomptes reçu sur commandes	- €
Dettes fiscales,salariales et sociales	8.873,02 €
Impôts	8.873,02 €
Rémunérations et charges financières	- €
Autres dettes	- €
Compte de régularisation	- €
Total du passif	69.883,46 €

Compte de résultats prévisionnel A3

Produits et charges d'exploitation	
Marge Brute d'exploitation	145.409,78 €
Chiffre d'affaires	267.575,99 €
Approvisionnements, marchandises, services et biens divers	122.166,21 €
Rémunération, charges sociales et pensions	106.524,80 €
Amortissements et réductions de valeurs sur frais d'établissement, sur immobilisation incorporelles et corporelles	12.952,61 €
Réductions de valeur sur stocks, sur commandes en cours d'exécution et sur créances commerciales	- €
Provisions pour risques et charges	- €
Autre charges d'exploitation	- €
Bénéfice (Perte) d'exploitation	25.932,36 €
Produits financiers	
Charges financières	1.202,46 €
Bénéfice (Perte) courant(e) avant impôts	24.729,90 €
Produits exceptionnels	
Charges exceptionnelles	- €
Bénéfices (Perte) de l'exercice avant impôts	24.729,90 €
Prélèvement sur les réserves immunisées	
Transfert aux réserves immunisées	
Impôt sur le résultat 34%	8.408,17 €
Bénéfices (Perte) de l'exercice à reporter	2.825,21 €
Bénéfices (Perte) de l'exercice à affecter	16.321,74 €
Bénéfices (Perte) de l'exercice précédent	- 13.347,83 €
Affectation à la réserve légale	- 148,70 €

Bilan prévisionnel A4

Actif	
Actifs immobilisés	16.090,51 €
Frais d'établissement	- €
Immobilisations incorporelles	- €
Immobilisations corporelles	16.090,51 €
Terrains et constructions	- €
Installations, machines, outillages	7.807,76 €
Mobilier et matériel roulant	8.282,75 €
Immobilisations financières	- €
Actifs circulants	83.174,57 €
Créances à plus d'un an	- €
Créances commerciales	- €
Autres créances	- €
Stocks et commandes en cours d'exécution	- €
Stocks	- €
Commandes en cours d'exécution	- €
Créances à un an au plus	- €
Créances commerciales	- €
Autres créances	- €
Placement de trésorerie	
Valeurs disponibles	83.174,57 €
Comptes de régularisation	- €
Total de l'actif	99.265,09 €

Passif	
Capitaux propres	53.431,07 €
Capital	18.600,00 €
Primes d'émission	- €
Plus-values de réévaluation	- €
Réserves	1.860,00 €
Réserves légales	1.860,00 €
Réserves indisponibles	- €
Réserves immunisées	- €
Réserves disponibles	- €
Bénéfice (Perte) reporté(e)	32.971,07 €
Dettes	45.834,01 €
Dettes à plus d'un an	21.400,00 €
Dettes financières	0,00 €
Dettes commerciales	- €
Acomptes reçu sur commandes	- €
Autres dettes	21.400,00 €
Dettes à un an au plus	24.434,01 €
Dettes à plus d'un an échéant dans l'année	- €
Dettes financières	7.390,79 €
Dettes commerciales	- €
Acomptes reçu sur commandes	- €
Dettes fiscales, salariales et sociales	17.043,23 €
Impôts	17.043,23 €
Rémunérations et charges financières	- €
Autres dettes	- €
Compte de régularisation	- €
Total du passif	99.265,09 €

Compte de résultats prévisionnel A4

Produits et charges d'exploitation	
Marge Brute d'exploitation	182.054,22 €
Chiffre d'affaires	307.712,38 €
Approvisionnements, marchandises, services et biens divers	125.658,16 €
Rémunération, charges sociales et pensions	119.215,30 €
Amortissements et réductions de valeurs sur frais d'établissement, sur immobilisation incorporelles et corporelles	13.873,13 €
Réductions de valeur sur stocks, sur commandes en cours d'exécution et sur créances commerciales	- €
Provisions pour risques et charges	- €
Autre charges d'exploitation	- €
Bénéfice (Perte) d'exploitation	48.965,80 €
Produits financiers	
Charges financières	697,36 €
Bénéfice (Perte) courant(e) avant impôts	48.268,44 €
Produits exceptionnels	
Charges exceptionnelles	- €
Bénéfices (Perte) de l'exercice avant impôts	48.268,44 €
Prélèvement sur les réserves immunisées	
Transfert aux réserves immunisées	
Impôt sur le résultat 34%	16.411,27 €
Bénéfices (Perte) de l'exercice à affecter	32.971,07 €
Bénéfices (Perte) de l'exercice à affecter	31.857,17 €
Bénéfices (Perte) de l'exercice précédent	2.825,21 €
Affectation à la réserve légale	- 1.711,30 €

Bilan prévisionnel A5

Actif	
Actifs immobilisés	4.812,83 €
Frais d'établissement	- €
Immobilisations incorporelles	- €
Immobilisations corporelles	4.812,83 €
Terrains et constructions	- €
Installations, machines, outillages	4.564,63 €
Mobilier et matériel roulant	248,20 €
Immobilisations financières	- €
Actifs circulants	109.597,97 €
Créances à plus d'un an	- €
Créances commerciales	- €
Autres créances	- €
Stocks et commandes en cours d'exécution	- €
Stocks	- €
Commandes en cours d'exécution	- €
Créances à un an au plus	- €
Créances commerciales	- €
Autres créances	- €
Placement de trésorerie	
Valeurs disponibles	109.597,97 €
Comptes de régularisation	- €
Total de l'actif	114.410,80 €

Passif	
Capitaux propres	82.074,99 €
Capital	18.600,00 €
Primes d'émission	- €
Plus-values de réévaluation	- €
Réserves	1.860,00 €
Réserves légales	1.860,00 €
Réserves indisponibles	- €
Réserves immunisées	- €
Réserves disponibles	- €
Bénéfice (Perte) reporté(e)	61.614,99 €
Dettes	32.335,81 €
Dettes à plus d'un an	- €
Dettes financières	- €
Dettes commerciales	- €
Acomptes reçu sur commandes	- €
Autres dettes	- €
Dettes à un an au plus	32.335,81 €
Dettes à plus d'un an échéant dans l'année	- €
Dettes financières	- €
Dettes commerciales	- €
Acomptes reçu sur commandes	- €
Dettes fiscales, salariales et sociales	32.335,81 €
Impôts	28.559,34 €
Rémunérations et charges financières	3.776,47 €
Autres dettes	- €
Compte de régularisation	- €
Total du passif	114.410,80 €

Compte de résultats prévisionnel A5

Produits et charges d'exploitation	
Marge Brute d'exploitation	224.933,37 €
Chiffre d'affaires	353.869,24 €
Approvisionnements, marchandises, services et biens divers	128.935,87 €
Rémunération, charges sociales et pensions	131.919,60 €
Amortissements et réductions de valeurs sur frais d'établissement, sur immobilisation incorporelles et corporelles	11.277,68 €
Réductions de valeur sur stocks, sur commandes en cours d'exécution et sur créances commerciales	- €
Provisions pour risques et charges	- €
Autre charges d'exploitation	- €
Bénéfice (Perte) d'exploitation	81.736,09 €
Produits financiers	- €
Charges financières	190,04 €
Bénéfice (Perte) courant(e) avant impôts	81.546,05 €
Produits exceptionnels	- €
Charges exceptionnelles	- €
Bénéfices (Perte) de l'exercice avant impôts	81.546,05 €
Prélèvement sur les réserves immunisées	- €
Transfert aux réserves immunisées	- €
Impôt sur le résultat 34%	27.725,66 €
Bénéfices (Perte) de l'exercice à affecter	61.614,99 €
Bénéfices (Perte) de l'exercice à affecter	53.820,39 €
Bénéfices (Perte) de l'exercice précédent	32.971,07 €
Affectation à la réserve légale	- €
Rémunération du capital	-25176,47 €

***Annexe 25 : calculs des fonds de
roulement, des besoin en fonds de
roulement et trésoreries***

	Année 1	Année 2	Année 3	Année 4	Année 5
Capitaux propres	2.358,72	5.252,17	21.573,90	53.431,07	82.074,99
+ Dettes à plus d'un an	49.576,16	39.436,54	28.790,79	21.400,00	0,00
- Actifs immobilisés	-47.191,55	-33.499,46	-20.546,85	-16.090,51	-4.812,83
= Fonds de roulement	4.743,34	11.189,25	29.817,84	58.740,56	77.262,16
Stock	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
+ Créances clients	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
- Dettes à un an au plus	-9.828,90	-11.930,54	-19.518,78	-24.434,01	-32.335,81
+ Dettes financières	9.657,55	10.139,62	10.645,76	7.390,79	0,00
= Besoin en fonds de roulement	-171,36	-1.790,92	-8.873,02	-17.043,23	-32.335,81
Valeur disponible	14.572,24	23.119,79	49.336,61	83.174,57	109.597,97
- dettes financières	-9.657,55	-10.139,62	-10.645,76	-7.390,79	0,00
= Trésorerie	4.914,69	12.980,17	38.690,85	75.783,79	109.597,97
<u>Vérification de la trésorerie</u>					
Fonds de roulement	4.743,34	11.189,25	29.817,84	58.740,56	77.262,16
- besoin en fonds de roulement	171,36	1.790,92	8.873,02	17.043,23	32.335,81
= Trésorerie	4.914,69	12.980,17	38.690,85	75.783,79	109.597,97
Variation BFR	-171,36	-1.619,57	-7.082,09	-8.170,21	-15.292,58

Annexe 26 : calculs des différents ratios

Calcul de certains ratios					
	Année 1	Année 2	Année 3	Année 4	Année 5
<u>Rentabilité</u>					
<i>Rentabilité nette des capitaux propres après impôts</i>	-688,56%	55,09%	75,66%	59,62%	65,57%
Numérateur					
Bénéfice/perte de l'exercice	-16.241	2.893	16.322	31.857	53.820
Dénominateur					
Capitaux propres	2.359	5.252	21.574	53.431	82.075
Ratio = N/D * 100					
<i>Cash-flow / Capitaux propres</i>	90,04%	315,78%	135,69%	85,59%	79,32%
Numérateur					
Bénéfice/perte de l'exercice	-16.241	2.893	16.322	31.857	53.820
+ Dot. d'amort., de réductions de valeur et de prov. pour R.&Ch.	18.365	13.692	12.953	13.873	11.278
+ Reprises d'amort., de réductions de valeur et de prov. pour R.&Ch.	0	0	0	0	0
- Subsidies en capital	0	0	0	0	0
- Prélèvements sur les impôts différés	0	0	0	0	0
- Transfert aux impôts différés	0	0	0	0	0
Dénominateur					
Capitaux propres	2.359	5.252	21.574	53.431	82.075
Ratio = N/D * 100					

<u>Structure financière</u>					
<i>Liquidité au sens strict</i>	1,48	1,94	2,53	3,40	3,39
Numérateur					
+ Créances à un an a plus	0	0	0	0	0
+ Placement de trésorerie	0	0	0	0	0
+ Valeurs disponibles	14.572	23.120	49.337	83.175	109.598
Dénominateur					
Dettes à un an au plus	9.829	11.931	19.519	24.434	32.336
Ratio = N/D					
<i>Solvabilité</i>	3,82%	9,28%	30,87%	53,83%	71,74%
Numérateur					
Capitaux propres	2.359	5.252	21.574	53.431	82.075
Dénominateur					
Total du passif	61.764	56.619	69.883	99.265	114.411
Ratio = N/D * 100					

***Annexe 27 : calculs de la valeur actuelle
nette (VAN)***

	I0	Année 1	Année 2	Année 3	Année 4	Année 5
Investissement	-65.556,65 €				-9.416,79 €	
+ Var BFR de l'investissement initial						
= FLI	-65.556,65 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	-9.416,79 €	0,00 €
CA		220.848,68 €	232.674,77 €	267.575,99 €	307.712,38 €	353.869,24 €
- Coûts fixes & variables		-215.771,07 €	-212.915,17 €	-228.691,01 €	-244.873,46 €	-260.855,47 €
- Amortissements		-18.365,11 €	-13.692,08 €	-12.952,61 €	-13.873,13 €	-11.277,68 €
= EBIT		-13.287,49 €	6.067,52 €	25.932,36 €	48.965,80 €	81.736,09 €
- Charges financiers		-2.953,79 €	-1.683,51 €	-1.202,46 €	-697,36 €	-190,04 €
- Impôt		0,00 €	-1.490,56 €	-8.408,17 €	-16.411,27 €	-27.725,66 €
= Résultat net		-16.241,28 €	2.893,44 €	16.321,74 €	31.857,17 €	53.820,39 €
+ Amortissements		18.365,11 €	13.692,08 €	12.952,61 €	13.873,13 €	11.277,68 €
CF d'exploitation (FLE)		2.123,83 €	16.585,53 €	29.274,35 €	45.730,30 €	65.098,07 €
- Var BFR		171,36 €	1.619,57 €	7.082,09 €	8.170,21 €	15.292,58 €
CF totaux						
(FLI + FLE - var BFR)	-65.556,65 €	2.295,18 €	18.205,10 €	36.356,44 €	44.483,72 €	80.390,65 €
CF actualisé	-65.556,65 €	1.696,56 €	12.958,03 €	23.105,18 €	25.241,26 €	40.728,41 €

Valeur actuelle nette (VAN) **38.172,77 €**

Taux d'actualisation (année 1: 16mois) 16,31%

Taux d'actualisation (année 2 à 5) 12,00%

Valeur actuelle des avantages fiscaux **1.977,57 €**

t = 34,00% ; i (année 1) = 6,72% ; i (année 2 à 5) = 5,00%

	Année 1	Année 2	Année 3	Année 4	Année 5
Intérêts	2.887,12 €	1.632,51 €	1.150,44 €	644,30 €	135,92 €
Intérêts actu.	2.705,28 €	1.480,74 €	993,79 €	530,07 €	106,50 €

VANA = VAN + VA avantages fisc. **40.150,34 €**

	I0	Année 1	Année 2	Année 3	Année 4	Année 5
Investissement	-65.556,65 €				-9.416,79 €	
+ Var BFR de l'investissement initial						
= FLI	-65.556,65 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	-9.416,79 €	0,00 €
CA		220.848,68 €	232.674,77 €	267.575,99 €	307.712,38 €	353.869,24 €
- Coûts fixes & variables		-215.771,07 €	-212.915,17 €	-228.691,01 €	-244.873,46 €	-260.855,47 €
- Amortissements		-18.365,11 €	-13.692,08 €	-12.952,61 €	-13.873,13 €	-11.277,68 €
= EBIT		-13.287,49 €	6.067,52 €	25.932,36 €	48.965,80 €	81.736,09 €
- Charges financiers		-2.953,79 €	-1.683,51 €	-1.202,46 €	-697,36 €	-190,04 €
- Impôt		0,00 €	-1.490,56 €	-8.408,17 €	-16.411,27 €	-27.725,66 €
= Résultat net		-16.241,28 €	2.893,44 €	16.321,74 €	31.857,17 €	53.820,39 €
+ Amortissements		18.365,11 €	13.692,08 €	12.952,61 €	13.873,13 €	11.277,68 €
CF d'exploitation (FLE)		2.123,83 €	16.585,53 €	29.274,35 €	45.730,30 €	65.098,07 €
- Var BFR		171,36 €	1.619,57 €	7.082,09 €	8.170,21 €	15.292,58 €
CF totaux						
(FLI + FLE - var BFR)	-65.556,65 €	2.295,18 €	18.205,10 €	36.356,44 €	44.483,72 €	80.390,65 €
CF actualisé	-65.556,65 €	1.869,33 €	14.451,79 €	26.723,07 €	30.274,87 €	50.659,75 €

Valeur actuelle nette (VAN) **58.422,16 €**

Taux d'actualisation (année 1: 16mois) 10,81%

Taux d'actualisation (année 2 à 5) 8,00%

	I0	Année 1	Année 2	Année 3	Année 4	Année 5
Investissement	-65.556,65 €				-9.416,79 €	
+ Var BFR de l'investissement initial						
= FLI	-65.556,65 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	-9.416,79 €	0,00 €
CA		220.848,68 €	232.674,77 €	267.575,99 €	307.712,38 €	353.869,24 €
- Coûts fixes & variables		-215.771,07 €	-212.915,17 €	-228.691,01 €	-244.873,46 €	-260.855,47 €
- Amortissements		-18.365,11 €	-13.692,08 €	-12.952,61 €	-13.873,13 €	-11.277,68 €
= EBIT		-13.287,49 €	6.067,52 €	25.932,36 €	48.965,80 €	81.736,09 €
- Charges financiers		-2.953,79 €	-1.683,51 €	-1.202,46 €	-697,36 €	-190,04 €
- Impôt		0,00 €	-1.490,56 €	-8.408,17 €	-16.411,27 €	-27.725,66 €
= Résultat net		-16.241,28 €	2.893,44 €	16.321,74 €	31.857,17 €	53.820,39 €
+ Amortissements		18.365,11 €	13.692,08 €	12.952,61 €	13.873,13 €	11.277,68 €
CF d'exploitation (FLE)		2.123,83 €	16.585,53 €	29.274,35 €	45.730,30 €	65.098,07 €
- Var BFR		171,36 €	1.619,57 €	7.082,09 €	8.170,21 €	15.292,58 €
CF totaux						
(FLI + FLE - var BFR)	-65.556,65 €	2.295,18 €	18.205,10 €	36.356,44 €	44.483,72 €	80.390,65 €
CF actualisé	-65.556,65 €	1.545,00 €	11.663,24 €	20.079,34 €	21.179,28 €	32.995,72 €

Valeur actuelle nette (VAN) **21.905,92 €**

Taux d'actualisation (année 1: 16mois) 21,88%

Taux d'actualisation (année 2 à 5) 16,00%